

現在、本調査については、対象先の拡充と設問項目の見直しを検討しております。できるだけ早期に検討を完了させ、新たな対象先と設問項目を反映した結果を公表する予定です。

千葉県企業経営動向調査 (2025年10～12月期)

概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は4期ぶりに改善し、4期ぶりの「改善」超となった。非製造業は悪化したが、製造業が大幅に改善した。先行き（26年1～3月期）BSIは、「悪化」超に転じる見込み。
2. 売上BSIは2期ぶりに改善したが、2期連続で「減少」超となった。先行きBSIは、「減少」超幅が拡大する見込み。
3. 収益BSIは3期ぶりに改善し、3期ぶりに「改善」超となった。先行きBSIは、「悪化」超に転じる見込み。
4. 販売価格BSIは4期ぶりに上昇し、20期連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。
5. 仕入価格BSIは2期ぶりに低下したが、64期（16年）連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期ぶりに改善し、10期連続で「楽」超となった。先行きBSIは、「苦」超に転じる見込み。
7. 25年度設備投資計画額（全産業）は、24年度実績を△41.4%下回った。期初計画比では△1.9%と、非製造業を中心に減額修正された。
8. 雇用BSIは3期連続で低下したが、引き続き大幅な「不足」超が続いている。先行きBSIは、「不足」超幅が拡大する見込み。
9. 経営上の問題点は、「人手不足・求人難」や「人件費等経費増加」などを挙げる先が減少した一方で、「過当競争」、「販売価格低下」を挙げる先が増加した。

1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフー1）

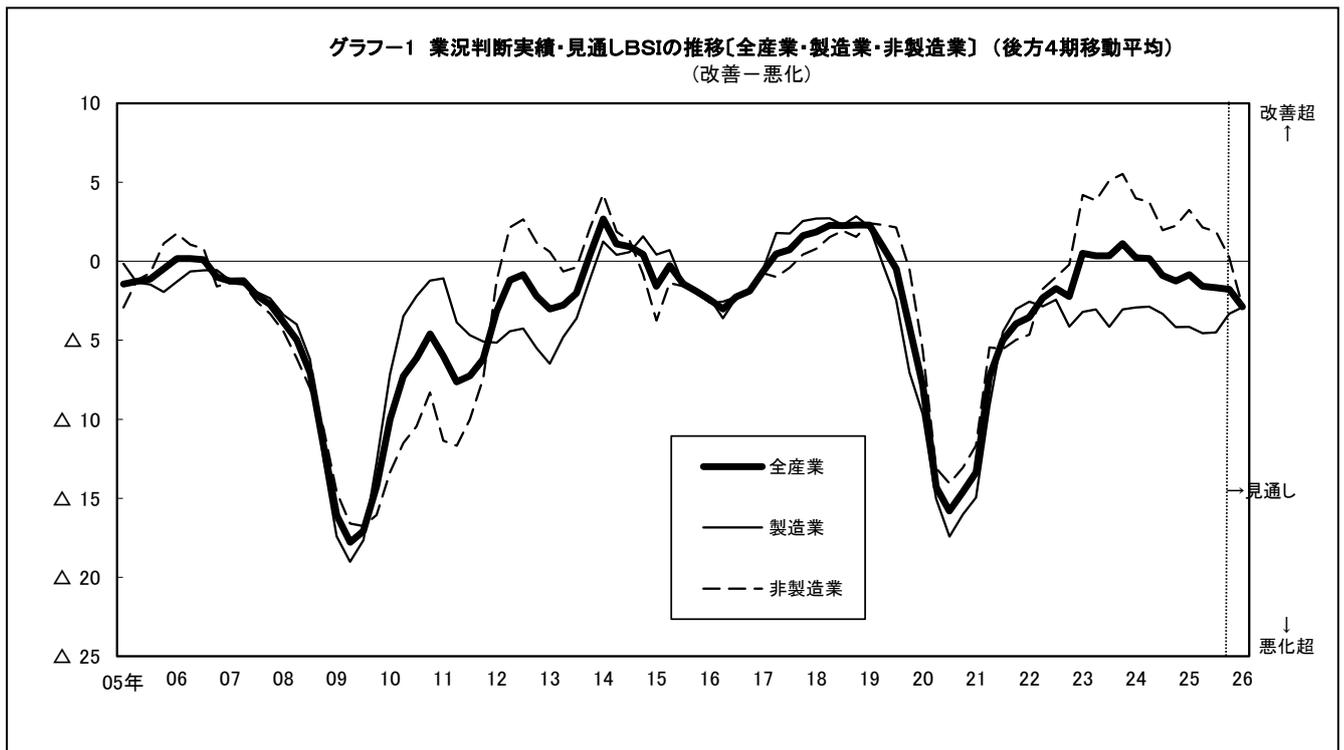
25年10～12月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は1.6（前回<25年7～9月期>比+5.8）と4期ぶりに改善し、4期ぶりの「改善」超となった。非製造業は△2.0（同△1.4悪化）と悪化した。製造業が4.7（同+12.2改善）と大幅に改善した。

- 製造業では、大企業、中小企業ともに改善した。業種別にみると、輸送用機械とその他製造が横ばいとなった以外は全て改善した。
- 非製造業では、中小企業は悪化した。大企業が改善した。業種別にみると、建設、小売などは悪化した。ホテル・旅館、サービスが改善した。

先行き（26年1～3月期）の業況判断BSI（全産業）は、「悪化」超に転じる見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
全産業	△ 0.3	△ 4.2	△ 4.2	1.6	5.8	△ 4.7	△ 6.3
製造業	△ 5.2	△ 5.3	△ 7.5	4.7	12.2	△ 3.5	△ 8.2
大企業	△ 14.3	3.0	△ 7.7	6.3	14.0	△ 3.1	△ 9.4
中小企業	△ 3.6	△ 7.2	△ 7.4	4.3	11.7	△ 3.6	△ 7.9
非製造業	6.5	△ 2.8	△ 0.6	△ 2.0	△ 1.4	△ 6.1	△ 4.1
大企業	7.7	1.4	0.0	2.1	2.1	△ 7.5	△ 9.6
中小企業	4.8	△ 7.2	△ 1.3	△ 9.3	△ 8.0	△ 3.7	5.6

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
食料品	△ 7.9	5.0	△ 16.7	6.7	23.4	△ 10.0	△ 16.7
石油・化学	0.0	6.3	12.5	14.3	1.8	0.0	△ 14.3
プラスチック	0.0	△ 14.3	6.3	10.0	3.7	0.0	△ 10.0
窯業・土石	5.0	△ 20.9	△ 12.5	0.0	12.5	△ 9.1	△ 9.1
鉄鋼・非鉄金属	△ 12.5	△ 14.3	△ 31.3	12.5	43.8	△ 6.3	△ 18.8
金属製品	△ 4.6	0.0	△ 18.8	△ 5.0	13.8	△ 5.0	0.0
一般・精密機械	△ 6.3	0.0	7.2	16.7	9.5	8.4	△ 8.3
電気機械	△ 7.2	△ 14.3	△ 16.7	0.0	16.7	0.0	0.0
輸送用機械	△ 11.1	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3
その他製造	△ 5.6	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	△ 4.6	△ 4.6
建設	7.2	△ 8.4	7.2	△ 7.2	△ 14.4	0.0	7.2
運輸・倉庫	△ 6.3	△ 22.2	0.0	0.0	0.0	△ 16.7	△ 16.7
卸売	0.0	8.4	3.6	△ 5.0	△ 8.6	△ 5.0	0.0
小売	11.6	7.7	3.9	△ 8.4	△ 12.3	△ 4.2	4.2
ホテル・旅館	0.0	△ 6.3	△ 7.2	12.5	19.7	△ 6.3	△ 18.8
サービス	14.3	△ 4.2	△ 5.0	△ 1.8	3.2	△ 5.4	△ 3.6



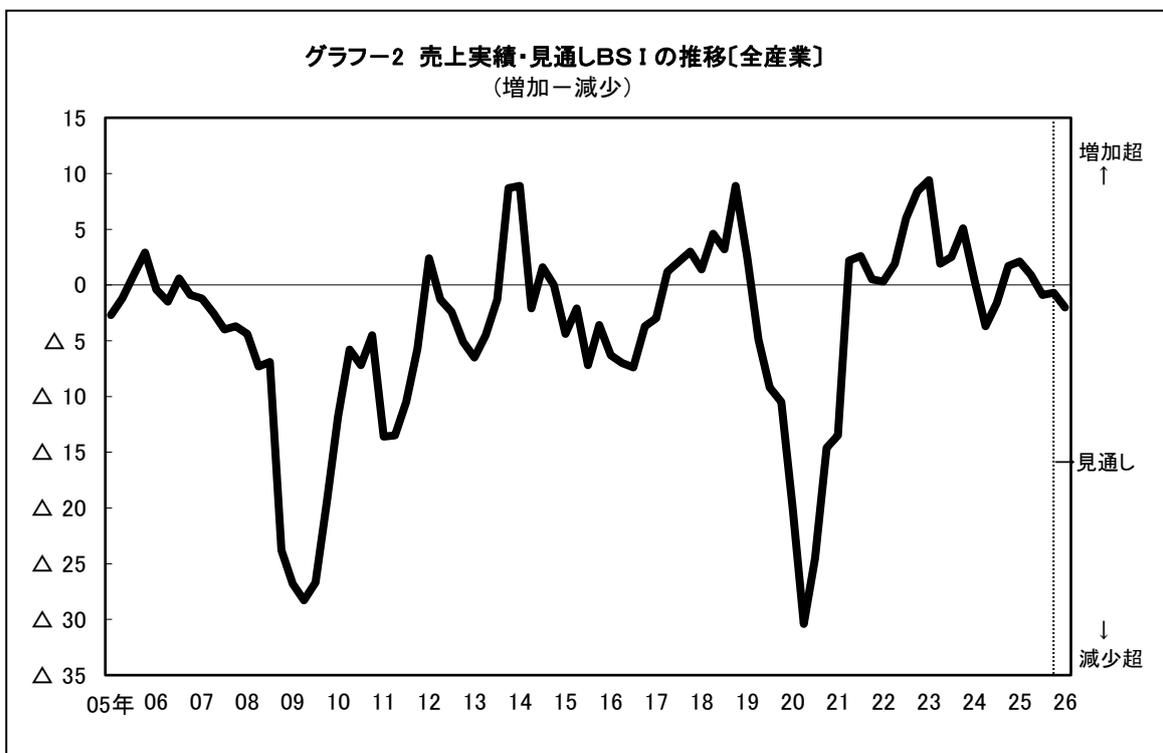
2. 売上実績・見通しBSI（グラフー2）

売上BSI（全産業）は $\Delta 0.7$ （前回は 0.2 改善）と2期ぶりに改善したが、2期連続で「減少」超となった。非製造業は 0.0 （同 $\Delta 4.4$ 悪化）と悪化した。製造業が $\Delta 1.2$ （同 $+4.6$ 改善）と大幅に改善した。業種別にみると、卸売、小売などは悪化した。ホテル・旅館、鉄鋼・非鉄金属などが改善した。

先行きの売上BSI（全産業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回は	1~3月	実績比
全産業	2.1	0.9	$\Delta 0.9$	$\Delta 0.7$	0.2	$\Delta 2.0$	$\Delta 1.3$
製造業	$\Delta 2.6$	2.7	$\Delta 5.8$	$\Delta 1.2$	4.6	$\Delta 1.2$	0.0
大企業	$\Delta 10.7$	5.9	3.9	0.0	$\Delta 3.9$	3.2	3.2
中小企業	$\Delta 1.2$	2.0	$\Delta 7.5$	$\Delta 1.4$	6.1	$\Delta 2.2$	$\Delta 0.8$
非製造業	8.5	$\Delta 1.4$	4.4	0.0	$\Delta 4.4$	$\Delta 2.8$	$\Delta 2.8$
大企業	10.3	4.2	7.7	3.3	$\Delta 4.4$	$\Delta 1.1$	$\Delta 4.4$
中小企業	6.3	$\Delta 7.2$	1.3	$\Delta 5.8$	$\Delta 7.1$	$\Delta 5.8$	0.0

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回は	1~3月	実績比
食料品	$\Delta 2.6$	2.5	$\Delta 12.5$	6.7	19.2	3.4	$\Delta 3.3$
石油・化学	0.0	12.5	6.3	0.0	$\Delta 6.3$	0.0	0.0
プラスチック	$\Delta 7.2$	7.2	$\Delta 12.5$	10.0	22.5	10.0	0.0
窯業・土石	20.0	4.2	$\Delta 12.5$	$\Delta 13.7$	$\Delta 1.2$	$\Delta 9.1$	4.6
鉄鋼・非鉄金属	$\Delta 12.5$	0.0	$\Delta 18.8$	6.3	25.1	0.0	$\Delta 6.3$
金属製品	$\Delta 9.1$	0.0	$\Delta 31.3$	$\Delta 10.0$	21.3	$\Delta 5.0$	5.0
一般・精密機械	$\Delta 5.6$	6.3	14.3	16.7	2.4	10.0	$\Delta 6.7$
電気機械	$\Delta 7.2$	$\Delta 6.3$	$\Delta 8.3$	$\Delta 7.2$	1.1	$\Delta 7.2$	0.0
輸送用機械	$\Delta 16.7$	$\Delta 6.3$	0.0	0.0	0.0	$\Delta 8.3$	$\Delta 8.3$
その他製造	11.1	6.3	16.7	$\Delta 9.1$	$\Delta 25.8$	0.0	9.1
建設	18.8	8.3	14.3	8.4	$\Delta 5.9$	8.4	0.0
運輸・倉庫	12.5	$\Delta 11.1$	$\Delta 6.3$	$\Delta 6.3$	0.0	$\Delta 6.3$	0.0
卸	0.0	$\Delta 8.4$	10.7	$\Delta 5.0$	$\Delta 15.7$	$\Delta 5.0$	0.0
小売	0.0	3.9	3.9	$\Delta 8.3$	$\Delta 12.2$	$\Delta 8.3$	0.0
ホテル・旅館	6.3	$\Delta 6.3$	$\Delta 18.8$	25.0	43.8	6.3	$\Delta 18.7$
サービス	14.3	2.2	8.6	$\Delta 1.9$	$\Delta 10.5$	$\Delta 3.7$	$\Delta 1.8$



3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

(1) 生産実績・見通しBSI (グラフー3・4)

生産BSI (製造業) は0.6 (前环比+2.5改善) と2期ぶりに改善し、2期ぶりの「増加」超となった。規模別にみると、大企業は0.0 (同△8.3悪化) と悪化したが、中小企業は0.8 (同+4.5改善) と改善した。業種別にみると、窯業・土石、電気機械などは悪化したが、鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどが改善した。

先行きの生産BSI (製造業) は、「減少」超に転じる見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
製造業	△ 7.1	0.6	△ 1.9	0.6	2.5	△ 0.6	△ 1.2
大企業	△ 19.3	6.3	8.3	0.0	△ 8.3	3.3	3.3
中小企業	△ 5.1	△ 0.7	△ 3.7	0.8	4.5	△ 1.5	△ 2.3

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	2.6	12.5	0.0	3.3	3.3	0.0	△ 3.3
石油・化学	△ 11.1	16.7	8.3	14.3	6.0	7.2	△ 7.1
プラスチック	△ 14.3	△ 7.2	△ 12.5	10.0	22.5	0.0	△ 10.0
窯業・土石	0.0	0.0	15.0	△ 11.1	△ 26.1	△ 16.7	△ 5.6
鉄鋼・非鉄金属	△ 20.0	△ 8.4	△ 25.0	0.0	25.0	8.4	8.4
金属製品	△ 15.0	△ 12.5	△ 21.5	△ 5.6	15.9	0.0	5.6
一般・精密機械	△ 5.6	6.3	7.2	25.0	17.8	16.7	△ 8.3
電気機械	△ 7.2	△ 6.3	△ 8.3	△ 14.3	△ 6.0	△ 7.2	7.1
輸送用機械	△ 22.2	△ 6.3	△ 8.4	△ 8.4	0.0	△ 8.4	0.0
その他製造	6.3	△ 7.2	8.4	0.0	△ 8.4	0.0	0.0

(2) 操業度実績・見通しBSI (グラフー3)

操業度BSI (製造業) は△1.9 (前环比+5.1改善) と2期ぶりに改善したが、11期連続で「低下」超となった。規模別にみると、大企業は△10.0 (同△10.0悪化) と悪化したが、中小企業は0.0 (同+8.3改善) と改善した。業種別にみると、石油・化学などは悪化したが、金属製品、鉄鋼・非鉄金属などが改善した。

先行きの操業度BSI (製造業) は、「低下」超幅が拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
製造業	△ 6.0	△ 1.2	△ 7.0	△ 1.9	5.1	△ 3.2	△ 1.3
大企業	△ 11.6	6.3	0.0	△ 10.0	△ 10.0	△ 10.0	0.0
中小企業	△ 5.1	△ 2.8	△ 8.3	0.0	8.3	△ 1.6	△ 1.6

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	0.0	12.5	△ 4.2	△ 3.6	0.6	△ 7.2	△ 3.6
石油・化学	△ 5.6	16.7	8.3	7.2	△ 1.1	0.0	△ 7.2
プラスチック	△ 14.3	△ 7.2	△ 6.3	10.0	16.3	0.0	△ 10.0
窯業・土石	0.0	△ 4.6	△ 10.0	△ 5.6	4.4	△ 16.7	△ 11.1
鉄鋼・非鉄金属	△ 30.0	△ 16.7	△ 25.0	△ 8.4	16.6	0.0	8.4
金属製品	△ 15.0	△ 18.8	△ 28.6	△ 5.6	23.0	0.0	5.6
一般・精密機械	5.6	6.3	0.0	8.3	8.3	0.0	△ 8.3
電気機械	△ 7.2	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	△ 16.7	0.0	△ 8.4	△ 8.4	0.0	△ 8.4	0.0
その他製造	6.3	△ 8.3	0.0	△ 4.6	△ 4.6	4.6	9.2

(3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は 0.6 (前环比+5.1 改善) と 2期ぶりに改善し、2期ぶりに「増加」超となった。規模別にみると、大企業、中小企業ともに改善した。業種別にみると、電気機械、建設業などは悪化した。鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどが改善した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、「減少」超に転じる見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
製造業+建設業	△ 5.1	1.1	△ 4.5	0.6	5.1	△ 1.7	△ 2.3
大企業	△ 12.5	2.8	3.9	5.6	1.7	5.6	0.0
中小企業	△ 3.7	0.7	△ 6.0	△ 0.7	5.3	△ 3.6	△ 2.9

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	5.3	10.0	0.0	0.0	0.0	△ 3.4	△ 3.4
石油・化学	△ 5.6	16.7	0.0	7.2	7.2	7.2	0.0
プラスチック	△ 16.7	0.0	△ 18.8	10.0	28.8	0.0	△ 10.0
窯業・土石	0.0	4.2	△ 12.5	△ 9.1	3.4	△ 13.7	△ 4.6
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 8.4	△ 33.4	0.0	33.4	8.4	8.4
金属製品	△ 22.2	△ 18.8	△ 28.6	△ 11.1	17.5	△ 11.1	0.0
一般・精密機械	△ 5.6	0.0	14.3	25.0	10.7	8.3	△ 16.7
電気機械	0.0	0.0	0.0	△ 14.3	△ 14.3	△ 7.2	7.1
輸送用機械	△ 22.2	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4
その他製造	6.3	△ 7.2	4.2	0.0	△ 4.2	0.0	0.0
建設	14.3	8.3	21.5	20.0	△ 1.5	20.0	0.0

(4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

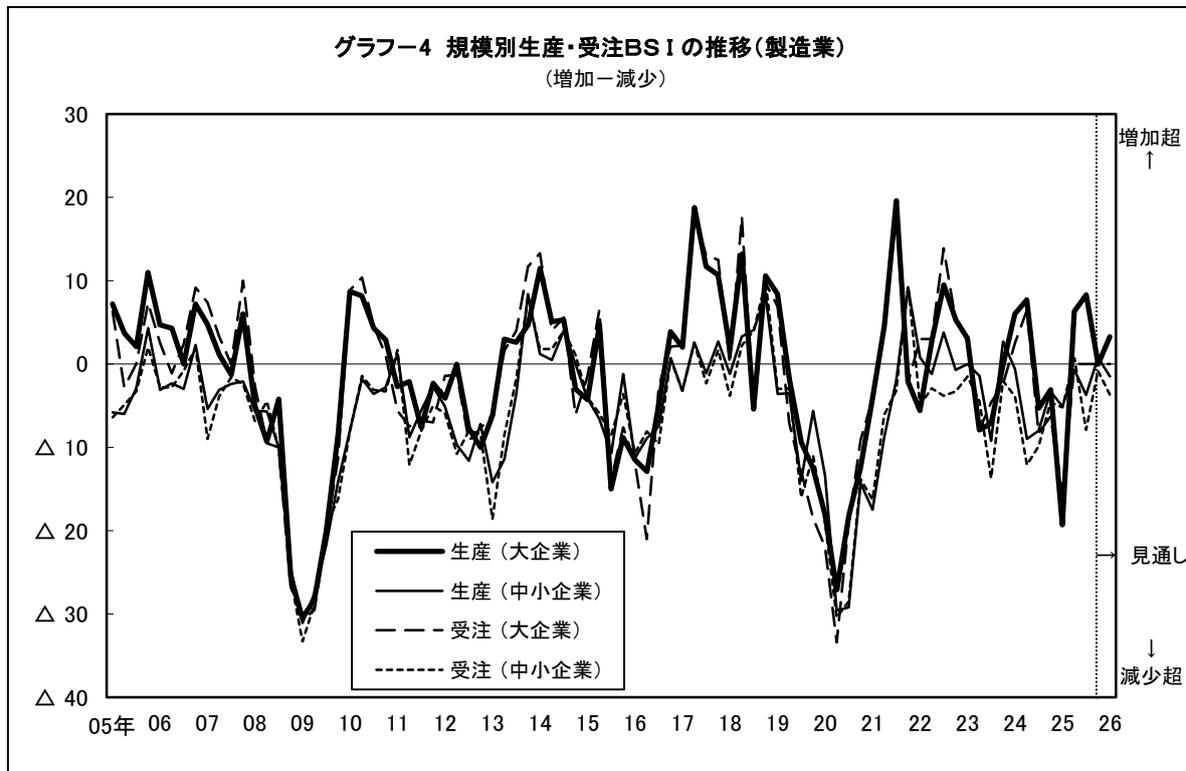
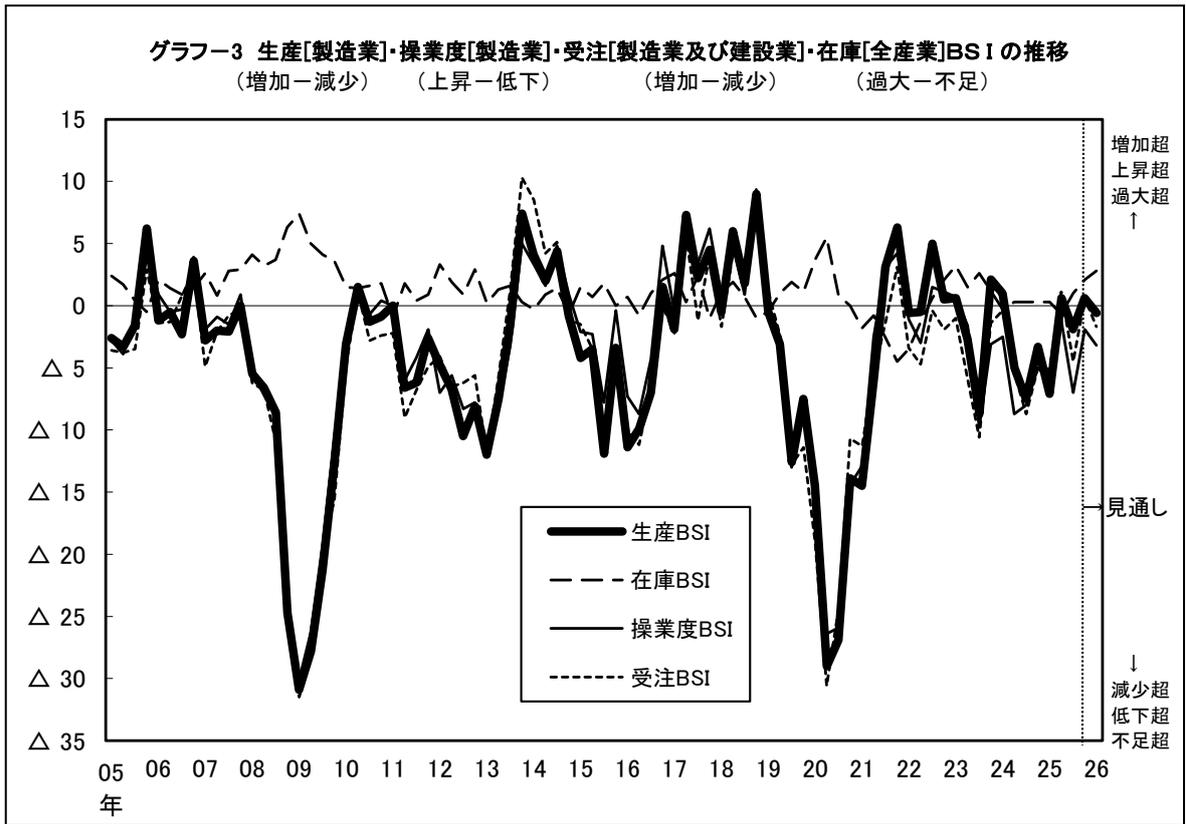
在庫BSI (全産業) は 2.1 (前环比+1.1 増加) と 2期連続で増加し、2期連続で「過大」超となった。非製造業は△0.8 (同△3.1減少) と「不足」超に転じたが、製造業は4.1 (同+4.1増加) と「過大」超に転じた。業種別にみると、小売は「不足」超、食料品、鉄鋼・非鉄金属などは「過不足なし」、石油・化学、プラスチック、輸送用機械などは「過大」超となった。

先行きの在庫BSI (全産業) は、「過大」超幅が拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
全産業	0.3	△ 0.7	1.0	2.1	1.1	2.8	0.7
製造業	0.6	△ 0.6	0.0	4.1	4.1	5.9	1.8
大企業	3.6	△ 5.9	3.9	6.3	2.4	6.3	0.0
中小企業	0.0	0.7	△ 0.7	3.7	4.4	5.8	2.1
非製造業	0.0	△ 0.9	2.3	△ 0.8	△ 3.1	△ 1.7	△ 0.9
大企業	0.0	1.7	4.6	△ 1.3	△ 5.9	△ 2.7	△ 1.4
中小企業	0.0	△ 3.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	△ 7.9	△ 12.5	△ 16.7	0.0	16.7	3.3	3.3
石油・化学	12.5	0.0	0.0	14.3	14.3	21.5	7.2
プラスチック	0.0	0.0	0.0	10.0	10.0	10.0	0.0
窯業・土石	0.0	0.0	4.2	4.6	0.4	4.6	0.0
鉄鋼・非鉄金属	0.0	14.3	△ 6.3	0.0	6.3	12.5	12.5
金属製品	△ 4.6	△ 5.6	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0
一般・精密機械	5.6	6.3	14.3	8.4	△ 5.9	8.4	0.0
電気機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	△ 6.3	0.0	0.0	10.0	10.0	0.0	△ 10.0
その他製造	16.7	14.3	4.2	4.6	0.4	4.6	0.0
建設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運輸・倉庫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売	0.0	△ 4.2	3.9	0.0	△ 3.9	0.0	0.0
小売	0.0	0.0	7.7	△ 4.2	△ 11.9	△ 4.2	0.0
ホテル・旅館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 2.1	△ 2.1



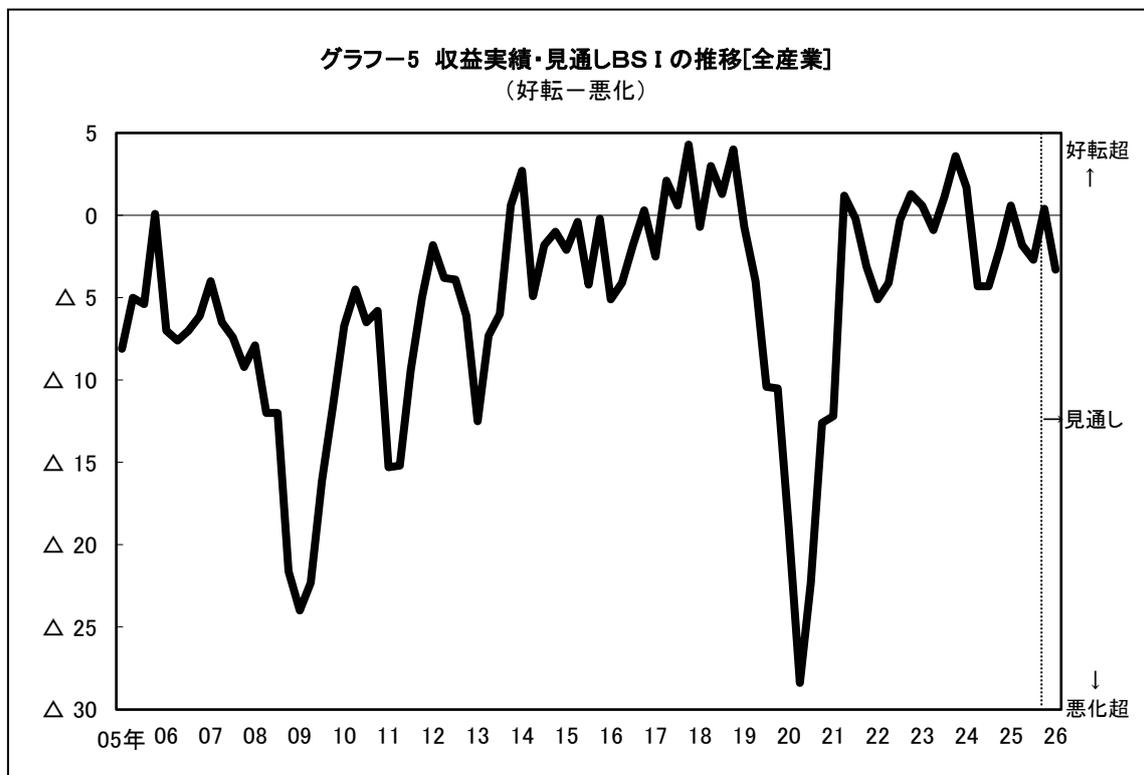
4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

収益BSI（全産業）は0.4（前回比+3.1改善）と3期ぶりに改善し、3期ぶりに「改善」超となった。製造業、非製造業ともに改善した。業種別にみると、製造業では、窯業・土石などは悪化したが、鉄鋼・非鉄金属、電気機械などが改善した。非製造業では、建設、運輸・倉庫などは悪化したが、ホテル・旅館、卸売などが改善した。

先行きの収益BSI（全産業）は、「悪化」超に転じる見込み。

	実 績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	0.6	△ 1.8	△ 2.7	0.4	3.1	△ 3.3	△ 3.7
製造業	△ 2.6	△ 1.6	△ 7.5	△ 1.8	5.7	△ 4.2	△ 2.4
大企業	△ 10.7	△ 8.9	△ 3.9	△ 6.3	2.4	0.0	6.3
中小企業	△ 1.2	0.0	△ 8.1	△ 0.7	7.4	△ 5.1	△ 4.4
非製造業	5.0	△ 2.1	2.6	3.0	0.4	△ 2.2	△ 5.2
大企業	6.3	5.4	6.3	7.7	1.4	0.0	△ 7.7
中小企業	3.3	△ 10.3	△ 1.3	△ 6.9	△ 5.6	△ 6.6	0.3

	実 績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食 料 品	△ 2.6	12.5	△ 8.3	0.0	8.3	0.0	0.0
石 油 ・ 化 学	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	△ 21.4	△ 21.5	△ 6.3	10.0	16.3	10.0	0.0
窯 業 ・ 土 石	20.0	8.3	△ 4.2	△ 9.1	△ 4.9	△ 13.7	△ 4.6
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	0.0	7.2	△ 12.5	6.3	18.8	0.0	△ 6.3
金 属 製 品	△ 9.1	△ 22.2	△ 31.3	△ 15.0	16.3	△ 10.0	5.0
一 般 ・ 精 密 機 械	5.6	△ 6.3	0.0	16.7	16.7	0.0	△ 16.7
電 気 機 械	△ 7.2	0.0	△ 25.0	△ 7.2	17.8	0.0	7.2
輸 送 用 機 械	△ 16.7	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	△ 20.0	△ 20.0
そ の 他 製 造	0.0	△ 12.5	4.2	△ 4.6	△ 8.8	△ 4.6	0.0
建 設	0.0	0.0	14.3	8.4	△ 5.9	8.4	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	△ 25.0	△ 8.4	△ 14.3	△ 5.9	△ 25.0	△ 10.7
卸 売	0.0	0.0	3.6	5.6	2.0	△ 5.6	△ 11.2
小 売	△ 11.6	0.0	3.9	0.0	△ 3.9	0.0	0.0
ホ テ ル ・ 旅 館	6.3	△ 6.3	0.0	14.3	14.3	6.3	△ 8.0
サ ー ビ ス	16.7	4.2	1.7	3.6	1.9	△ 1.8	△ 5.4



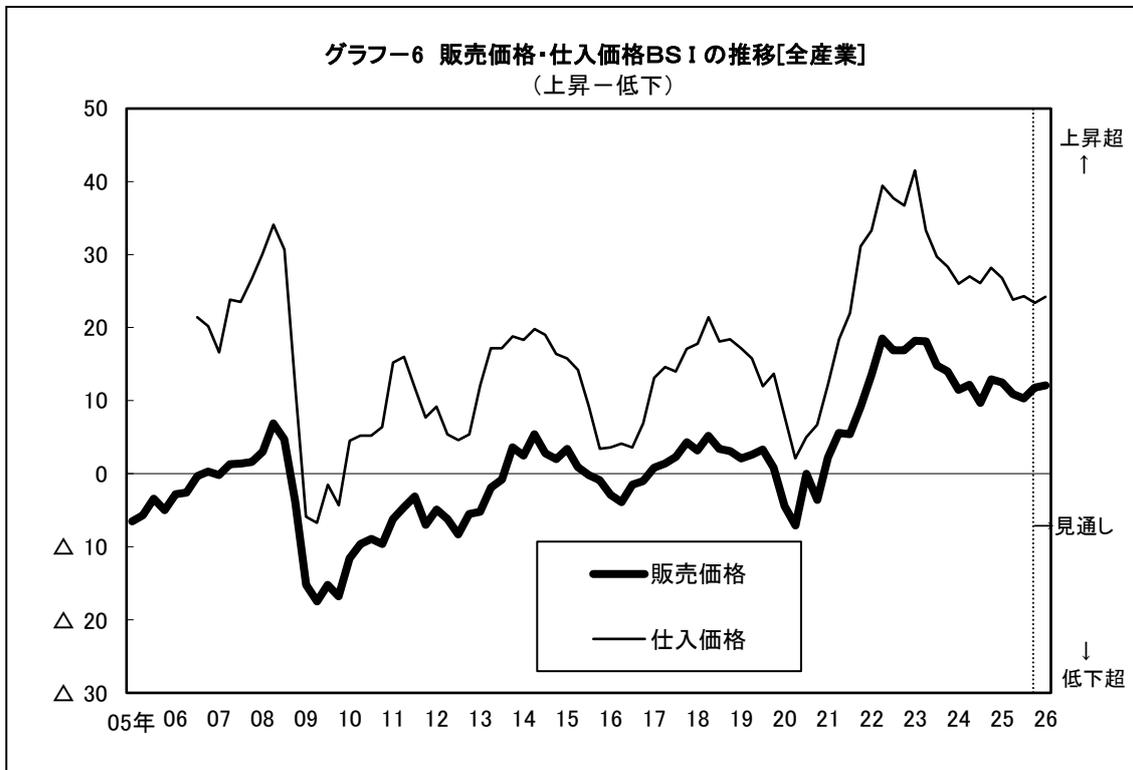
5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は11.8（前回比+1.5上昇）と4期ぶりに上昇し、20期連続で「上昇」超となった。非製造業は12.7（同△0.3低下）と低下したが、製造業が11.1（同+3.0上昇）と上昇した。業種別にみると、卸売、石油・化学などは低下したが、ホテル・旅館、一般・精密機械などが上昇した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	12.5	10.9	10.3	11.8	1.5	12.1	0.3
製造業	9.8	6.4	8.1	11.1	3.0	11.7	0.6
大企業	10.7	11.8	19.3	15.7	△3.6	12.5	△3.2
中小企業	9.7	5.1	6.1	10.0	3.9	11.5	1.5
非製造業	16.4	17.5	13.0	12.7	△0.3	12.5	△0.2
大企業	18.1	18.1	8.1	15.5	7.4	11.6	△3.9
中小企業	14.3	16.7	18.1	8.0	△10.1	14.0	6.0

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	7.9	10.0	0.0	13.4	13.4	13.3	△0.1
石油・化学	22.2	18.8	25.0	14.3	△10.7	21.4	7.1
プラスチック	0.0	0.0	△6.3	0.0	6.3	10.0	10.0
窯業・土石	15.0	25.0	25.0	18.2	△6.8	9.1	△9.1
鉄鋼・非鉄金属	△7.2	△21.5	△18.8	△12.5	6.3	△6.3	6.2
金属製品	13.7	5.6	12.5	10.0	△2.5	10.0	0.0
一般・精密機械	16.7	12.5	14.3	41.7	27.4	25.0	△16.7
電気機械	14.3	0.0	16.7	14.3	△2.4	14.3	0.0
輸送用機械	5.6	0.0	16.7	8.4	△8.3	0.0	△8.4
その他製造	5.6	△6.3	0.0	4.6	4.6	18.2	13.6
建設	16.7	10.0	8.4	10.0	1.6	10.0	0.0
運輸・倉庫	14.3	21.5	16.7	8.4	△8.3	7.2	△1.2
卸売	25.0	29.2	26.9	15.0	△11.9	15.0	0.0
小売	8.4	12.5	11.6	4.2	△7.4	4.2	0.0
ホテル・旅館	28.6	14.3	7.2	35.7	28.5	21.5	△14.2
サービス	12.5	15.2	9.0	11.1	2.1	14.8	3.7



6. 仕入価格実績・見通しBSI（グラフー6）

仕入価格BSI（全産業）は23.4（前回比△0.9低下）と2期ぶりに低下したが、64期（16年）連続で「上昇」超となった。非製造業は29.0（同±0.0）と横ばいであったが、製造業が18.8（同△1.4低下）と低下した。業種別にみると、食料品、サービスなどは上昇したが、窯業・土石、卸売などが低下した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	26.8	23.8	24.3	23.4	△ 0.9	24.2	0.8
製造業	25.6	17.4	20.2	18.8	△ 1.4	21.8	3.0
大企業	17.9	11.8	15.4	21.9	6.5	21.9	0.0
中小企業	26.8	18.6	21.0	18.1	△ 2.9	21.8	3.7
非製造業	28.7	32.9	29.0	29.0	0.0	27.2	△ 1.8
大企業	27.7	27.2	23.7	32.6	8.9	28.6	△ 4.0
中小企業	30.0	39.1	34.3	23.1	△ 11.2	25.0	1.9

（注）仕入価格BSI＝上昇-低下

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	26.3	20.0	4.2	26.7	22.5	26.7	0.0
石油・化学	16.7	12.5	18.8	8.3	△ 10.5	8.3	0.0
プラスチック	35.7	14.3	18.8	20.0	1.2	10.0	△ 10.0
窯業・土石	35.0	33.4	29.2	9.1	△ 20.1	22.8	13.7
鉄鋼・非鉄金属	12.5	△ 14.3	12.5	6.3	△ 6.2	6.3	0.0
金属製品	18.2	16.7	18.8	15.0	△ 3.8	25.0	10.0
一般・精密機械	38.9	25.0	35.7	41.7	6.0	41.7	0.0
電気機械	28.6	31.3	16.7	21.4	4.7	14.3	△ 7.1
輸送用機械	22.2	6.3	25.0	16.7	△ 8.3	8.3	△ 8.4
その他製造	22.3	12.5	25.0	22.8	△ 2.2	36.4	13.6
建設	31.3	41.7	28.6	33.4	4.8	33.4	0.0
運輸・倉庫	35.7	37.5	14.3	6.3	△ 8.0	0.0	△ 6.3
卸売	30.8	45.9	46.5	35.0	△ 11.5	30.0	△ 5.0
小売	23.1	16.7	19.3	20.9	1.6	16.7	△ 4.2
ホテル・旅館	42.9	42.9	42.9	42.9	0.0	35.7	△ 7.2
サービス	22.5	27.3	25.0	32.7	7.7	34.6	1.9

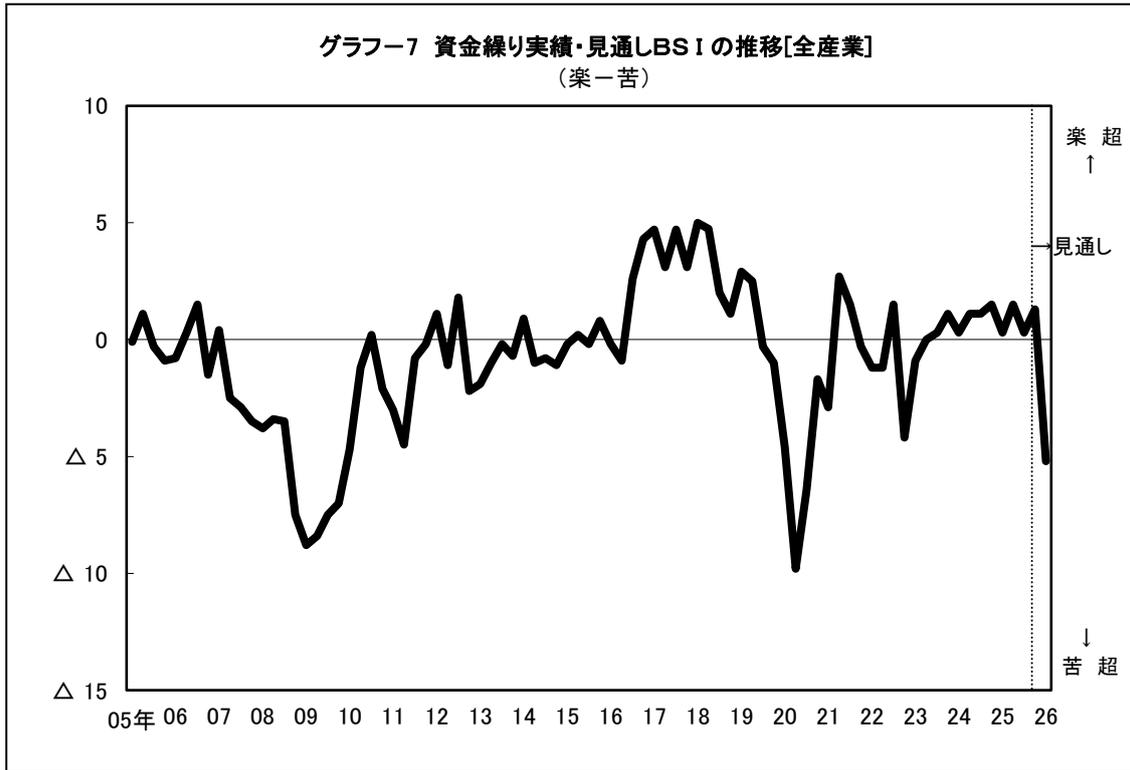
7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は1.3（前回比+1.0改善）と2期ぶりに改善し、10期連続で「楽」超となった。製造業は0.6（同△0.6悪化）と悪化した。非製造業が2.2（同+2.9改善）と改善し、「楽」超に転じた。業種別にみると、窯業・土石、食料品などは悪化した。電気機械、ホテル・旅館などが改善した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、「苦」超に転じる見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	0.3	1.5	0.3	1.3	1.0	△ 5.2	△ 6.5
製造業	△ 0.6	1.6	1.2	0.6	△ 0.6	△ 7.7	△ 8.3
大企業	0.0	5.9	7.7	6.3	△ 1.4	△ 3.2	△ 9.5
中小企業	△ 0.6	0.7	0.0	△ 0.8	△ 0.8	△ 8.7	△ 7.9
非製造業	1.5	1.4	△ 0.7	2.2	2.9	△ 2.2	△ 4.4
大企業	4.0	4.2	1.4	3.3	1.9	1.2	△ 2.1
中小企業	△ 1.6	△ 1.5	△ 2.6	0.0	2.6	△ 8.4	△ 8.4

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	2.7	△ 2.5	4.2	△ 3.4	△ 7.6	△ 13.3	△ 9.9
石油・化学	11.1	6.3	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0
プラスチック	△ 7.2	7.2	7.2	0.0	△ 7.2	△ 20.0	△ 20.0
窯業・土石	5.0	12.5	8.4	0.0	△ 8.4	△ 9.1	△ 9.1
鉄鋼・非鉄金属	△ 7.2	0.0	0.0	6.3	6.3	△ 12.5	△ 18.8
金属製品	△ 4.6	0.0	0.0	△ 5.0	△ 5.0	△ 5.0	0.0
一般・精密機械	△ 5.6	0.0	△ 14.3	△ 16.7	△ 2.4	△ 16.7	0.0
電気機械	0.0	0.0	△ 8.4	7.2	15.6	0.0	△ 7.2
輸送用機械	△ 6.3	△ 7.2	10.0	10.0	0.0	△ 10.0	△ 20.0
その他製造	0.0	0.0	△ 4.2	9.1	13.3	4.6	△ 4.5
建設	6.3	0.0	7.2	0.0	△ 7.2	△ 8.4	△ 8.4
運輸・倉庫	6.3	5.6	0.0	0.0	0.0	△ 7.2	△ 7.2
卸売	△ 7.7	△ 4.2	△ 3.9	0.0	3.9	0.0	0.0
小売	0.0	3.9	0.0	△ 4.2	△ 4.2	△ 4.2	0.0
ホテル・旅館	△ 7.2	△ 14.3	△ 8.4	0.0	8.4	△ 14.3	△ 14.3
サービス	7.5	6.6	0.0	7.4	7.4	3.7	△ 3.7



8. 設備投資動向 (2024 年度実績額、2025 年度計画額)

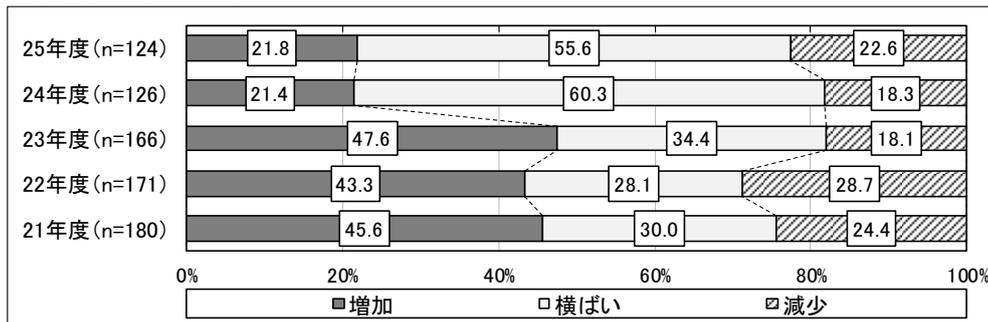
25 年度設備投資計画額 (全産業：12 月末時点修正計画額) は、24 年度実績額を△41.4% 下回った。製造業 (24 年度比△53.2%)、非製造業 (同△12.4%) とともに前年実績額を下回った。期初計画比 (全産業) では△1.9% と、非製造業 (同△5.4%) を中心に減額修正された。

設備投資動向 (2024 年度実績額、2025 年度計画額) (単位：億円、%)

	24 年度 実績額	25 年度期初計画額		25 年度 12 月末時点修正計画額		
			24 年度比		24 年度比	期初計画比
全産業	603.2	360.3	△ 40.3	353.5	△ 41.4	△ 1.9
製造業	429.2	199.2	△ 53.6	200.9	△ 53.2	0.9
大企業	407.2	170.5	△ 58.1	169.3	△ 58.4	△ 0.7
中小企業	21.9	28.7	30.8	31.6	44.3	10.3
非製造業	174.1	161.2	△ 7.4	152.5	△ 12.4	△ 5.4

企業の投資マインドを示す増減企業割合 (各年 10~12 月調査時点、対前年度) でみると、25 年度は、24 年度に引き続き「横ばい」と回答する企業 (55.6%) が過半となる中で、「減少」割合 (22.6%) が「増加」割合 (21.8%) を小幅に上回った。

設備投資計画 (対前年度)



(注) 小数点以下第 2 位を四捨五入しているため、合計は必ずしも 100% とはならない。

9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

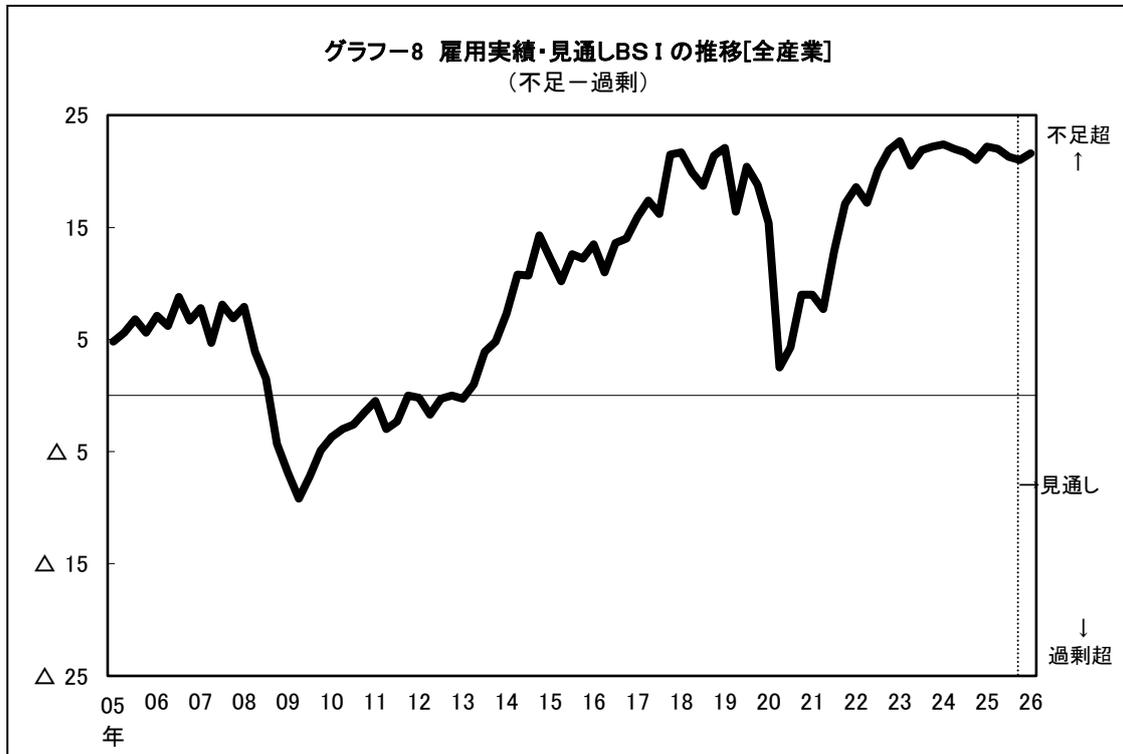
雇用BSI（全産業）は21.0（前回は△0.3低下）と3期連続で低下したが、22年7～9月以降、14期連続で20を超える大幅な「不足」超が続いている。製造業は12.8（同+0.1上昇）と小幅に上昇したが、非製造業が30.4（同△0.3低下）と低下した。業種別にみると、一般・精密機械、輸送用機械は「適正」、その他の全ての業種が「不足」超となり、建設、小売、石油・化学などで不足感が目立っている。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超幅が拡大する見込み。

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
全産業	22.2	22.0	21.3	21.0	△ 0.3	21.6	0.6
製造業	16.5	16.0	12.7	12.8	0.1	14.0	1.2
大企業	32.2	23.5	19.3	18.8	△ 0.5	18.8	0.0
中小企業	13.8	14.3	11.5	11.4	△ 0.1	12.9	1.5
非製造業	29.6	30.0	30.7	30.4	△ 0.3	30.4	0.0
大企業	32.5	31.1	33.3	29.8	△ 3.5	29.8	0.0
中小企業	25.8	28.8	28.1	31.5	3.4	31.5	0.0

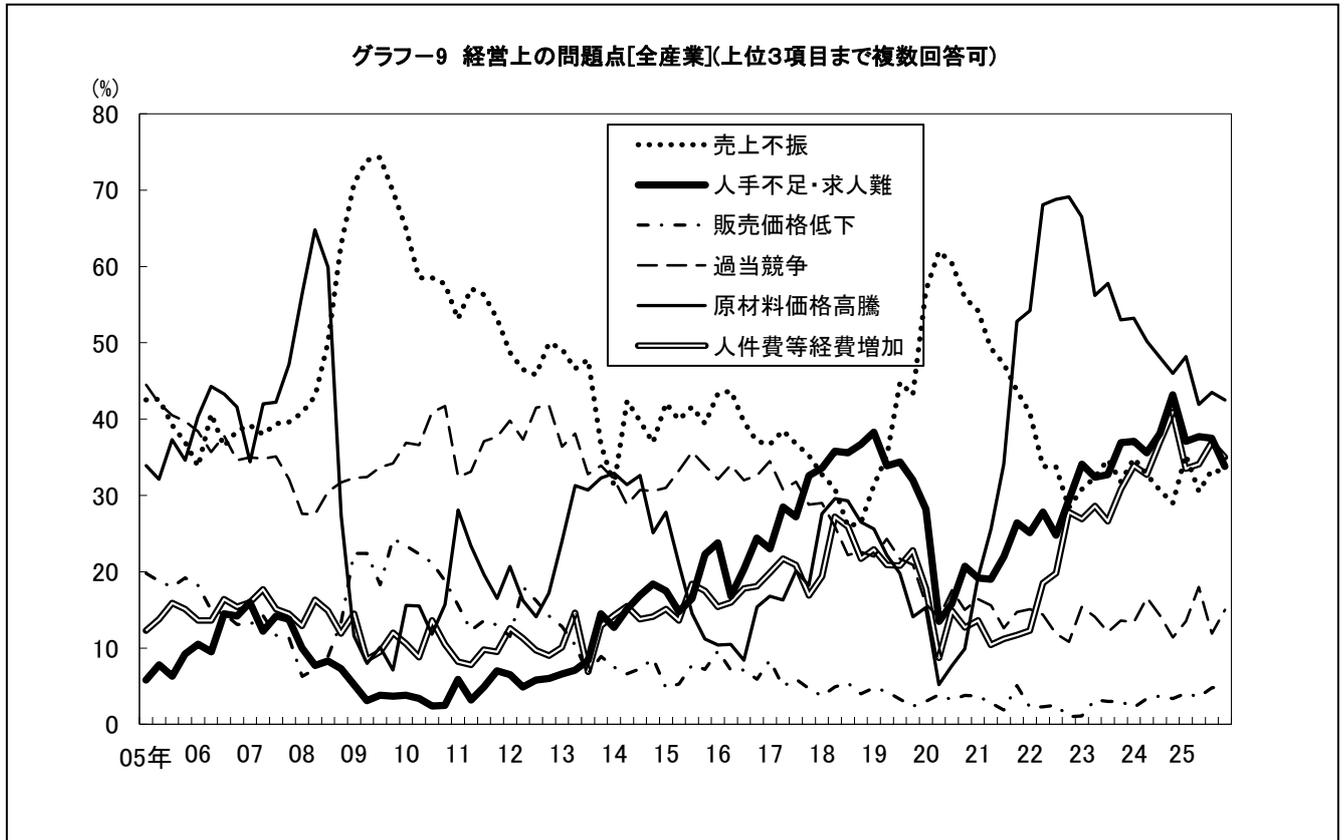
（注）BSIが大きいと人手不足であることを表す

	実績					見通し	
	25年					26年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
食料品	27.8	25.0	16.7	16.7	0.0	23.4	6.7
石油・化学	37.5	37.5	37.5	35.7	△ 1.8	28.6	△ 7.1
プラスチック	21.5	7.2	18.8	10.0	△ 8.8	10.0	0.0
窯業・土石	33.4	25.0	20.9	27.3	6.4	27.3	0.0
鉄鋼・非鉄金属	12.5	7.2	12.5	6.3	△ 6.2	6.3	0.0
金属製品	0.0	5.6	△ 6.3	5.0	11.3	5.0	0.0
一般・精密機械	11.1	7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	14.3	6.3	△ 16.7	7.2	23.9	0.0	△ 7.2
輸送用機械	△ 11.1	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他製造	12.5	12.5	20.9	9.1	△ 11.8	18.2	9.1
建設	37.5	30.0	42.9	42.9	0.0	42.9	0.0
運輸・倉庫	37.5	33.4	31.3	33.4	2.1	33.4	0.0
卸売	16.7	18.2	11.6	30.0	18.4	35.0	5.0
小売	38.5	38.5	42.3	37.5	△ 4.8	37.5	0.0
ホテル・旅館	18.8	18.8	12.5	18.8	6.3	18.8	0.0
サービス	29.6	33.4	35.5	26.8	△ 8.7	25.0	△ 1.8



10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「人手不足・求人難」や「人件費等経費増加」などを挙げる先が減少した一方で、「過当競争」、「販売価格低下」を挙げる先が増加した。



(竹津 郁臣)

○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不変・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2025年10～12月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは1.6であるが、これは「好転」企業の割合18.1%、「悪化」企業の割合15.0%であることから $BSI=(18.1-15.0)/2=1.6$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	160	148	12	63	97
製造業	86	76	10	16	70
食料品	15	13	2	4	11
石油・化学	7	3	4	4	3
プラスチック	5	4	1	1	4
窯業・土石	11	10	1	1	10
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	1	7
金属製品	10	8	2	2	8
一般・精密機械	6	6	0	0	6
電気機械	7	7	0	0	7
輸送用機械	6	6	0	1	5
その他製造	11	11	0	2	9
非製造業	74	72	2	47	27
建設	7	6	1	4	3
運輸・倉庫	9	9	0	3	6
卸売	10	9	1	6	4
小売	12	12	0	8	4
ホテル・旅館	8	8	0	5	3
サービス	28	28	0	21	7

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

- 大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。
- 中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

調査要領

- 対象企業…千葉県内に本社または事業所を有する企業
- 方法…郵送およびWEBによるアンケート方式
- 実施期間… 配付：2025年 12月 1日
回収：2026年 1月15日
- 回答状況… 調査対象企業 392社
内有効回答数 160社
有効回答率 40.8%
- 項目および対象期間
 - 2025年10～12月期の業況実績
 - * 前年同期比
 - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - * 前四半期比
 - 業況判断、販売価格、仕入価格
 - 2026年1～3月期の見通し
 - * 前年同期比
 - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - * 前四半期比
 - 業況判断、販売価格、仕入価格
 - 設備投資
 - 2024年度実績額
 - 2025年度期初計画額
 - 2025年度12月末時点修正計画額
 - 雇用
 - 調査時点における水準と翌四半期の見通し