

千葉県企業経営動向調査

(2025年7~9月期)

概要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は横ばいとなり、3期連続で「悪化」超となった。非製造業は改善したが、製造業が悪化した。先行き（25年10~12月期）BSIは、「悪化」超幅が小幅に拡大する見込み。
2. 売上BSIは2期連続で悪化し、4期ぶりに「減少」超となった。先行きBSIは、「減少」超幅が拡大する見込み。
3. 収益BSIは2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。先行きBSIは、「悪化」超幅が拡大する見込み。
4. 販売価格BSIは3期連続で低下したが、19期連続で「上昇」超となつた。先行きBSIは、「上昇」超幅が拡大する見込み。
5. 仕入価格BSIは3期ぶりに上昇し、63期（15年超）連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期ぶりに悪化したが、9期連続で「楽」超となった。先行きBSIは、「苦」超に転じる見込み。
7. 25年度設備投資計画額（全産業）は、24年度実績を△34.3%下回った。期初計画比では+13.8%と、製造業、非製造業ともに増額修正された。
8. 雇用BSIは2期連続で低下したが、大幅な「不足」超が続いている。先行きBSIは、「不足」超幅が小幅に縮小する見込み。
9. 経営上の問題点は、「過当競争」や「人手不足・求人難」を挙げる先が減少した一方で、「売上不振」、「原材料価格高騰」、「人件費等諸経費増加」などを挙げる先が増加した。

公益財団法人ひまわりベンチャー育成基金

（調査研究部門 千葉経済センター）

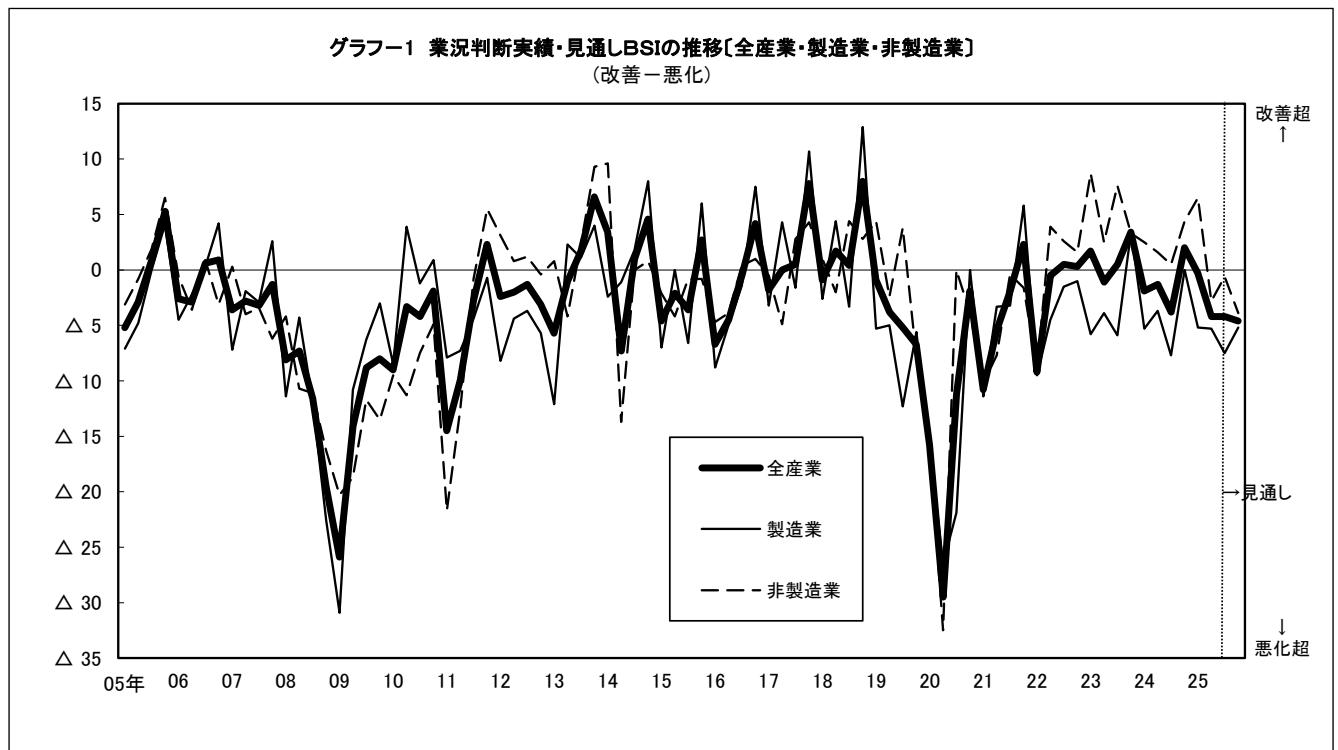
1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフ—1）

25年7～9月期の県内企業の業況判断B S I（全産業）は△4.2（前回<25年4～6月期>比±0.0）と横ばいとなり、3期連続で「悪化」超となった。非製造業は△0.6（同+2.2改善）と改善したが、製造業が△7.5（同△2.2悪化）と悪化した。

- 製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別にみると、プラスチック、窯業・土石などは改善したが、食料品、金属製品などが悪化した。
 - 非製造業では、中小企業は改善したが、大企業が悪化した。業種別にみると、運輸・倉庫、建設は改善したが、卸売、小売などが悪化した。

先行き(25年10~12月期)の業況判断B S I(全産業)は、「悪化」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実績				見通し			実績				見通し		
	24年		25年					24年		25年				
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
全産業	2.0	△ 0.3	△ 4.2	△ 4.2	0.0	△ 4.6	△ 0.4							
製造業	0.0	△ 5.2	△ 5.3	△ 7.5	△ 2.2	△ 5.2	2.3							
大企業	11.8	△ 14.3	3.0	△ 7.7	△ 10.7	△ 3.9	3.8							
中小企業	△ 2.5	△ 3.6	△ 7.2	△ 7.4	△ 0.2	△ 5.4	2.0							
非製造業	4.4	6.5	△ 2.8	△ 0.6	2.2	△ 3.9	△ 3.3							
大企業	10.3	7.7	1.4	0.0	△ 1.4	0.0	0.0							
中小企業	△ 2.9	4.8	△ 7.2	△ 1.3	5.9	△ 7.5	△ 6.2							



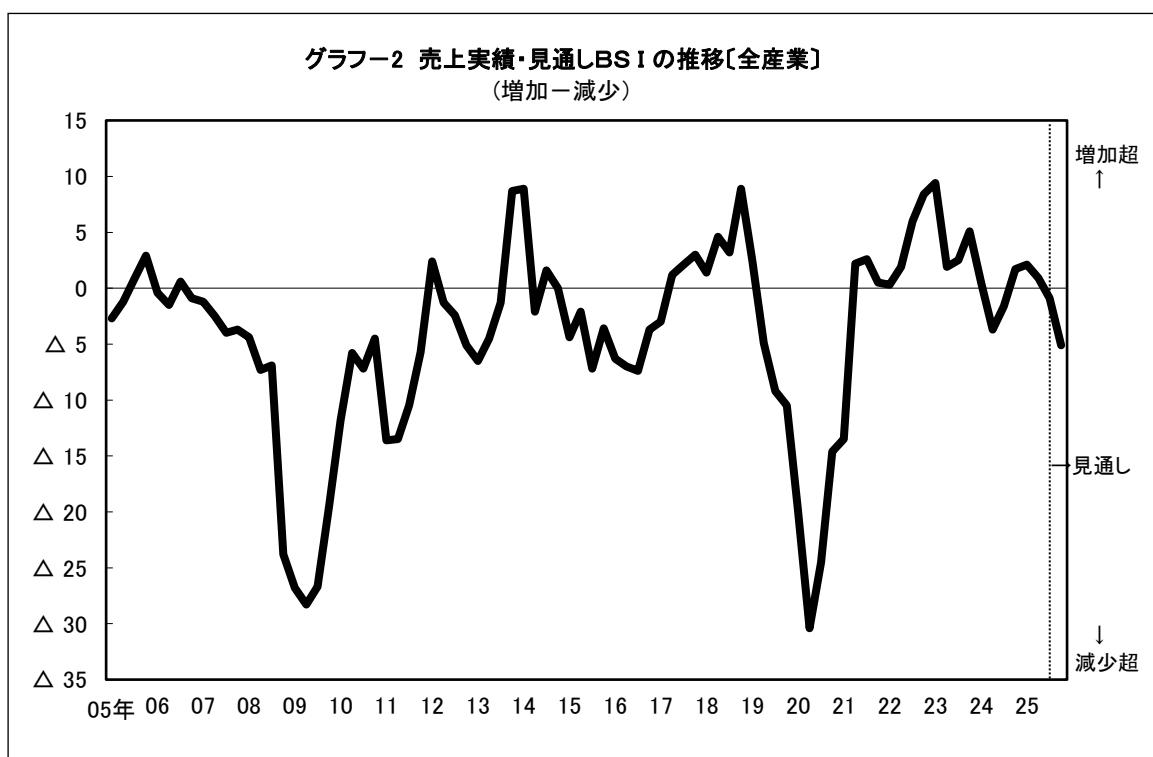
2. 売上実績・見通しBSI（グラフー2）

売上BSI（全産業）は△0.9（前回比△1.8悪化）と2期連続で悪化し、4期ぶりに「減少」超となった。非製造業は4.4（同+5.8改善）と改善したが、製造業が△5.8（同△8.5悪化）と大幅に悪化した。業種別にみると、卸売、一般・精密機械などは改善したが、金属製品、プラスチックなどが悪化した。

先行きの売上BSI（全産業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
全産業	1.7	2.1	0.9	△ 0.9	△ 1.8	△ 5.1
製造業	△ 2.1	△ 2.6	2.7	△ 5.8	△ 8.5	△ 7.5
大企業	3.0	△ 10.7	5.9	3.9	△ 2.0	0.0
中小企業	△ 3.2	△ 1.2	2.0	△ 7.5	△ 9.5	△ 8.8
非製造業	6.4	8.5	△ 1.4	4.4	5.8	△ 2.6
大企業	14.0	10.3	4.2	7.7	3.5	6.4
中小企業	△ 2.9	6.3	△ 7.2	1.3	8.5	△ 11.3

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
食 料 品	5.0	△ 2.6	2.5	△ 12.5	△ 15.0	△ 4.2
石 油 ・ 化 学	18.2	0.0	12.5	6.3	△ 6.2	6.3
塑 膠 ・ プ ラ ス チ ク	0.0	△ 7.2	7.2	△ 12.5	△ 19.7	△ 18.8
窯 業 ・ 土 石	25.0	20.0	4.2	△ 12.5	△ 16.7	△ 16.7
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 28.6	△ 12.5	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 31.3
金 属 製 品	△ 4.2	△ 9.1	0.0	△ 31.3	△ 31.3	△ 6.3
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 16.7	△ 5.6	6.3	14.3	8.0	7.2
電 气 機 械	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	△ 8.3	△ 2.0	0.0
輸 送 用 機 械	△ 28.6	△ 16.7	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4
そ の 他 製 造	0.0	11.1	6.3	16.7	10.4	0.0
建 設	0.0	18.8	8.3	14.3	6.0	14.3
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	12.5	△ 11.1	△ 6.3	4.8	△ 18.8
卸 売	4.2	0.0	△ 8.4	10.7	19.1	△ 7.2
小 売	△ 12.5	0.0	3.9	3.9	0.0	7.7
ホ テ ル ・ 旅 館	27.8	6.3	△ 6.3	△ 18.8	△ 12.5	0.0
サ ー ビ ス	8.7	14.3	2.2	8.6	6.4	△ 5.2



3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

(1) 生産実績・見通しBSI (グラフ—3・4)

生産BSI（製造業）は△1.9（前回比△2.5悪化）と2期ぶりに悪化し、2期ぶりに「減少」超となった。規模別にみると、大企業は8.3（同+2.0改善）と改善したが、中小企業は△3.7（同△3.0悪化）と悪化した。業種別にみると、窯業・土石、一般・精密機械などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、食料品などが悪化した。

先行きの生産BSI（製造業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し		前回比	
	24年		25年				10～12月	実績比		
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月					
製造業	△ 3.3	△ 7.1	0.6	△ 1.9	△ 2.5	△ 2.5	△ 0.6			
大 企 業	△ 3.1	△ 19.3	6.3	8.3	2.0	8.3	0.0			
中 小 企 業	△ 3.3	△ 5.1	△ 0.7	△ 3.7	△ 3.0	△ 4.4	△ 0.7			

	実 績						見通し		前回比	
	24年		25年				10～12月	実績比		
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月					
食 料 品	0.0	2.6	12.5	0.0	△ 12.5	0.0	0.0	0.0		
石 油 ・ 化 学	13.7	△ 11.1	16.7	8.3	△ 8.4	8.3	0.0	0.0		
塑 料	7.2	△ 14.3	△ 7.2	△ 12.5	△ 5.3	△ 25.0	△ 12.5			
窯 業 ・ 土 石	12.5	0.0	0.0	15.0	15.0	15.0	0.0			
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 25.0	△ 20.0	△ 8.4	△ 25.0	△ 16.6	△ 16.7	8.3			
金 属 製 品	△ 13.7	△ 15.0	△ 12.5	△ 21.5	△ 9.0	0.0	21.5			
一般 ・ 精 密 機 械	△ 5.6	△ 5.6	6.3	7.2	0.9	7.2	0.0			
電 気 機 械	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	△ 8.3	△ 2.0	△ 8.3	0.0			
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	△ 8.4	△ 2.1	△ 8.4	0.0			
そ の 他 製 造	10.0	6.3	△ 7.2	8.4	15.6	△ 4.2	△ 12.6			

(2) 操業度実績・見通しBSI (グラフ—3)

操業度BSI（製造業）は△7.0（前回比△5.8悪化）と2期ぶりに悪化し、10期連続で「低下」超となった。規模別にみると、大企業は0.0（同△6.3悪化）、中小企業は△8.3（同△5.5悪化）と、ともに悪化した。業種別にみると、電気機械、プラスチックなどは改善したが、食料品、金属製品などが悪化した。

先行きの操業度BSI（製造業）は、「低下」超幅が縮小する見込み。

	実 績						見通し		前回比	
	24年		25年				10～12月	実績比		
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月					
製造業	△ 5.0	△ 6.0	△ 1.2	△ 7.0	△ 5.8	△ 4.4	2.6			
大 企 業	△ 6.3	△ 11.6	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0			
中 小 企 業	△ 4.7	△ 5.1	△ 2.8	△ 8.3	△ 5.5	△ 5.2	3.1			

	実 績						見通し		前回比	
	24年		25年				10～12月	実績比		
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月					
食 料 品	△ 5.0	0.0	12.5	△ 4.2	△ 16.7	△ 4.2	0.0	0.0		
石 油 ・ 化 学	4.6	△ 5.6	16.7	8.3	△ 8.4	8.3	0.0	0.0		
塑 料	0.0	△ 14.3	△ 7.2	△ 6.3	0.9	△ 18.8	△ 12.5			
窯 業 ・ 土 石	6.3	0.0	△ 4.6	△ 10.0	△ 5.4	△ 5.0	5.0			
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 25.0	△ 30.0	△ 16.7	△ 25.0	△ 8.3	△ 8.4	16.6			
金 属 製 品	△ 9.1	△ 15.0	△ 18.8	△ 28.6	△ 9.8	△ 7.2	21.4			
一般 ・ 精 密 機 械	△ 6.3	5.6	6.3	0.0	△ 6.3	7.2	7.2			
電 气 機 械	△ 14.3	△ 7.2	△ 14.3	0.0	14.3	0.0	0.0			
輸 送 用 機 械	△ 7.2	△ 16.7	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 8.4	0.0			
そ の 他 製 造	0.0	6.3	△ 8.3	0.0	8.3	△ 4.2	△ 4.2			

(3) 受注実績・見通しBSI (グラフ—3・4)

受注BSI（製造業、建設業）は△4.5（前回比△5.6悪化）と2期ぶりに悪化し、2期ぶりに「減少」超となった。規模別にみると、大企業は3.9（同+1.1改善）と改善したが、中小企業が△6.0（同△6.7悪化）と大幅に悪化した。業種別にみると、一般・精密機械、建設業などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどが悪化した。

先行きの受注BSI（製造業、建設業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年						見通し
		10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
製造業+建設業	△ 5.0	△ 5.1	1.1	△ 4.5	△ 5.6	△ 5.6	△ 1.1	
大 企 業	△ 7.9	△ 12.5	2.8	3.9	1.1	3.9	0.0	
中 小 企 業	△ 4.3	△ 3.7	0.7	△ 6.0	△ 6.7	△ 7.3	△ 1.3	

	実 績						見通し	
	24年	25年						見通し
		10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
食 料 品	0.0	5.3	10.0	0.0	△ 10.0	0.0	0.0	0.0
石 油 ・ 化 学	4.6	△ 5.6	16.7	0.0	△ 16.7	0.0	0.0	0.0
塑 膠 ・ プ ラ ス チ ク	8.3	△ 16.7	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 25.0	△ 6.2	
窯 業 ・ 土 石	5.0	0.0	4.2	△ 12.5	△ 16.7	△ 12.5	0.0	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 25.0	△ 25.0	△ 8.4	△ 33.4	△ 25.0	△ 16.7	16.7	
金 属 製 品	△ 13.7	△ 22.2	△ 18.8	△ 28.6	△ 9.8	△ 7.2	21.4	
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 15.0	△ 5.6	0.0	14.3	14.3	7.2	△ 7.1	
電 气 機 械	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 8.3	△ 8.3	
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4	
そ の 他 製 造	20.0	6.3	△ 7.2	4.2	11.4	0.0	△ 4.2	
建 設	△ 6.3	14.3	8.3	21.5	13.2	7.2	△ 14.3	

(4) 在庫実績・見通しBSI (グラフ—3)

在庫BSI（全産業）は1.0（前回比+1.7増加）と5期ぶりに増加し、2期ぶりに「過大」超となった。製造業は0.0（同+0.6増加）と「過不足なし」となり、非製造業は2.3（同+3.2増加）と「過大」超に転じた。業種別にみると、食料品、鉄鋼・非鉄金属は「不足」超、石油・化学、プラスチックなどは「過不足なし」、一般・精密機械、小売などは「過大」超となった。

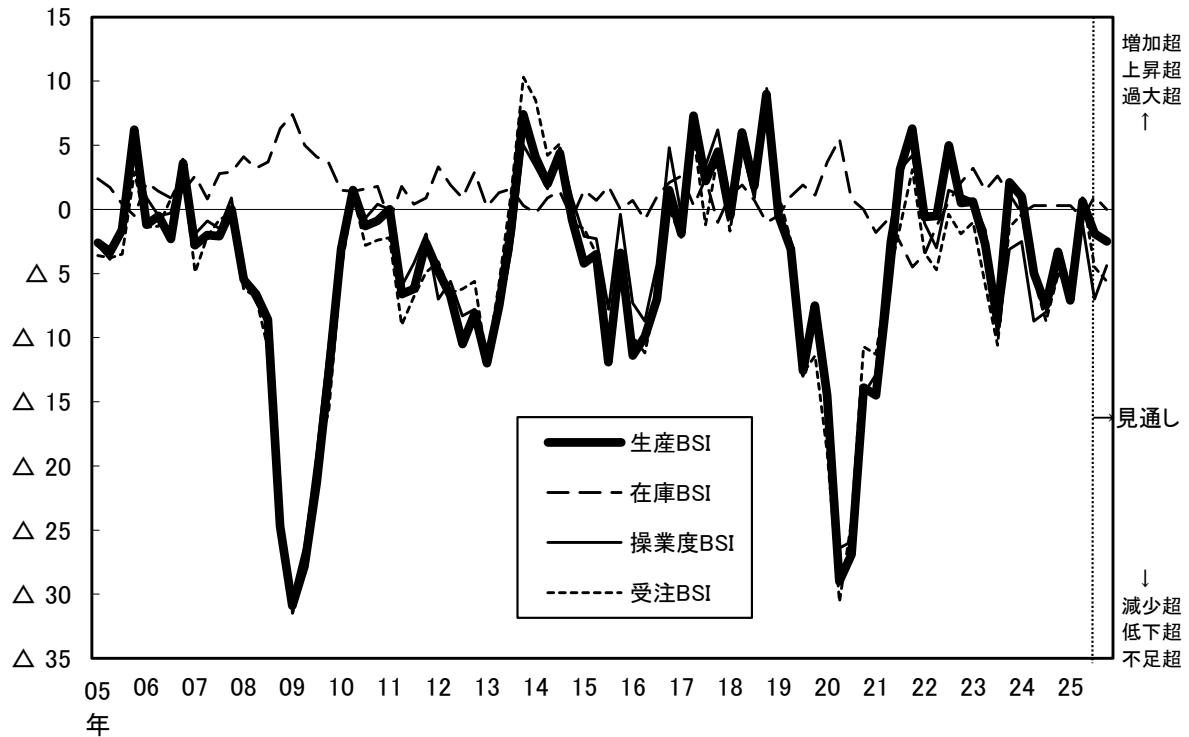
先行きの在庫BSI（全産業）は、「過不足なし」となる見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年						見通し
		10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
全 産 業	0.3	0.3	△ 0.7	1.0	1.7	0.0	△ 1.0	
製 造 業	1.1	0.6	△ 0.6	0.0	0.6	0.6	0.6	
大 企 業	3.0	3.6	△ 5.9	3.9	9.8	0.0	△ 3.9	
中 小 企 業	0.7	0.0	0.7	△ 0.7	△ 1.4	0.7	1.4	
非 製 造 業	△ 0.8	0.0	△ 0.9	2.3	3.2	△ 0.8	△ 3.1	
大 企 業	△ 2.7	0.0	1.7	4.6	2.9	0.0	△ 4.6	
中 小 企 業	1.7	0.0	△ 3.6	0.0	3.6	△ 1.5	△ 1.5	

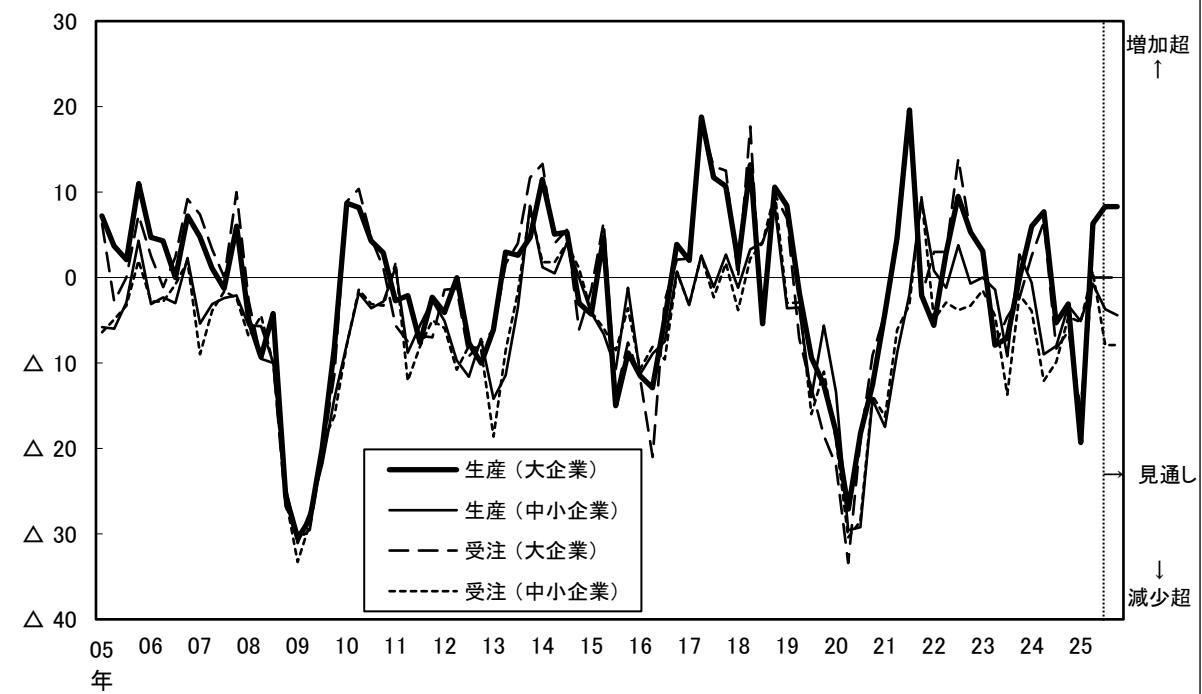
	実 績						見通し	
	24年	25年						見通し
		10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
食 料 品	△ 2.5	△ 7.9	△ 12.5	△ 16.7	△ 4.2	△ 16.7	0.0	
石 油 ・ 化 学	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
塑 膠 ・ プ ラ ス チ ク	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯 業 ・ 土 石	△ 5.0	0.0	0.0	4.2	4.2	4.2	0.0	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	0.0	0.0	14.3	△ 6.3	△ 20.6	0.0	6.3	
金 属 製 品	0.0	△ 4.6	△ 5.6	6.3	11.9	6.3	0.0	
一 般 ・ 精 密 機 械	10.0	5.6	6.3	14.3	8.0	7.2	△ 7.1	
電 气 機 械	7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
輸 送 用 機 械	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
そ の 他 製 造	16.7	16.7	14.3	4.2	△ 10.1	8.4	4.2	
建 設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
卸 売	4.2	0.0	△ 4.2	3.9	8.1	0.0	△ 3.9	
小 売	△ 4.6	0.0	0.0	7.7	7.7	△ 3.9	△ 11.6	
ホ テ ル ・ 旅 館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
サ ー ビ ス	△ 2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

(注) BSIが大きいと在庫過大であることを表す

グラフー3 生産[製造業]・操業度[製造業]・受注[製造業及び建設業]・在庫[全産業]BSI の推移
 (増加ー減少) (上昇ー低下) (増加ー減少) (過大ー不足)



グラフー4 規模別生産・受注BSI の推移(製造業)
 (増加ー減少)



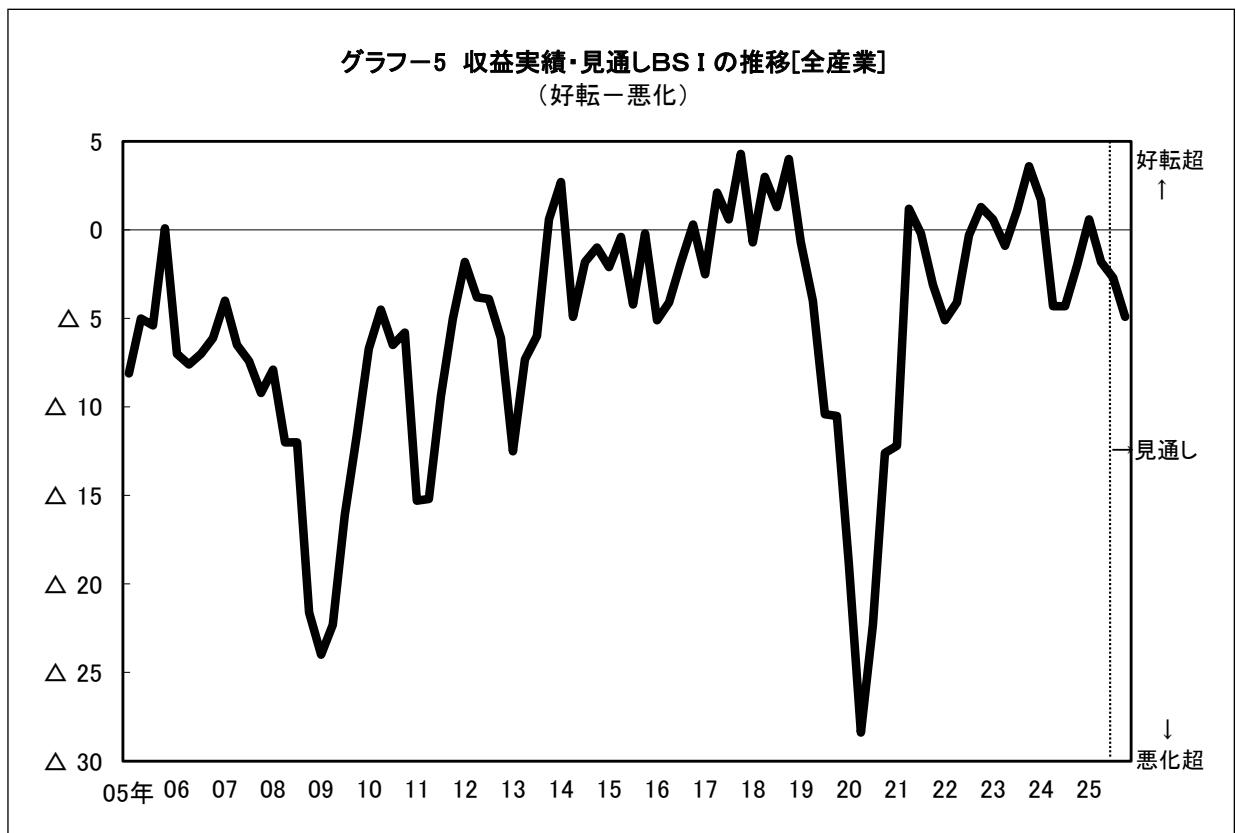
4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

収益BSI（全産業）は△2.7（前回比△0.9悪化）と2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。非製造業は2.6（同+4.7改善）と改善したが、製造業が△7.5（同△5.9悪化）と大幅に悪化した。業種別にみると、製造業では、プラスチック、一般・精密機械、輸送用機械などは改善したが、電気機械、食料品などが悪化した。非製造業では、運輸・倉庫、建設などは改善したが、サービスが悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年		25年				前回比	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月			
全産業	△ 2.0	0.6	△ 1.8	△ 2.7	△ 0.9	△ 4.9	△ 2.2	
製造業	△ 4.2	△ 2.6	△ 1.6	△ 7.5	△ 5.9	△ 7.5	0.0	
大企業	0.0	△ 10.7	△ 8.9	△ 3.9	5.0	△ 11.6	△ 7.7	
中小企業	△ 5.0	△ 1.2	0.0	△ 8.1	△ 8.1	△ 6.8	1.3	
非製造業	0.7	5.0	△ 2.1	2.6	4.7	△ 2.0	△ 4.6	
大企業	8.0	6.3	5.4	6.3	0.9	6.3	0.0	
中小企業	△ 9.4	3.3	△ 10.3	△ 1.3	9.0	△ 10.8	△ 9.5	

	実 績						見通し	
	24年		25年				前回比	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月			
食 料 品	△ 10.0	△ 2.6	12.5	△ 8.3	△ 20.8	△ 8.3	0.0	
石 油 ・ 化 学	18.2	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	
塑 膠 ・ プ ラ 斯 チ ク	14.3	△ 21.4	△ 21.5	△ 6.3	15.2	△ 18.8	△ 12.5	
窯 業 ・ 土 石	30.0	20.0	8.3	△ 4.2	△ 12.5	△ 8.4	△ 4.2	
鐵 鋼 ・ 非 鉄 金 屬	△ 35.7	0.0	7.2	△ 12.5	△ 19.7	△ 12.5	0.0	
金 属 製 品	△ 12.5	△ 9.1	△ 22.2	△ 31.3	△ 9.1	△ 12.5	18.8	
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 15.0	5.6	△ 6.3	0.0	6.3	7.2	7.2	
電 气 機 械	△ 14.3	△ 7.2	0.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 16.7	8.3	
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 16.7	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4	
そ の 他 製 造	0.0	0.0	△ 12.5	4.2	16.7	△ 4.2	△ 8.4	
建 設 設 備	△ 6.3	0.0	0.0	14.3	14.3	7.2	△ 7.1	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	12.5	△ 25.0	△ 8.4	16.6	△ 30.0	△ 21.6	
卸 売	0.0	0.0	0.0	3.6	3.6	0.0	△ 3.6	
小 売	△ 18.2	△ 11.6	0.0	3.9	3.9	7.7	3.8	
ホ テ ル ・ 旅 館	16.7	6.3	△ 6.3	0.0	6.3	0.0	0.0	
サ ー ビ ス	5.2	16.7	4.2	1.7	△ 2.5	△ 5.0	△ 6.7	



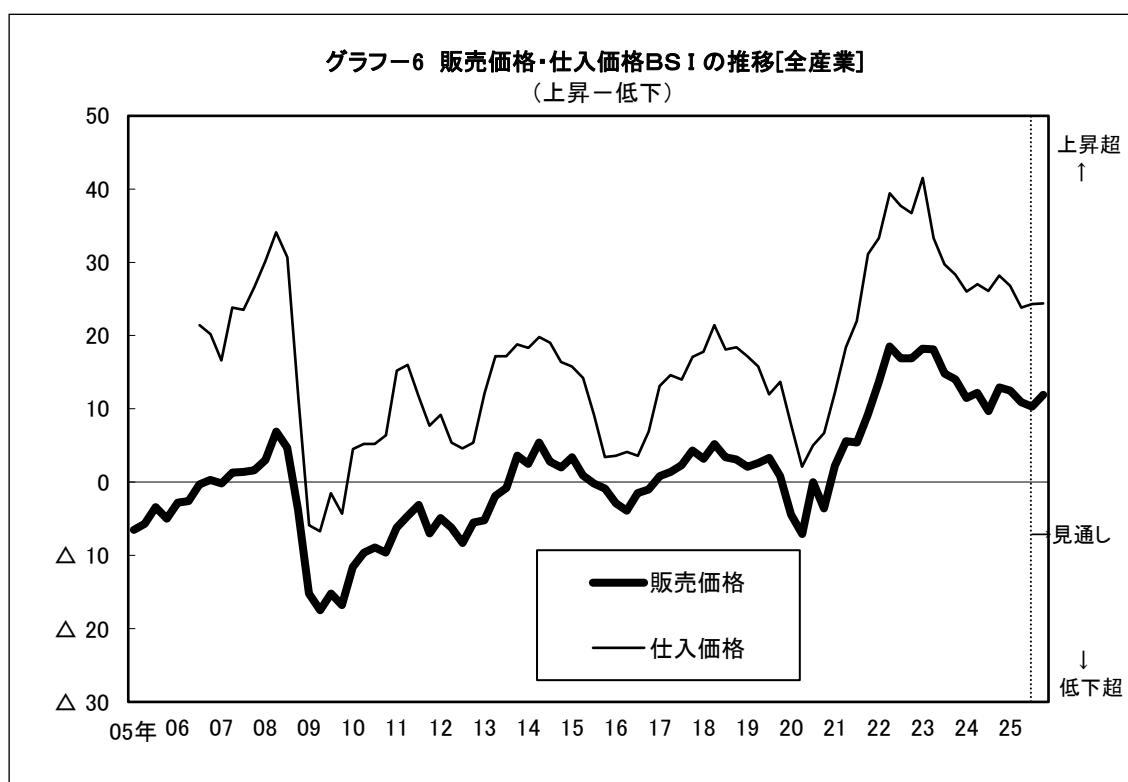
5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフ-6）

販売価格BSI（全産業）は10.3（前回比△0.6低下）と3期連続で低下したが、19期連続で「上昇」超となった。製造業は8.1（同+1.7上昇）と上昇したが、非製造業が13.0（同△4.5低下）と大幅に低下した。業種別にみると、電気機械、輸送用機械などは上昇したが、食料品、ホテル・旅館などが低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が拡大する見込み。

	実 績				見通し		
	24年		25年				
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比
全産業	12.9	12.5	10.9	10.3	△ 0.6	11.9	1.6
製造業	9.8	9.8	6.4	8.1	1.7	9.2	1.1
大企業	11.8	10.7	11.8	19.3	7.5	15.4	△ 3.9
中小企業	9.4	9.7	5.1	6.1	1.0	8.1	2.0
非製造業	16.9	16.4	17.5	13.0	△ 4.5	15.1	2.1
大企業	19.8	18.1	18.1	8.1	△ 10.0	12.2	4.1
中小企業	12.9	14.3	16.7	18.1	1.4	18.1	0.0

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月	実績比	
食 料 品	5.0	7.9	10.0	0.0	△ 10.0	4.2	4.2	
石 油 ・ 化 学	22.8	22.2	18.8	25.0	6.2	18.8	△ 6.2	
プ ラ ス チ ク	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3	0.0	6.3	
窯 業 ・ 土 石	10.0	15.0	25.0	25.0	0.0	33.4	8.4	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	0.0	△ 7.2	△ 21.5	△ 18.8	2.7	△ 12.5	6.3	
金 属 製 品	16.7	13.7	5.6	12.5	6.9	6.3	△ 6.2	
一 般 ・ 精 密 機 械	20.0	16.7	12.5	14.3	1.8	28.6	14.3	
電 気 機 械	△ 7.2	14.3	0.0	16.7	16.7	16.7	0.0	
輸 送 用 機 械	21.5	5.6	0.0	16.7	16.7	0.0	△ 16.7	
そ の 他 製 造	0.0	5.6	△ 6.3	0.0	6.3	△ 4.2	△ 4.2	
建 設	21.5	16.7	10.0	8.4	△ 1.6	8.4	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	21.5	14.3	21.5	16.7	△ 4.8	0.0	△ 16.7	
卸 売	16.7	25.0	29.2	26.9	△ 2.3	34.6	7.7	
小 売	12.5	8.4	12.5	11.6	△ 0.9	19.3	7.7	
ホ テ ル ・ 旅 館	31.3	28.6	14.3	7.2	△ 7.1	14.3	7.1	
サ ー ビ ス	12.5	12.5	15.2	9.0	△ 6.2	9.0	0.0	



6. 仕入価格実績・見通しBSI（グラフ—6）

仕入価格BSI（全産業）は24.3（前回比+0.5上昇）と3期ぶりに上昇し、63期（15年超）連続で「上昇」超となった。非製造業は29.0（同△3.9低下）と低下したが、製造業が20.2（同+2.8上昇）と上昇した。業種別にみると、運輸・倉庫、食料品などは低下したが、鉄鋼・非鉄金属、輸送用機械などが上昇した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
全産業	28.2	26.8	23.8	24.3	0.5	24.4
製造業	26.8	25.6	17.4	20.2	2.8	18.4
大企業	20.6	17.9	11.8	15.4	3.6	19.3
中小企業	28.1	26.8	18.6	21.0	2.4	18.3
非製造業	30.0	28.7	32.9	29.0	△ 3.9	31.4
大企業	30.3	27.7	27.2	23.7	△ 3.5	24.4
中小企業	29.7	30.0	39.1	34.3	△ 4.8	38.2

(注) 仕入価格BSI = 上昇-低下

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
食 料 品	25.0	26.3	20.0	4.2	△ 15.8	8.3
石 油 ・ 化 学	31.8	16.7	12.5	18.8	6.3	18.8
ブ ラ ス チ ク	21.5	35.7	14.3	18.8	4.5	12.5
窯 業 ・ 土 石	30.0	35.0	33.4	29.2	△ 4.2	29.2
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	21.4	12.5	△ 14.3	12.5	26.8	6.3
金 属 製 品	20.9	18.2	16.7	18.8	2.1	18.8
一 般 ・ 精 密 機 械	45.0	38.9	25.0	35.7	10.7	28.6
電 気 機 械	21.5	28.6	31.3	16.7	△ 14.6	16.7
輸 送 用 機 械	35.7	22.2	6.3	25.0	18.7	8.3
そ の 他 製 造	8.3	22.3	12.5	25.0	12.5	29.2
建 設	37.5	31.3	41.7	28.6	△ 13.1	28.6
運 輸 ・ 倉 庫	14.3	35.7	37.5	14.3	△ 23.2	28.6
卸 売	29.2	30.8	45.9	46.5	0.6	50.0
小 売	25.0	23.1	16.7	19.3	2.6	19.3
ホ テ ル ・ 旅 館	43.8	42.9	42.9	42.9	0.0	42.9
サ ー ビ ス	30.4	22.5	27.3	25.0	△ 2.3	26.8

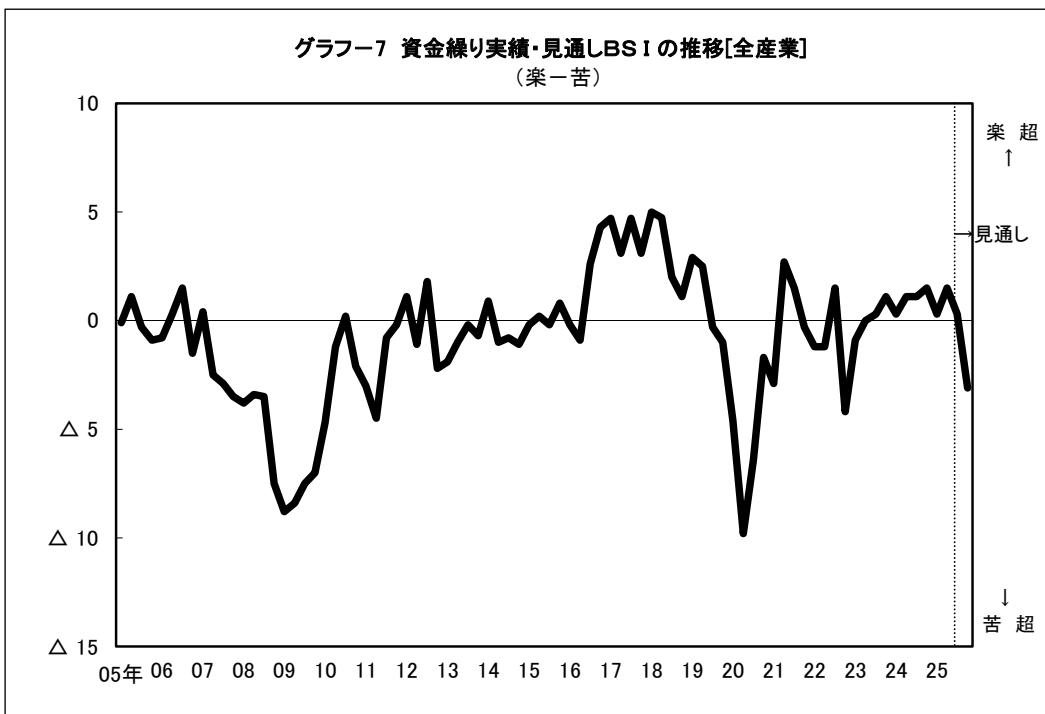
7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフ—7）

資金繰りBSI（全産業）は0.3（前回比△1.2悪化）と2期ぶりに悪化したが、9期連続で「楽」超となった。製造業は1.2（同△0.4悪化）、非製造業は△0.7（同△2.1悪化）と、ともに悪化し、非製造業は「苦」超に転じた。業種別にみると、輸送用機械、建設などは改善したが、一般・精密機械、電気機械などが悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、「苦」超に転じる見込み。

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
全産業	1.5	0.3	1.5	0.3	△ 1.2	△ 3.1
製造業	1.1	△ 0.6	1.6	1.2	△ 0.4	△ 5.2
大企業	3.0	0.0	5.9	7.7	1.8	0.0
中小企業	0.6	△ 0.6	0.7	0.0	△ 0.7	△ 6.2
非製造業	2.0	1.5	1.4	△ 0.7	△ 2.1	△ 0.7
大企業	4.8	4.0	4.2	1.4	△ 2.8	2.7
中小企業	△ 1.6	△ 1.6	△ 1.5	△ 2.6	△ 1.1	△ 3.9

	実 績				見通し	
	24年		25年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	前回比	10~12月
食 料 品	0.0	2.7	△ 2.5	4.2	6.7	△ 8.4
石 油 ・ 化 学	13.7	11.1	6.3	6.3	0.0	6.3
ブ ラ ス チ ク	7.2	△ 7.2	7.2	7.2	0.0	△ 18.8
窯 業 ・ 土 石	10.0	5.0	12.5	8.4	△ 4.1	△ 12.5
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 7.2	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	△ 6.3
金 属 製 品	△ 8.4	△ 4.6	0.0	0.0	0.0	6.3
一 般 ・ 精 密 機 械	5.0	△ 5.6	0.0	△ 14.3	△ 14.3	△ 7.2
電 气 機 械	△ 7.2	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	0.0
輸 送 用 機 械	△ 8.4	△ 6.3	△ 7.2	10.0	17.2	0.0
そ の 他 製 造	0.0	0.0	0.0	△ 4.2	△ 4.2	0.0
建 設	6.3	6.3	0.0	7.2	7.2	7.2
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	6.3	5.6	0.0	△ 5.6	△ 6.3
卸 売	0.0	△ 7.7	△ 4.2	△ 3.9	0.3	△ 3.9
小 売	4.6	0.0	3.9	0.0	△ 3.9	11.6
ホ テ ル ・ 旅 館	0.0	△ 7.2	△ 14.3	△ 8.4	5.9	△ 8.4
サ ー ビ ス	△ 1.9	7.5	6.6	0.0	△ 6.6	△ 3.5



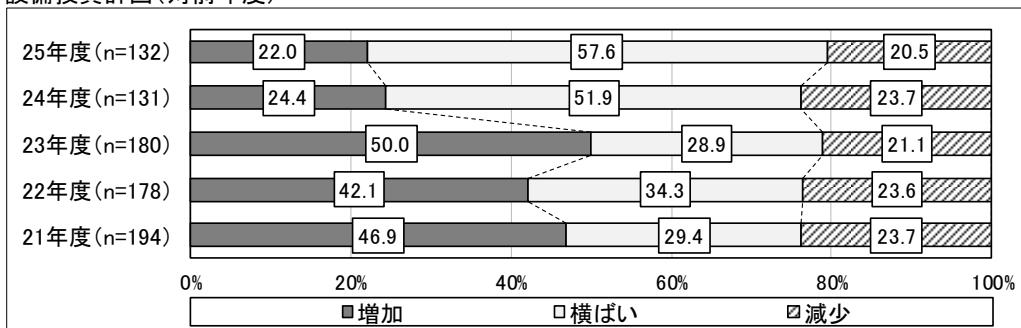
8. 設備投資動向（2024年度実績額、2025年度計画額）

25年度設備投資計画額（全産業：9月末時点修正計画額）は、24年度実績額を△34.3%下回った。非製造業（24年度比+22.4%）は前年実績額を上回ったが、製造業（同△51.9%）が大幅に下回った。期初計画比（全産業）では+13.8%と、製造業（同+1.5%）、非製造業（同+34.4%）ともに増額修正された。

設備投資動向(2024年度実績額、2025年度計画額)							(単位:億円、%)
	24年度 実績額	25年度期初計画額		25年度9月末時点修正計画額			期初計画比
			24年度比		24年度比	期初計画比	
全産業	545.3	314.9	△ 42.2	358.4	△ 34.3	13.8	
製造業	415.9	197.1	△ 52.6	200.1	△ 51.9	1.5	
	大企業	403.3	173.9	△ 56.9	173.2	△ 57.1	△ 0.4
	中小企業	12.6	23.2	84.6	26.8	113.8	15.8
	非製造業	129.4	117.9	△ 8.9	158.4	22.4	34.4

企業の投資マインドを示す増減企業割合（各年7～9月調査時点、対前年度）でみると、25年度は、24年度に引き続き「横ばい」と回答する企業（57.6%）が過半となる中で、「増加」割合（22.0%）が「減少」割合（20.5%）を小幅に上回った。

設備投資計画(対前年度)



(注)小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100%とはならない。

9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

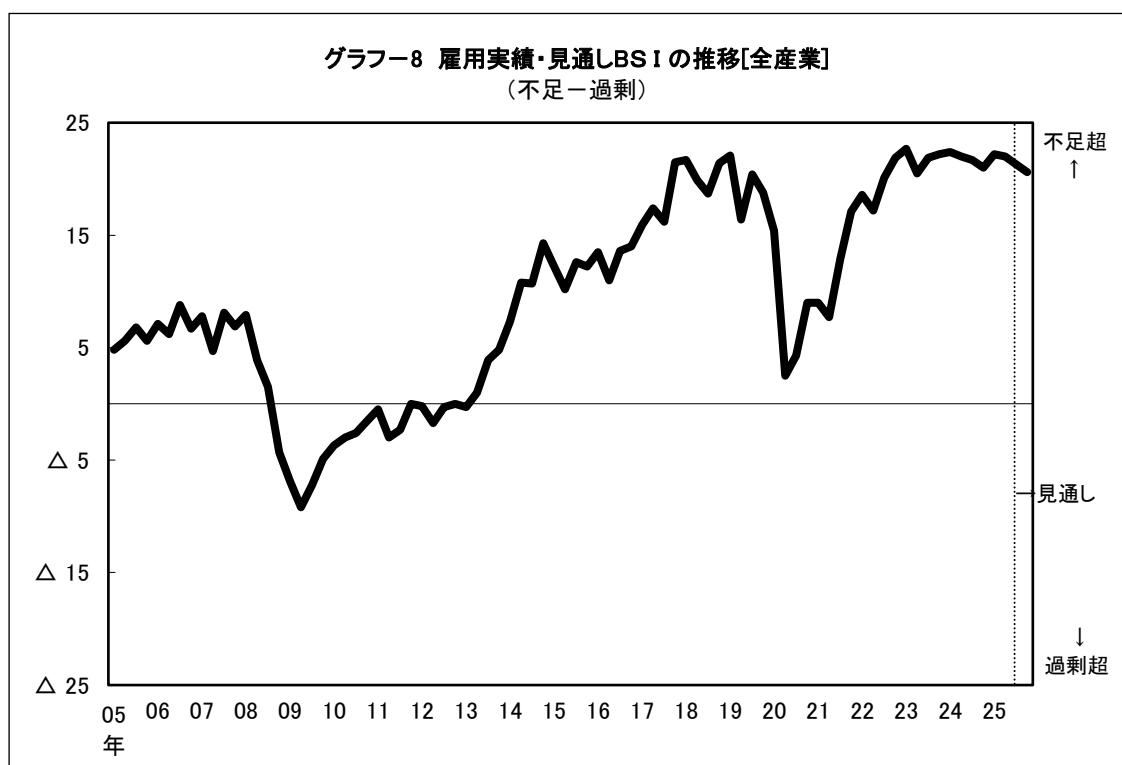
雇用BSI（全産業）は21.3（前回比△0.7低下）と2期連続で低下したが、22年7～9月以降、13期連続で20を超える大幅な「不足」超が続いている。非製造業は30.7（同+0.7上昇）と上昇したが、製造業が12.7（同△3.3低下）と低下した。業種別にみると、電気機械、金属製品は「過剰」超、一般・精密機械、輸送用機械は「適正」、建設、小売などは「不足」超となった。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超幅が小幅に縮小する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年				
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
全産業	21.0	22.2	22.0	21.3	△ 0.7	20.6	△ 0.7
製造業	11.9	16.5	16.0	12.7	△ 3.3	12.8	0.1
大企業	29.4	32.2	23.5	19.3	△ 4.2	19.3	0.0
中小企業	8.1	13.8	14.3	11.5	△ 2.8	11.7	0.2
非製造業	32.3	29.6	30.0	30.7	0.7	29.2	△ 1.5
大企業	34.1	32.5	31.1	33.3	2.2	30.8	△ 2.5
中小企業	30.0	25.8	28.8	28.1	△ 0.7	27.5	△ 0.6

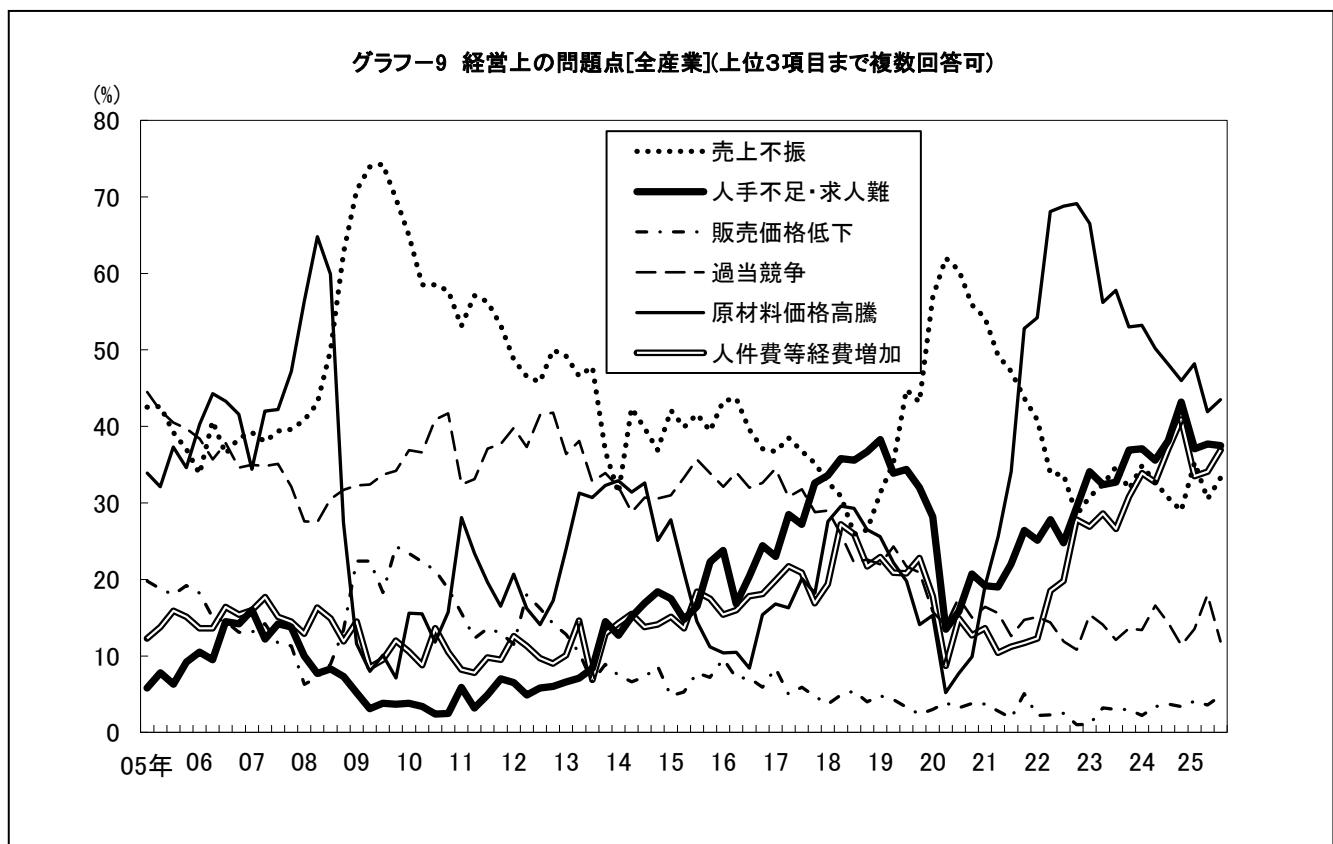
(注) BSIが大きいと人手不足であることを表す

	実 績					見通し	
	24年		25年				
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	12.5	27.8	25.0	16.7	△ 8.3	18.2	1.5
石 油 ・ 化 学	36.4	37.5	37.5	37.5	0.0	37.5	0.0
塑 施 チ ク	14.3	21.5	7.2	18.8	11.6	12.5	△ 6.3
窯 業 ・ 土 石	15.0	33.4	25.0	20.9	△ 4.1	20.9	0.0
鉄鋼・非鉄金属	14.3	12.5	7.2	12.5	5.3	12.5	0.0
金 属 製 品	8.4	0.0	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 6.3	0.0
一般・精密機械	10.0	11.1	7.2	0.0	△ 7.2	0.0	0.0
電 気 機 械	△ 7.2	14.3	6.3	△ 16.7	△ 23.0	△ 16.7	0.0
輸 送 用 機 械	△ 7.2	△ 11.1	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0
そ の 他 製 造	8.4	12.5	12.5	20.9	8.4	25.0	4.1
建 設	43.8	37.5	30.0	42.9	12.9	50.0	7.1
運 輸 ・ 倉 庫	25.0	37.5	33.4	31.3	△ 2.1	31.3	0.0
卸 売	25.0	16.7	18.2	11.6	△ 6.6	11.6	0.0
小 売	41.7	38.5	38.5	42.3	3.8	42.3	0.0
ホ テ ル ・ 旅 館	16.7	18.8	18.8	12.5	△ 6.3	12.5	0.0
サ ー ビ ス	35.0	29.6	33.4	35.5	2.1	30.0	△ 5.5



10. 経営上の問題点（グラフ—9）

経営上の問題点は、「過当競争」や「人手不足・求人難」を挙げる先が減少した一方で、「売上不振」、「原材料価格高騰」、「人件費等諸経費増加」などを挙げる先が増加した。



(竹津 郁臣)

○ B S I とは

- ・ B S I とは Business Survey Index (業況判断指数) の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不变・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求める、これを数値で表したものである。
- ・ B S I は次の式で求める。
 - ・ A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不变・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A + B + C = 100$ とした時、 $B S I = A + (1/2) B - 50 = (1/2) (A - C)$
- ・ この結果、B S I がプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2025年7～9月期の全産業の業況判断を例にとると、B S I は▲4.2であるが、これは「好転」企業の割合14.5%、「悪化」企業の割合22.9%であることから $B S I = (14.5 - 22.9) / 2 = ▲4.2$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、B S I が大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	168	155	13	53	115
製造業	87	79	8	13	74
食料品	12	10	2	4	8
石油・化学	8	5	3	4	4
プラスチック	8	7	1	1	7
窯業・土石	12	11	1	1	11
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	0	8
金属製品	8	7	1	1	7
一般・精密機械	7	7	0	0	7
電気機械	6	6	0	0	6
輸送用機械	6	6	0	1	5
その他製造	12	12	0	1	11
非製造業	81	76	5	40	41
建設	7	6	1	1	6
運輸・倉庫	8	8	0	1	7
卸売	14	12	2	5	9
小売	13	13	0	9	4
ホテル・旅館	8	7	1	5	3
サービス	31	30	1	19	12

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

調査要領	
1. 対象企業… 千葉県内に本社または事業所を有する企業	
2. 方法… 郵送およびWEBによるアンケート方式	
3. 実施期間… 配付：2025年9月1日 回収：2025年10月15日	
4. 回答状況… 調査対象企業 394社 内有効回答数 168社 有効回答率 42.6%	
5. 項目および対象期間	
① 2025年7～9月期の業況実績 *前年同期比 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り	
*前四半期比 業況判断、販売価格、仕入価格	
② 2025年10～12月期の見通し *前年同期比 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り	
*前四半期比 業況判断、販売価格、仕入価格	
③ 設備投資 2024年度実績額 2025年度期初計画額 2025年度9月末時点修正計画額	
④ 雇用 調査時点における水準と翌四半期の見通し	