

# 千葉県企業経営動向調査 (2025年7～9月期)

## 概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は横ばいとなり、3期連続で「悪化」超となった。非製造業は改善したが、製造業が悪化した。先行き（25年10～12月期）BSIは、「悪化」超幅が小幅に拡大する見込み。
2. 売上BSIは2期連続で悪化し、4期ぶりに「減少」超となった。先行きBSIは、「減少」超幅が拡大する見込み。
3. 収益BSIは2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。先行きBSIは、「悪化」超幅が拡大する見込み。
4. 販売価格BSIは3期連続で低下したが、19期連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が拡大する見込み。
5. 仕入価格BSIは3期ぶりに上昇し、63期（15年超）連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期ぶりに悪化したが、9期連続で「楽」超となった。先行きBSIは、「苦」超に転じる見込み。
7. 25年度設備投資計画額（全産業）は、24年度実績を△34.3%下回った。期初計画比では+13.8%と、製造業、非製造業ともに増額修正された。
8. 雇用BSIは2期連続で低下したが、大幅な「不足」超が続いている。先行きBSIは、「不足」超幅が小幅に縮小する見込み。
9. 経営上の問題点は、「過当競争」や「人手不足・求人難」を挙げる先が減少した一方で、「売上不振」、「原材料価格高騰」、「人件費等諸経費増加」などを挙げる先が増加した。

## 1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフー1）

25 年 7～9 月期の県内企業の業況判断 B S I（全産業）は△4.2（前回＜25 年 4～6 月期＞比±0.0）と横ばいとなり、3 期連続で「悪化」超となった。非製造業は△0.6（同+2.2 改善）と改善したが、製造業が△7.5（同△2.2 悪化）と悪化した。

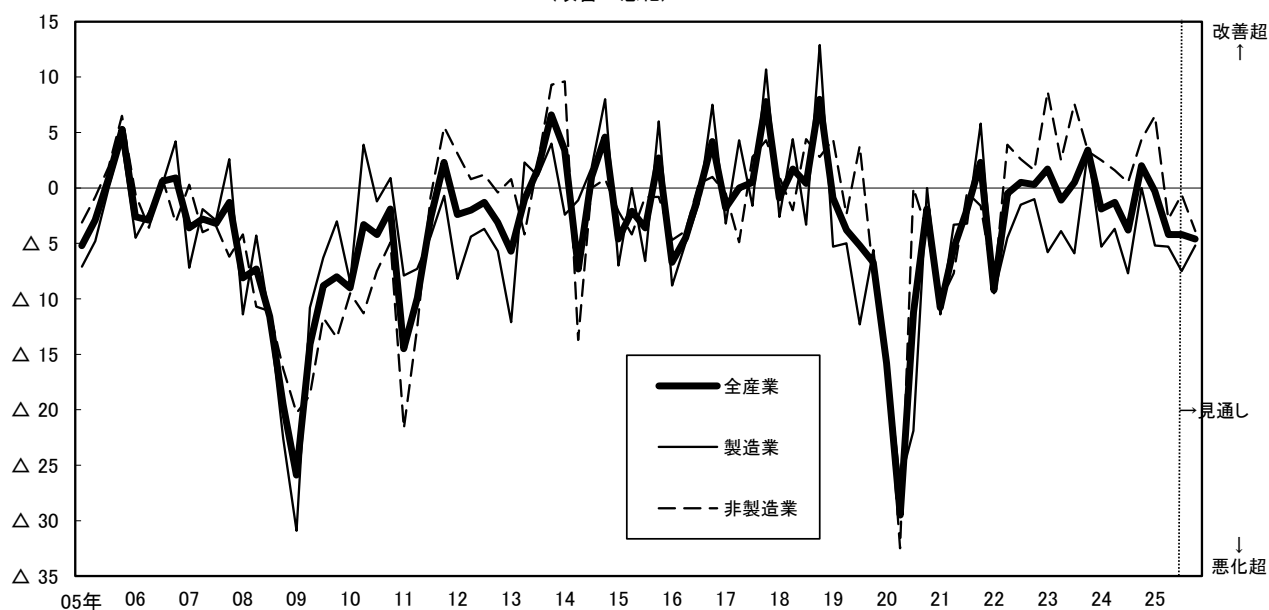
- 製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別にみると、プラスチック、窯業・土石などは改善したが、食料品、金属製品などが悪化した。
- 非製造業では、中小企業は改善したが、大企業が悪化した。業種別にみると、運輸・倉庫、建設は改善したが、卸売、小売などが悪化した。

先行き（25 年 10～12 月期）の業況判断 B S I（全産業）は、「悪化」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年					10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月		
全産業	2.0	△ 0.3	△ 4.2	△ 4.2	0.0	△ 4.6	△ 0.4	
製造業	0.0	△ 5.2	△ 5.3	△ 7.5	△ 2.2	△ 5.2	△ 2.3	
大企業	11.8	△ 14.3	3.0	△ 7.7	△ 10.7	△ 3.9	3.8	
中小企業	△ 2.5	△ 3.6	△ 7.2	△ 7.4	△ 0.2	△ 5.4	2.0	
非製造業	4.4	6.5	△ 2.8	△ 0.6	2.2	△ 3.9	△ 3.3	
大企業	10.3	7.7	1.4	0.0	△ 1.4	0.0	0.0	
中小企業	△ 2.9	4.8	△ 7.2	△ 1.3	5.9	△ 7.5	△ 6.2	

	実 績						見通し	
	24年	25年					10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月		
食 料 品	12.5	△ 7.9	5.0	△ 16.7	△ 21.7	8.3	25.0	
石 油 ・ 化 学	9.1	0.0	6.3	12.5	6.2	0.0	△ 12.5	
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	0.0	△ 14.3	6.3	20.6	△ 18.8	△ 25.1	
窯 業 ・ 土 石	10.0	5.0	△ 20.9	△ 12.5	8.4	4.2	16.7	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 21.4	△ 12.5	△ 14.3	△ 31.3	△ 17.0	△ 12.5	18.8	
金 属 製 品	△ 4.2	△ 4.6	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 6.3	12.5	
一 般 ・ 精 密 機 械	5.0	△ 6.3	0.0	7.2	7.2	7.2	0.0	
電 気 機 械	△ 21.5	△ 7.2	△ 14.3	△ 16.7	△ 2.4	△ 16.7	0.0	
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 11.1	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4	
そ の 他 製 造	0.0	△ 5.6	△ 6.3	0.0	6.3	△ 16.7	△ 16.7	
建 設	0.0	7.2	△ 8.4	7.2	15.6	7.2	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	△ 6.3	△ 22.2	0.0	22.2	△ 12.5	△ 12.5	
卸 売	12.5	0.0	8.4	3.6	△ 4.8	△ 3.6	△ 7.2	
小 売	0.0	11.6	7.7	3.9	△ 3.8	0.0	△ 3.9	
ホ テ ル ・ 旅 館	27.8	0.0	△ 6.3	△ 7.2	△ 0.9	△ 7.2	0.0	
サ ー ビ ス	△ 1.7	14.3	△ 4.2	△ 5.0	△ 0.8	△ 5.0	0.0	

グラフー1 業況判断実績・見通しBSIの推移[全産業・製造業・非製造業]  
(改善－悪化)



## 2. 売上実績・見通しBSI（グラフー2）

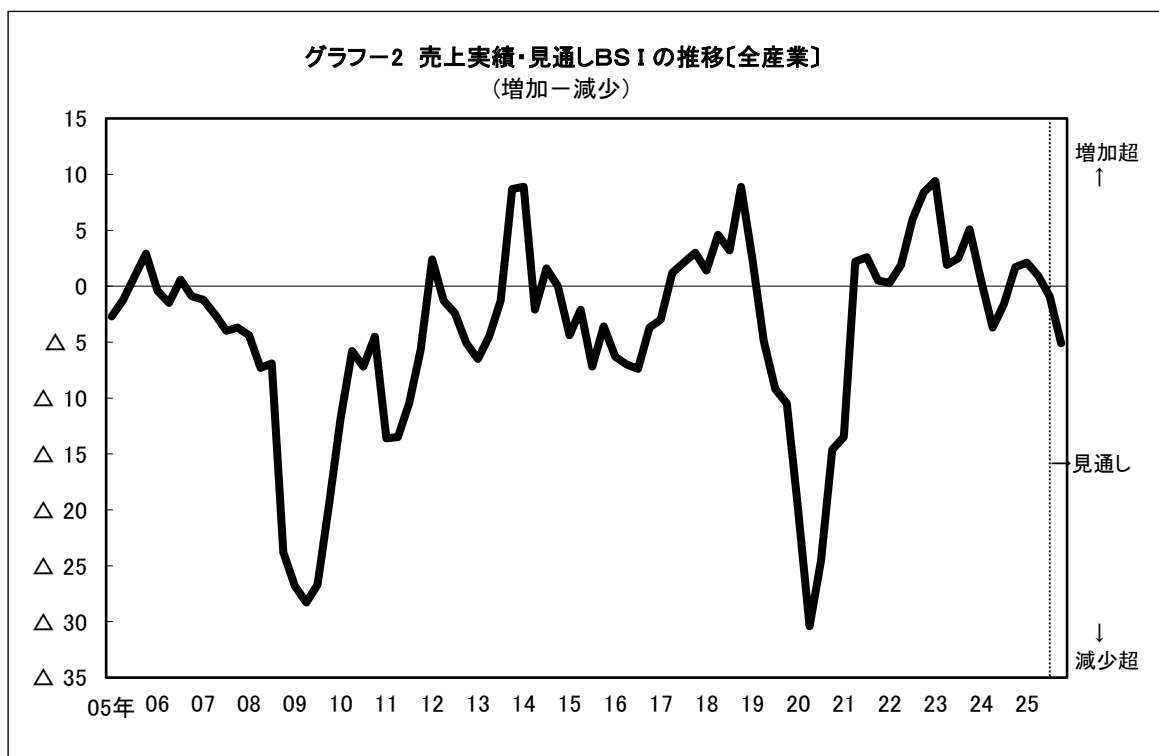
売上BSI（全産業）は△0.9（前回比△1.8悪化）と2期連続で悪化し、4期ぶりに「減少」超となった。非製造業は4.4（同+5.8改善）と改善したが、製造業が△5.8（同△8.5悪化）と大幅に悪化した。業種別にみると、卸売、一般・精密機械などは改善したが、金属製品、プラスチックなどが悪化した。

先行きの売上BSI（全産業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年						
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比	
全産業	1.7	2.1	0.9	△ 0.9	△ 1.8	△ 5.1	△ 4.2	
製造業	△ 2.1	△ 2.6	2.7	△ 5.8	△ 8.5	△ 7.5	△ 1.7	
大企業	3.0	△ 10.7	5.9	3.9	△ 2.0	0.0	△ 3.9	
中小企業	△ 3.2	△ 1.2	2.0	△ 7.5	△ 9.5	△ 8.8	△ 1.3	
非製造業	6.4	8.5	△ 1.4	4.4	5.8	△ 2.6	△ 7.0	
大企業	14.0	10.3	4.2	7.7	3.5	6.4	△ 1.3	
中小企業	△ 2.9	6.3	△ 7.2	1.3	8.5	△ 11.3	△ 12.6	

	実 績						見通し	
	24年	25年						
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比	
食 料 品	5.0	△ 2.6	2.5	△ 12.5	△ 15.0	△ 4.2	8.3	
石 油 ・ 化 学	18.2	0.0	12.5	6.3	△ 6.2	6.3	0.0	
プラスチック	0.0	△ 7.2	7.2	△ 12.5	△ 19.7	△ 18.8	△ 6.3	
窯 業 ・ 土 石	25.0	20.0	4.2	△ 12.5	△ 16.7	△ 16.7	△ 4.2	
鉄鋼・非鉄金属	△ 28.6	△ 12.5	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 31.3	△ 12.5	
金 属 製 品	△ 4.2	△ 9.1	0.0	△ 31.3	△ 31.3	△ 6.3	25.0	
一般・精密機械	△ 16.7	△ 5.6	6.3	14.3	8.0	7.2	△ 7.1	
電 気 機 械	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	△ 8.3	△ 2.0	0.0	8.3	
輸 送 用 機 械	△ 28.6	△ 16.7	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4	
そ の 他 製 造	0.0	11.1	6.3	16.7	10.4	0.0	△ 16.7	
建 設	0.0	18.8	8.3	14.3	6.0	14.3	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	12.5	△ 11.1	△ 6.3	4.8	△ 18.8	△ 12.5	
卸 売	4.2	0.0	△ 8.4	10.7	19.1	△ 7.2	△ 17.9	
小 売	△ 12.5	0.0	3.9	3.9	0.0	7.7	3.8	
ホテル・旅館	27.8	6.3	△ 6.3	△ 18.8	△ 12.5	0.0	18.8	
サ ー ビ ス	8.7	14.3	2.2	8.6	6.4	△ 5.2	△ 13.8	



### 3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

#### (1) 生産実績・見通しBSI（グラフー3・4）

生産BSI（製造業）は△1.9（前回比△2.5悪化）と2期ぶりに悪化し、2期ぶりに「減少」超となった。規模別にみると、大企業は8.3（同+2.0改善）と改善したが、中小企業は△3.7（同△3.0悪化）と悪化した。業種別にみると、窯業・土石、一般・精密機械などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、食料品などが悪化した。

先行きの生産BSI（製造業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
製造業	△ 3.3	△ 7.1	0.6	△ 1.9	△ 2.5	△ 2.5	△ 0.6
大 企 業	△ 3.1	△ 19.3	6.3	8.3	2.0	8.3	0.0
中小企業	△ 3.3	△ 5.1	△ 0.7	△ 3.7	△ 3.0	△ 4.4	△ 0.7

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	0.0	2.6	12.5	0.0	△ 12.5	0.0	0.0
石 油 ・ 化 学	13.7	△ 11.1	16.7	8.3	△ 8.4	8.3	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	7.2	△ 14.3	△ 7.2	△ 12.5	△ 5.3	△ 25.0	△ 12.5
窯 業 ・ 土 石	12.5	0.0	0.0	15.0	15.0	15.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 20.0	△ 8.4	△ 25.0	△ 16.6	△ 16.7	8.3
金 属 製 品	△ 13.7	△ 15.0	△ 12.5	△ 21.5	△ 9.0	0.0	21.5
一般・精密機械	△ 5.6	△ 5.6	6.3	7.2	0.9	7.2	0.0
電 気 機 械	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	△ 8.3	△ 2.0	△ 8.3	0.0
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	△ 8.4	△ 2.1	△ 8.4	0.0
そ の 他 製 造	10.0	6.3	△ 7.2	8.4	15.6	△ 4.2	△ 12.6

#### (2) 操業度実績・見通しBSI（グラフー3）

操業度BSI（製造業）は△7.0（前回比△5.8悪化）と2期ぶりに悪化し、10期連続で「低下」超となった。規模別にみると、大企業は0.0（同△6.3悪化）、中小企業は△8.3（同△5.5悪化）と、ともに悪化した。業種別にみると、電気機械、プラスチックなどは改善したが、食料品、金属製品などが悪化した。

先行きの操業度BSI（製造業）は、「低下」超幅が縮小する見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年				10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比		
製 造 業	△ 5.0	△ 6.0	△ 1.2	△ 7.0	△ 5.8	△ 4.4	2.6
大 企 業	△ 6.3	△ 11.6	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0
中小企業	△ 4.7	△ 5.1	△ 2.8	△ 8.3	△ 5.5	△ 5.2	3.1

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	△ 5.0	0.0	12.5	△ 4.2	△ 16.7	△ 4.2	0.0
石 油 ・ 化 学	4.6	△ 5.6	16.7	8.3	△ 8.4	8.3	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	△ 14.3	△ 7.2	△ 6.3	0.9	△ 18.8	△ 12.5
窯 業 ・ 土 石	6.3	0.0	△ 4.6	△ 10.0	△ 5.4	△ 5.0	5.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 30.0	△ 16.7	△ 25.0	△ 8.3	△ 8.4	16.6
金 属 製 品	△ 9.1	△ 15.0	△ 18.8	△ 28.6	△ 9.8	△ 7.2	21.4
一般・精密機械	△ 6.3	5.6	6.3	0.0	△ 6.3	7.2	7.2
電 気 機 械	△ 14.3	△ 7.2	△ 14.3	0.0	14.3	0.0	0.0
輸 送 用 機 械	△ 7.2	△ 16.7	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 8.4	0.0
そ の 他 製 造	0.0	6.3	△ 8.3	0.0	8.3	△ 4.2	△ 4.2

### (3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は△4.5 (前回比△5.6 悪化) と2期ぶりに悪化し、2期ぶりに「減少」超となった。規模別にみると、大企業は3.9 (同+1.1 改善) と改善したが、中小企業が△6.0 (同△6.7 悪化) と大幅に悪化した。業種別にみると、一般・精密機械、建設業などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどが悪化した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年				10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比		
製造業+建設業	△ 5.0	△ 5.1	1.1	△ 4.5	△ 5.6	△ 5.6	△ 1.1
大 企 業	△ 7.9	△ 12.5	2.8	3.9	1.1	3.9	0.0
中 小 企 業	△ 4.3	△ 3.7	0.7	△ 6.0	△ 6.7	△ 7.3	△ 1.3

	実 績					見通し	
	24年	25年				10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比		
食 料 品	0.0	5.3	10.0	0.0	△ 10.0	0.0	0.0
石 油 ・ 化 学	4.6	△ 5.6	16.7	0.0	△ 16.7	0.0	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	8.3	△ 16.7	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 25.0	△ 6.2
窯 業 ・ 土 石	5.0	0.0	4.2	△ 12.5	△ 16.7	△ 12.5	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 25.0	△ 8.4	△ 33.4	△ 25.0	△ 16.7	16.7
金 属 製 品	△ 13.7	△ 22.2	△ 18.8	△ 28.6	△ 9.8	△ 7.2	21.4
一般・精密機械	△ 15.0	△ 5.6	0.0	14.3	14.3	7.2	△ 7.1
電 気 機 械	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 8.3	△ 8.3
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4
そ の 他 製 造	20.0	6.3	△ 7.2	4.2	11.4	0.0	△ 4.2
建 設	△ 6.3	14.3	8.3	21.5	13.2	7.2	△ 14.3

### (4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

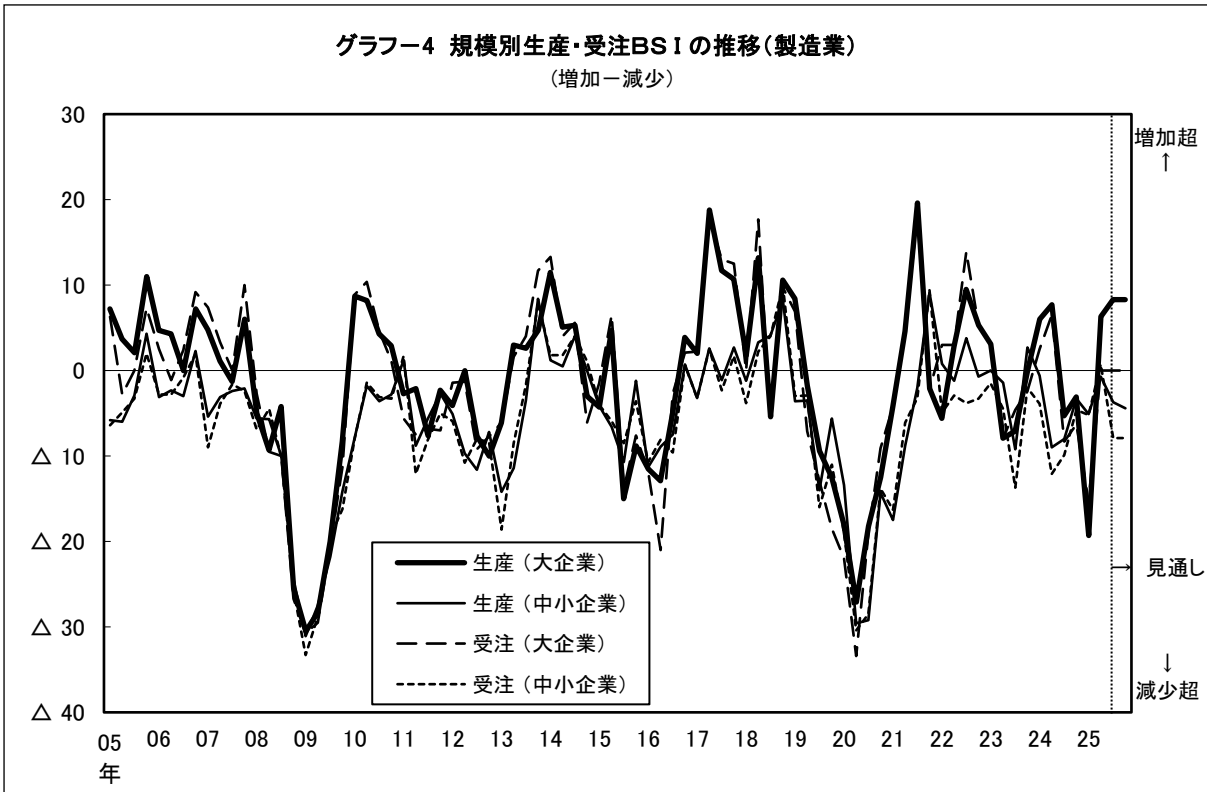
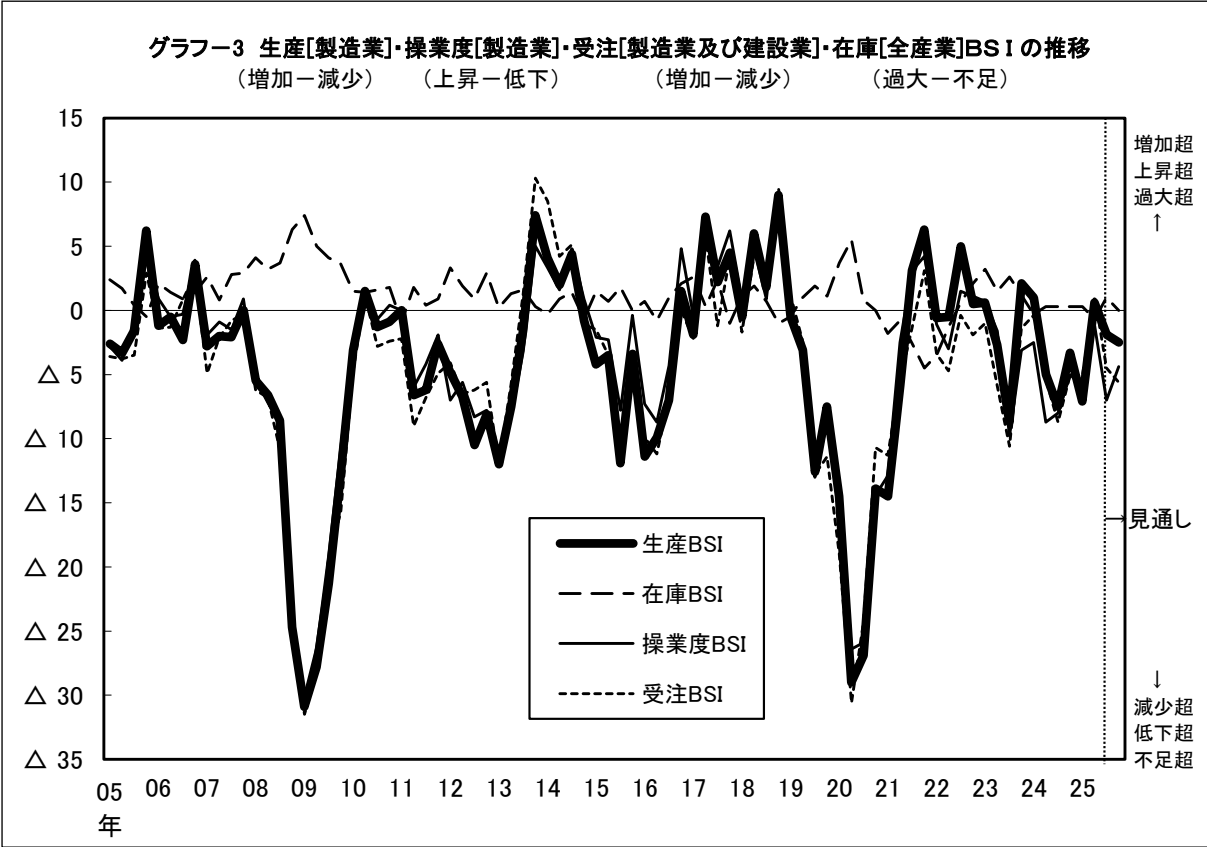
在庫BSI (全産業) は1.0 (前回比+1.7 増加) と5期ぶりに増加し、2期ぶりに「過大」超となった。製造業は0.0 (同+0.6 増加) と「過不足なし」となり、非製造業は2.3 (同+3.2 増加) と「過大」超に転じた。業種別にみると、食料品、鉄鋼・非鉄金属は「不足」超、石油・化学、プラスチックなどは「過不足なし」、一般・精密機械、小売などは「過大」超となった。

先行きの在庫BSI (全産業) は、「過不足なし」となる見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年				10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比		
全産業	0.3	0.3	△ 0.7	1.0	1.7	0.0	△ 1.0
製造業	1.1	0.6	△ 0.6	0.0	0.6	0.6	0.6
大 企 業	3.0	3.6	△ 5.9	3.9	9.8	0.0	△ 3.9
中小企業	0.7	0.0	0.7	△ 0.7	△ 1.4	0.7	1.4
非製造業	△ 0.8	0.0	△ 0.9	2.3	3.2	△ 0.8	△ 3.1
大 企 業	△ 2.7	0.0	1.7	4.6	2.9	0.0	△ 4.6
中小企業	1.7	0.0	△ 3.6	0.0	3.6	△ 1.5	△ 1.5

	実 績					見通し	
	24年	25年				10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比		
食 料 品	△ 2.5	△ 7.9	△ 12.5	△ 16.7	△ 4.2	△ 16.7	0.0
石 油 ・ 化 学	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯 業 ・ 土 石	△ 5.0	0.0	0.0	4.2	4.2	4.2	0.0
鉄鋼・非鉄金属	0.0	0.0	14.3	△ 6.3	△ 20.6	0.0	6.3
金 属 製 品	0.0	△ 4.6	△ 5.6	6.3	11.9	6.3	0.0
一般・精密機械	10.0	5.6	6.3	14.3	8.0	7.2	△ 7.1
電 気 機 械	7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸 送 用 機 械	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
そ の 他 製 造	16.7	16.7	14.3	4.2	△ 10.1	8.4	4.2
建 設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸 売	4.2	0.0	△ 4.2	3.9	8.1	0.0	△ 3.9
小 売	△ 4.6	0.0	0.0	7.7	7.7	△ 3.9	△ 11.6
ホ テ ル ・ 旅 館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス	△ 2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す



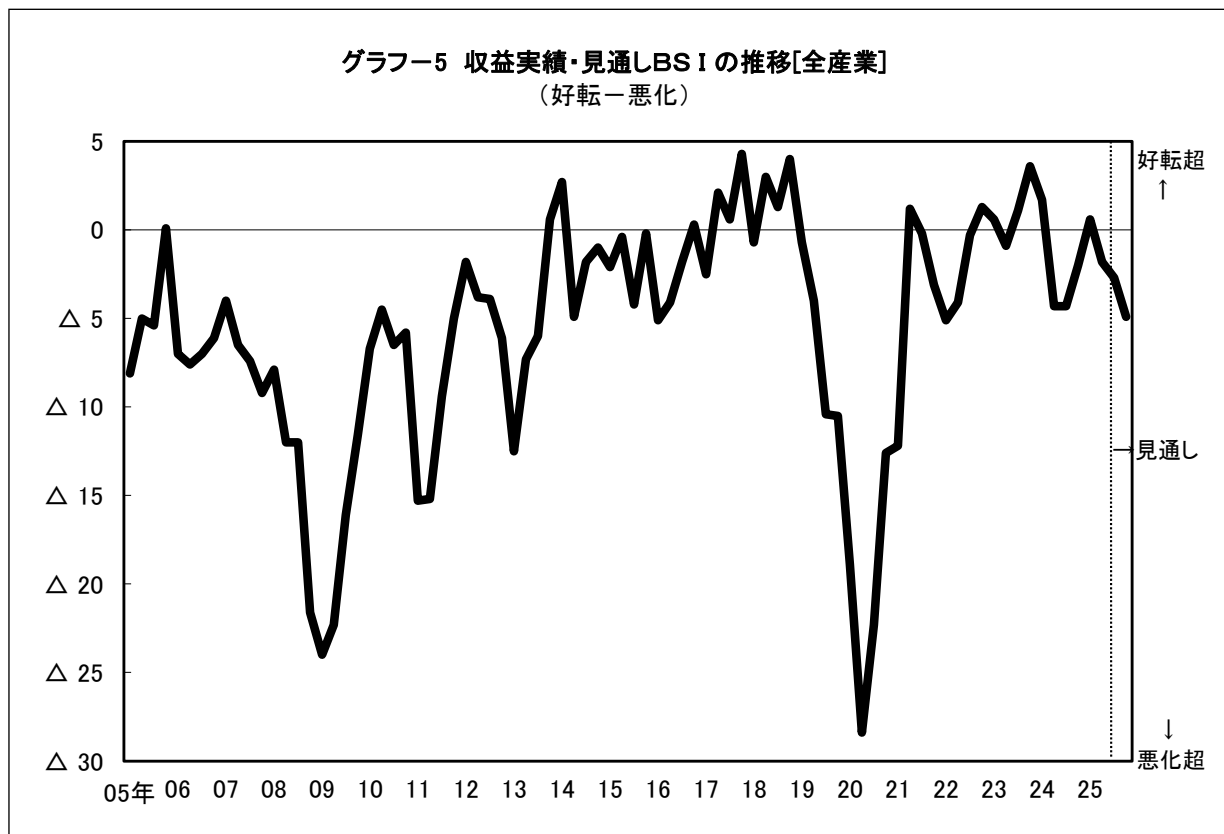
#### 4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

収益BSI（全産業）は△2.7（前回比△0.9悪化）と2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。非製造業は2.6（同+4.7改善）と改善したが、製造業が△7.5（同△5.9悪化）と大幅に悪化した。業種別にみると、製造業では、プラスチック、一般・精密機械、輸送用機械などは改善したが、電気機械、食料品などが悪化した。非製造業では、運輸・倉庫、建設などは改善したが、サービスが悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年					10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月		
全産業	△ 2.0	0.6	△ 1.8	△ 2.7	△ 0.9	△ 4.9	△ 2.2	
製造業	△ 4.2	△ 2.6	△ 1.6	△ 7.5	△ 5.9	△ 7.5	0.0	
大企業	0.0	△ 10.7	△ 8.9	△ 3.9	5.0	△ 11.6	△ 7.7	
中小企業	△ 5.0	△ 1.2	0.0	△ 8.1	△ 8.1	△ 6.8	1.3	
非製造業	0.7	5.0	△ 2.1	2.6	4.7	△ 2.0	△ 4.6	
大企業	8.0	6.3	5.4	6.3	0.9	6.3	0.0	
中小企業	△ 9.4	3.3	△ 10.3	△ 1.3	9.0	△ 10.8	△ 9.5	

	実 績						見通し	
	24年	25年					10～12月	実績比
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月		
食 料 品	△ 10.0	△ 2.6	12.5	△ 8.3	△ 20.8	△ 8.3	0.0	
石 油 ・ 化 学	18.2	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	
プラスチック	14.3	△ 21.4	△ 21.5	△ 6.3	15.2	△ 18.8	△ 12.5	
窯 業 ・ 土 石	30.0	20.0	8.3	△ 4.2	△ 12.5	△ 8.4	△ 4.2	
鉄鋼・非鉄金属	△ 35.7	0.0	7.2	△ 12.5	△ 19.7	△ 12.5	0.0	
金 属 製 品	△ 12.5	△ 9.1	△ 22.2	△ 31.3	△ 9.1	△ 12.5	18.8	
一般・精密機械	△ 15.0	5.6	△ 6.3	0.0	6.3	7.2	7.2	
電 気 機 械	△ 14.3	△ 7.2	0.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 16.7	8.3	
輸 送 用 機 械	△ 21.5	△ 16.7	△ 6.3	0.0	6.3	△ 8.4	△ 8.4	
そ の 他 製 造	0.0	0.0	△ 12.5	4.2	16.7	△ 4.2	△ 8.4	
建 設	△ 6.3	0.0	0.0	14.3	14.3	7.2	△ 7.1	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	12.5	△ 25.0	△ 8.4	16.6	△ 30.0	△ 21.6	
卸 売	0.0	0.0	0.0	3.6	3.6	0.0	△ 3.6	
小 売	△ 18.2	△ 11.6	0.0	3.9	3.9	7.7	3.8	
ホテル・旅館	16.7	6.3	△ 6.3	0.0	6.3	0.0	0.0	
サ ー ビ ス	5.2	16.7	4.2	1.7	△ 2.5	△ 5.0	△ 6.7	



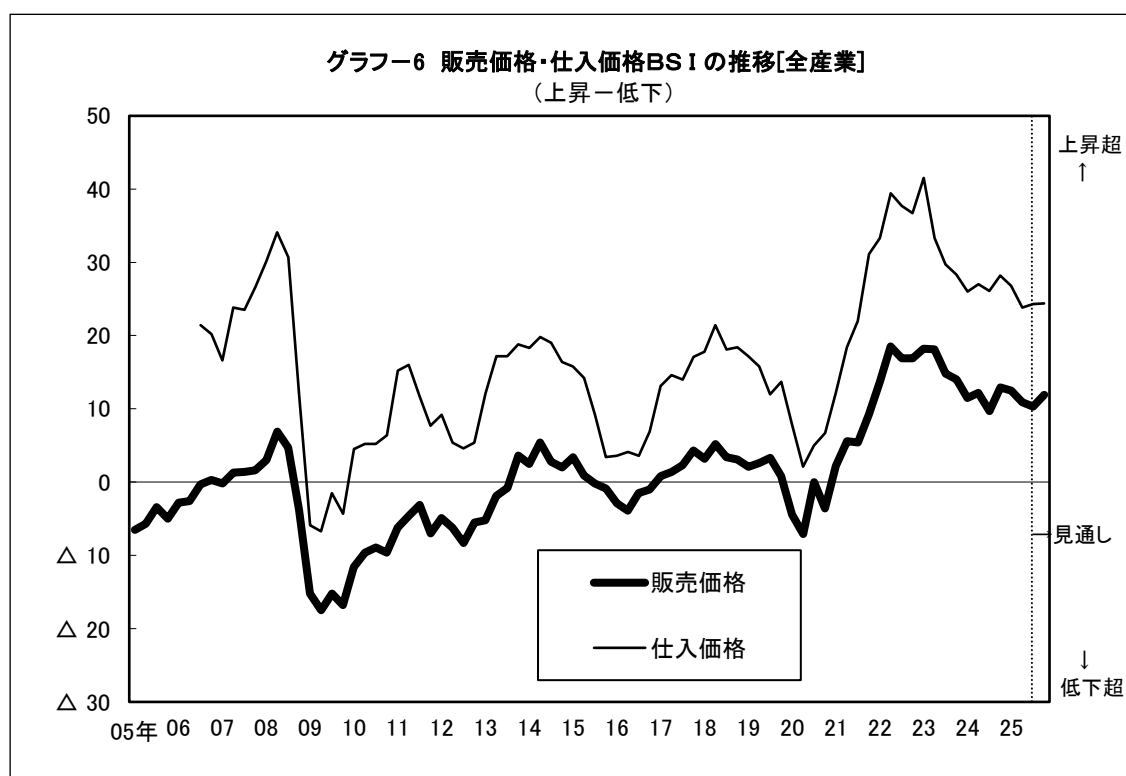
## 5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は10.3（前回比△0.6 低下）と3期連続で低下したが、19期連続で「上昇」超となった。製造業は8.1（同+1.7 上昇）と上昇したが、非製造業が13.0（同△4.5 低下）と大幅に低下した。業種別にみると、電気機械、輸送用機械などは上昇したが、食料品、ホテル・旅館などが低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
全産業	12.9	12.5	10.9	10.3	△ 0.6	11.9	1.6
製造業	9.8	9.8	6.4	8.1	1.7	9.2	1.1
大企業	11.8	10.7	11.8	19.3	7.5	15.4	△ 3.9
中小企業	9.4	9.7	5.1	6.1	1.0	8.1	2.0
非製造業	16.9	16.4	17.5	13.0	△ 4.5	15.1	2.1
大企業	19.8	18.1	18.1	8.1	△ 10.0	12.2	4.1
中小企業	12.9	14.3	16.7	18.1	1.4	18.1	0.0

	実 績						見通し
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	5.0	7.9	10.0	0.0	△ 10.0	4.2	4.2
石 油 ・ 化 学	22.8	22.2	18.8	25.0	6.2	18.8	△ 6.2
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3	0.0	6.3
窯 業 ・ 土 石	10.0	15.0	25.0	25.0	0.0	33.4	8.4
鉄鋼・非鉄金属	0.0	△ 7.2	△ 21.5	△ 18.8	2.7	△ 12.5	6.3
金 属 製 品	16.7	13.7	5.6	12.5	6.9	6.3	△ 6.2
一般・精密機械	20.0	16.7	12.5	14.3	1.8	28.6	14.3
電 気 機 械	△ 7.2	14.3	0.0	16.7	16.7	16.7	0.0
輸 送 用 機 械	21.5	5.6	0.0	16.7	16.7	0.0	△ 16.7
そ の 他 製 造	0.0	5.6	△ 6.3	0.0	6.3	△ 4.2	△ 4.2
建 設	21.5	16.7	10.0	8.4	△ 1.6	8.4	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	21.5	14.3	21.5	16.7	△ 4.8	0.0	△ 16.7
卸	16.7	25.0	29.2	26.9	△ 2.3	34.6	7.7
小 売	12.5	8.4	12.5	11.6	△ 0.9	19.3	7.7
ホ テ ル ・ 旅 館	31.3	28.6	14.3	7.2	△ 7.1	14.3	7.1
サ ー ビ ス	12.5	12.5	15.2	9.0	△ 6.2	9.0	0.0





## 6. 仕入価格実績・見通しBSI（グラフー6）

仕入価格BSI（全産業）は24.3（前回比+0.5上昇）と3期ぶりに上昇し、63期（15年超）連続で「上昇」超となった。非製造業は29.0（同△3.9低下）と低下したが、製造業が20.2（同+2.8上昇）と上昇した。業種別にみると、運輸・倉庫、食料品などは低下したが、鉄鋼・非鉄金属、輸送用機械などが上昇した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
全産業	28.2	26.8	23.8	24.3	0.5	24.4	0.1
製造業	26.8	25.6	17.4	20.2	2.8	18.4	△ 1.8
大 企 業	20.6	17.9	11.8	15.4	3.6	19.3	3.9
中小企業	28.1	26.8	18.6	21.0	2.4	18.3	△ 2.7
非製造業	30.0	28.7	32.9	29.0	△ 3.9	31.4	2.4
大 企 業	30.3	27.7	27.2	23.7	△ 3.5	24.4	0.7
中小企業	29.7	30.0	39.1	34.3	△ 4.8	38.2	3.9

（注）仕入価格BSI＝上昇-低下

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	25.0	26.3	20.0	4.2	△ 15.8	8.3	4.1
石 油 ・ 化 学	31.8	16.7	12.5	18.8	6.3	18.8	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	21.5	35.7	14.3	18.8	4.5	12.5	△ 6.3
窯 業 ・ 土 石	30.0	35.0	33.4	29.2	△ 4.2	29.2	0.0
鉄鋼・非鉄金属	21.4	12.5	△ 14.3	12.5	26.8	6.3	△ 6.2
金 属 製 品	20.9	18.2	16.7	18.8	2.1	18.8	0.0
一般・精密機械	45.0	38.9	25.0	35.7	10.7	28.6	△ 7.1
電 気 機 械	21.5	28.6	31.3	16.7	△ 14.6	16.7	0.0
輸 送 用 機 械	35.7	22.2	6.3	25.0	18.7	8.3	△ 16.7
そ の 他 製 造	8.3	22.3	12.5	25.0	12.5	29.2	4.2
建 設	37.5	31.3	41.7	28.6	△ 13.1	28.6	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	14.3	35.7	37.5	14.3	△ 23.2	28.6	14.3
卸 売	29.2	30.8	45.9	46.5	0.6	50.0	3.5
小 売	25.0	23.1	16.7	19.3	2.6	19.3	0.0
ホ テ ル ・ 旅 館	43.8	42.9	42.9	42.9	0.0	42.9	0.0
サ ー ビ ス	30.4	22.5	27.3	25.0	△ 2.3	26.8	1.8

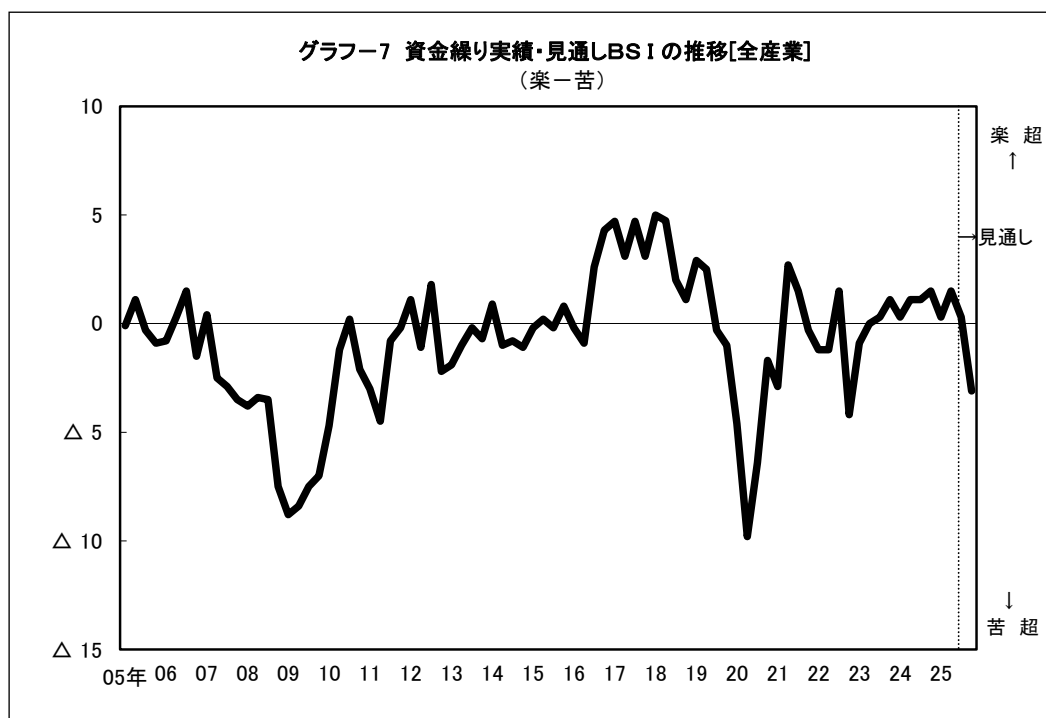
## 7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は0.3（前回比△1.2悪化）と2期ぶりに悪化したが、9期連続で「楽」超となった。製造業は1.2（同△0.4悪化）、非製造業は△0.7（同△2.1悪化）と、ともに悪化し、非製造業は「苦」超に転じた。業種別にみると、輸送用機械、建設などは改善したが、一般・精密機械、電気機械などが悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、「苦」超に転じる見込み。

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
全産業	1.5	0.3	1.5	0.3	△ 1.2	△ 3.1	△ 3.4
製造業	1.1	△ 0.6	1.6	1.2	△ 0.4	△ 5.2	△ 6.4
大 企 業	3.0	0.0	5.9	7.7	1.8	0.0	△ 7.7
中小企業	0.6	△ 0.6	0.7	0.0	△ 0.7	△ 6.2	△ 6.2
非製造業	2.0	1.5	1.4	△ 0.7	△ 2.1	△ 0.7	0.0
大 企 業	4.8	4.0	4.2	1.4	△ 2.8	2.7	1.3
中小企業	△ 1.6	△ 1.6	△ 1.5	△ 2.6	△ 1.1	△ 3.9	△ 1.3

	実 績					見通し	
	24年	25年					
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比
食 料 品	0.0	2.7	△ 2.5	4.2	6.7	△ 8.4	△ 12.6
石 油 ・ 化 学	13.7	11.1	6.3	6.3	0.0	6.3	0.0
プラスチック	7.2	△ 7.2	7.2	7.2	0.0	△ 18.8	△ 26.0
窯 業 ・ 土 石	10.0	5.0	12.5	8.4	△ 4.1	△ 12.5	△ 20.9
鉄鋼・非鉄金属	△ 7.2	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3
金 属 製 品	△ 8.4	△ 4.6	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3
一般・精密機械	5.0	△ 5.6	0.0	△ 14.3	△ 14.3	△ 7.2	7.1
電 気 機 械	△ 7.2	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 8.4	0.0
輸 送 用 機 械	△ 8.4	△ 6.3	△ 7.2	10.0	17.2	0.0	△ 10.0
そ の 他 製 造	0.0	0.0	0.0	△ 4.2	△ 4.2	0.0	4.2
建 設	6.3	6.3	0.0	7.2	7.2	7.2	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	6.3	5.6	0.0	△ 5.6	△ 6.3	△ 6.3
卸 売	0.0	△ 7.7	△ 4.2	△ 3.9	0.3	△ 3.9	0.0
小 売	4.6	0.0	3.9	0.0	△ 3.9	11.6	11.6
ホテル・旅館	0.0	△ 7.2	△ 14.3	△ 8.4	5.9	△ 8.4	0.0
サ ー ビ ス	△ 1.9	7.5	6.6	0.0	△ 6.6	△ 3.5	△ 3.5



## 8. 設備投資動向（2024 年度実績額、2025 年度計画額）

25 年度設備投資計画額（全産業：9 月末時点修正計画額）は、24 年度実績額を△34.3%下回った。非製造業（24 年度比+22.4%）は前年実績額を上回ったが、製造業（同△51.9%）が大幅に下回った。期初計画比（全産業）では+13.8%と、製造業（同+1.5%）、非製造業（同+34.4%）ともに増額修正された。

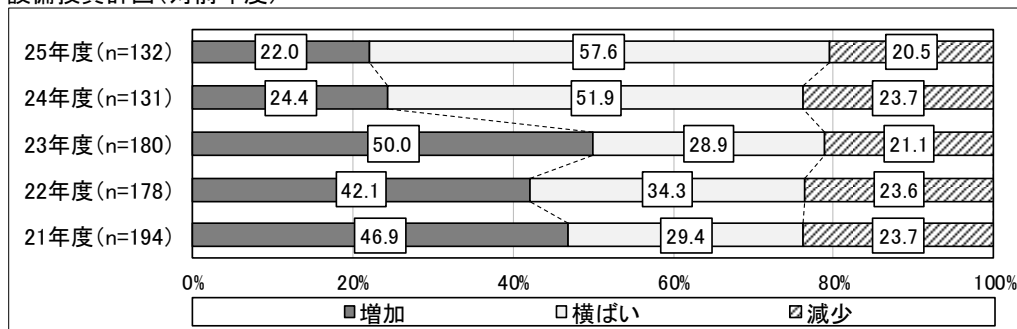
設備投資動向（2024年度実績額、2025年度計画額）

（単位：億円、%）

	24年度 実績額	25年度期初計画額		25年度9月末時点修正計画額		
			24年度比		24年度比	期初計画比
<b>全産業</b>	<b>545.3</b>	<b>314.9</b>	<b>△ 42.2</b>	<b>358.4</b>	<b>△ 34.3</b>	<b>13.8</b>
<b>製造業</b>	<b>415.9</b>	<b>197.1</b>	<b>△ 52.6</b>	<b>200.1</b>	<b>△ 51.9</b>	<b>1.5</b>
<b>大企業</b>	<b>403.3</b>	<b>173.9</b>	<b>△ 56.9</b>	<b>173.2</b>	<b>△ 57.1</b>	<b>△ 0.4</b>
<b>中小企業</b>	<b>12.6</b>	<b>23.2</b>	<b>84.6</b>	<b>26.8</b>	<b>113.8</b>	<b>15.8</b>
<b>非製造業</b>	<b>129.4</b>	<b>117.9</b>	<b>△ 8.9</b>	<b>158.4</b>	<b>22.4</b>	<b>34.4</b>

企業の投資マインドを示す増減企業割合（各年7～9月調査時点、対前年度）でみると、25 年度は、24 年度に引き続き「横ばい」と回答する企業（57.6%）が過半となる中で、「増加」割合（22.0%）が「減少」割合（20.5%）を小幅に上回った。

設備投資計画（対前年度）



（注）小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100%とはならない。

## 9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

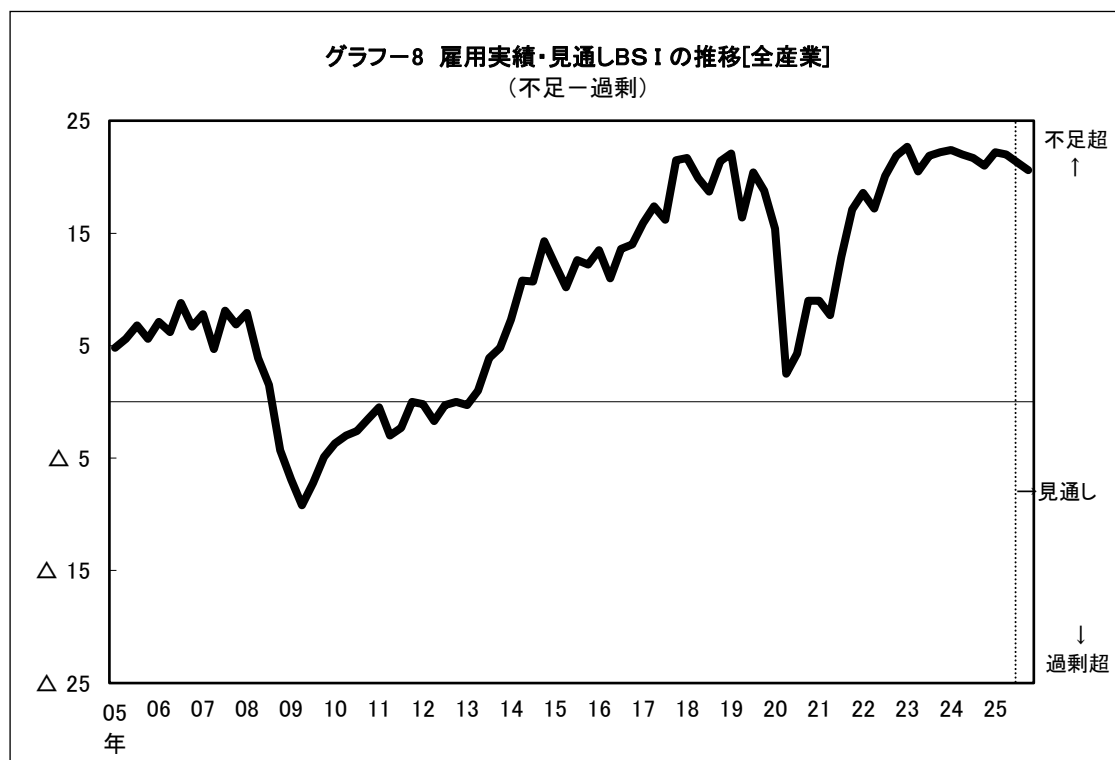
雇用BSI（全産業）は21.3（前回比△0.7低下）と2期連続で低下したが、22年7～9月以降、13期連続で20を超え、大幅な「不足」超が続いている。非製造業は30.7（同+0.7上昇）と上昇したが、製造業が12.7（同△3.3低下）と低下した。業種別にみると、電気機械、金属製品は「過剰」超、一般・精密機械、輸送用機械は「適正」、建設、小売などは「不足」超となった。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超幅が小幅に縮小する見込み。

	実 績						見通し	
	24年	25年						
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比	
全産業	21.0	22.2	22.0	21.3	△ 0.7	20.6	△ 0.7	
製造業	11.9	16.5	16.0	12.7	△ 3.3	12.8	0.1	
大企業	29.4	32.2	23.5	19.3	△ 4.2	19.3	0.0	
中小企業	8.1	13.8	14.3	11.5	△ 2.8	11.7	0.2	
非製造業	32.3	29.6	30.0	30.7	0.7	29.2	△ 1.5	
大企業	34.1	32.5	31.1	33.3	2.2	30.8	△ 2.5	
中小企業	30.0	25.8	28.8	28.1	△ 0.7	27.5	△ 0.6	

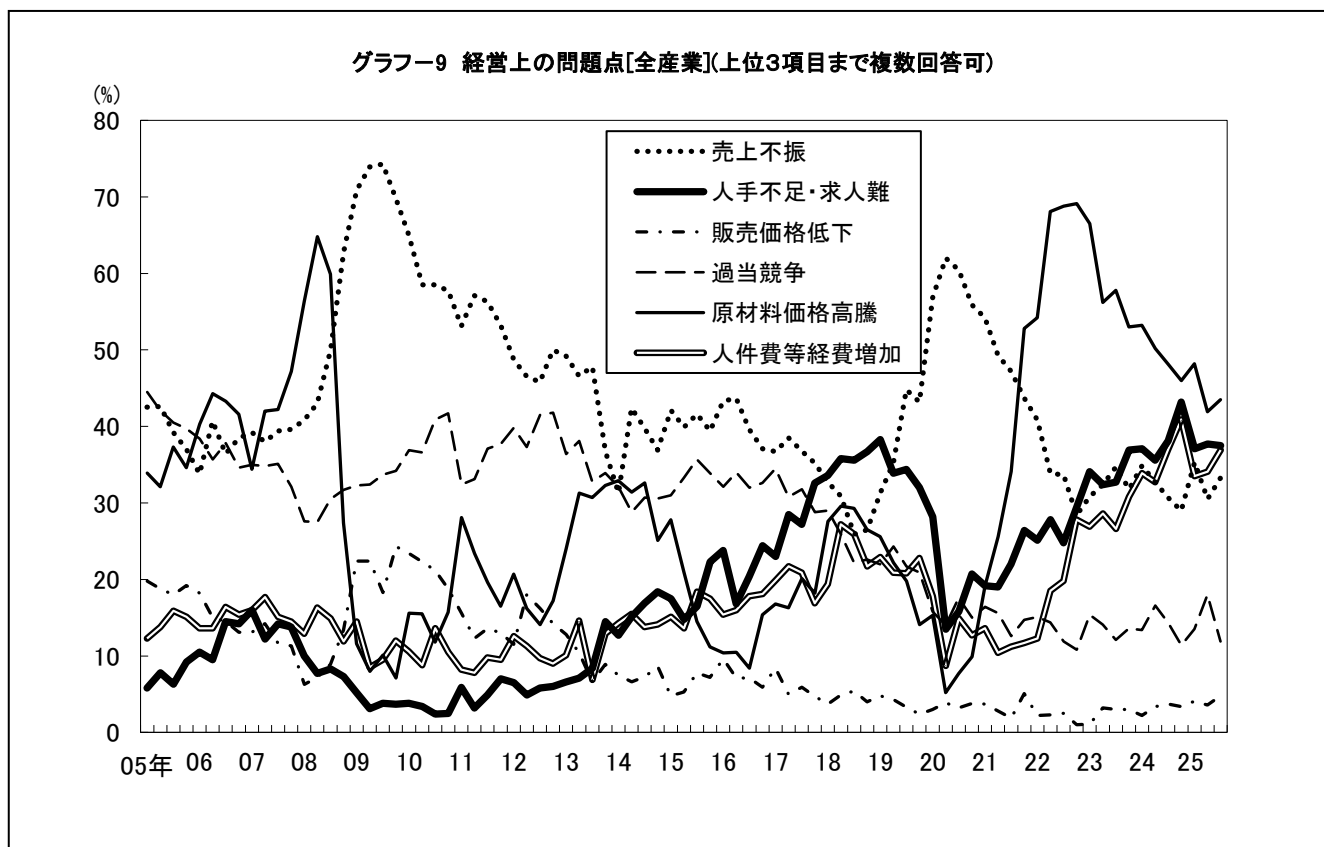
（注）BSI が大きいと人手不足であることを表す

	実 績						見通し	
	24年	25年						
	10～12月	1～3月	4～6月	7～9月	前回比	10～12月	実績比	
食 料 品	12.5	27.8	25.0	16.7	△ 8.3	18.2	1.5	
石 油 ・ 化 学	36.4	37.5	37.5	37.5	0.0	37.5	0.0	
プラスチック	14.3	21.5	7.2	18.8	11.6	12.5	△ 6.3	
窯 業 ・ 土 石	15.0	33.4	25.0	20.9	△ 4.1	20.9	0.0	
鉄鋼・非鉄金属	14.3	12.5	7.2	12.5	5.3	12.5	0.0	
金 属 製 品	8.4	0.0	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 6.3	0.0	
一般・精密機械	10.0	11.1	7.2	0.0	△ 7.2	0.0	0.0	
電 気 機 械	△ 7.2	14.3	6.3	△ 16.7	△ 23.0	△ 16.7	0.0	
輸 送 用 機 械	△ 7.2	△ 11.1	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	
そ の 他 製 造	8.4	12.5	12.5	20.9	8.4	25.0	4.1	
建 設	43.8	37.5	30.0	42.9	12.9	50.0	7.1	
運 輸 ・ 倉 庫	25.0	37.5	33.4	31.3	△ 2.1	31.3	0.0	
卸 売	25.0	16.7	18.2	11.6	△ 6.6	11.6	0.0	
小 売	41.7	38.5	38.5	42.3	3.8	42.3	0.0	
ホテル・旅館	16.7	18.8	18.8	12.5	△ 6.3	12.5	0.0	
サ ー ビ ス	35.0	29.6	33.4	35.5	2.1	30.0	△ 5.5	



## 10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「過当競争」や「人手不足・求人難」を挙げる先が減少した一方で、「売上不振」、「原材料価格高騰」、「人件費等諸経費増加」などを挙げる先が増加した。



（竹 津 郁 臣）

## ○ B S I とは

- ・ B S I とは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・ B S I は次の式で求める。
- ・  $A = \text{「上昇・増加・好転」}$ 、 $B = \text{「不変・横ばい」}$ 、 $C = \text{「低下・減少・悪化」}$ とすると、 $A + B + C = 100$ とした時、 $B S I = A + (1/2) B - 50 = (1/2) (A - C)$
- ・ この結果、B S I がプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2025年7～9月期の全産業の業況判断を例にとると、B S I は▲4.2であるが、これは「好転」企業の割合14.5%、「悪化」企業の割合22.9%であることから  $B S I = (14.5 - 22.9) / 2 = \text{▲}4.2$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、B S I が大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

## 業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	168	155	13	53	115
製造業	87	79	8	13	74
食料品	12	10	2	4	8
石油・化学	8	5	3	4	4
プラスチック	8	7	1	1	7
窯業・土石	12	11	1	1	11
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	0	8
金属製品	8	7	1	1	7
一般・精密機械	7	7	0	0	7
電気機械	6	6	0	0	6
輸送用機械	6	6	0	1	5
その他製造	12	12	0	1	11
非製造業	81	76	5	40	41
建設	7	6	1	1	6
運輸・倉庫	8	8	0	1	7
卸売	14	12	2	5	9
小売	13	13	0	9	4
ホテル・旅館	8	7	1	5	3
サービス	31	30	1	19	12

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

## 調 査 要 領

1. 対象企業… 千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方 法… 郵送およびWEBによるアンケート方式
3. 実施期間… 配付：2025年 9月 1日  
回収：2025年10月15日
4. 回答状況… 調査対象企業 394社  
内有効回答数 168社  
有効回答率 42.6%
5. 項目および対象期間
  - ① 2025年7～9月期の業況実績
    - \* 前年同期比
    - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
    - \* 前四半期比
    - 業況判断、販売価格、仕入価格
  - ② 2025年10～12月期の見通し
    - \* 前年同期比
    - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
    - \* 前四半期比
    - 業況判断、販売価格、仕入価格
  - ③ 設備投資
    - 2024年度実績額
    - 2025年度期初計画額
    - 2025年度9月末時点修正計画額
  - ④ 雇用
    - 調査時点における水準と翌四半期の見通し