

千葉県企業経営動向調査 (2025年4～6月期)

概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。製造業、非製造業ともに悪化した。先行き（25年7～9月期）BSIは、「悪化」超幅が拡大する見込み。
2. 売上BSIは4期ぶりに悪化したが、3期連続で「増加」超となった。先行きBSIは、「減少」超に転じる見込み。
3. 収益BSIは4期ぶりに悪化し、2期ぶりに「悪化」超となった。先行きBSIは、「悪化」超幅が拡大する見込み。
4. 販売価格BSIは2期連続で低下したが、18期連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が拡大する見込み。
5. 仕入価格BSIは2期連続で低下したが、62期（15年超）連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が縮小する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期ぶりに改善し、8期連続で「楽」超となった。先行きBSIは、「苦」超に転じる見込み。
7. 25年度設備投資計画額（全産業）は、24年度実績を△51.8%下回った。期初計画比では△6.4%と、製造業、非製造業ともに減額修正された。
8. 雇用BSIは2期ぶりに低下したが、大幅な「不足」超が続いている。先行きBSIは、「不足」超幅が拡大する見込み。
9. 経営上の問題点は、「原材料価格高騰」や「売上不振」を挙げる先が減少した一方で、「過当競争」、「人手不足・求人難」、「人件費等経費増加」などを挙げる先が増加した。

1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフー1）

25年4～6月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は△4.2（前回<25年1～3月期>比△3.9悪化）と2期連続で悪化し、2期連続で「悪化」超となった。製造業は△5.3（同△0.1悪化）、非製造業は△2.8（同△9.3悪化）と、ともに悪化した。

ー 製造業では、大企業は改善したが、中小企業が悪化した。業種別にみると、食料品、石油・化学、一般・精密機械などは改善したが、窯業・土石、プラスチックなどが悪化した。

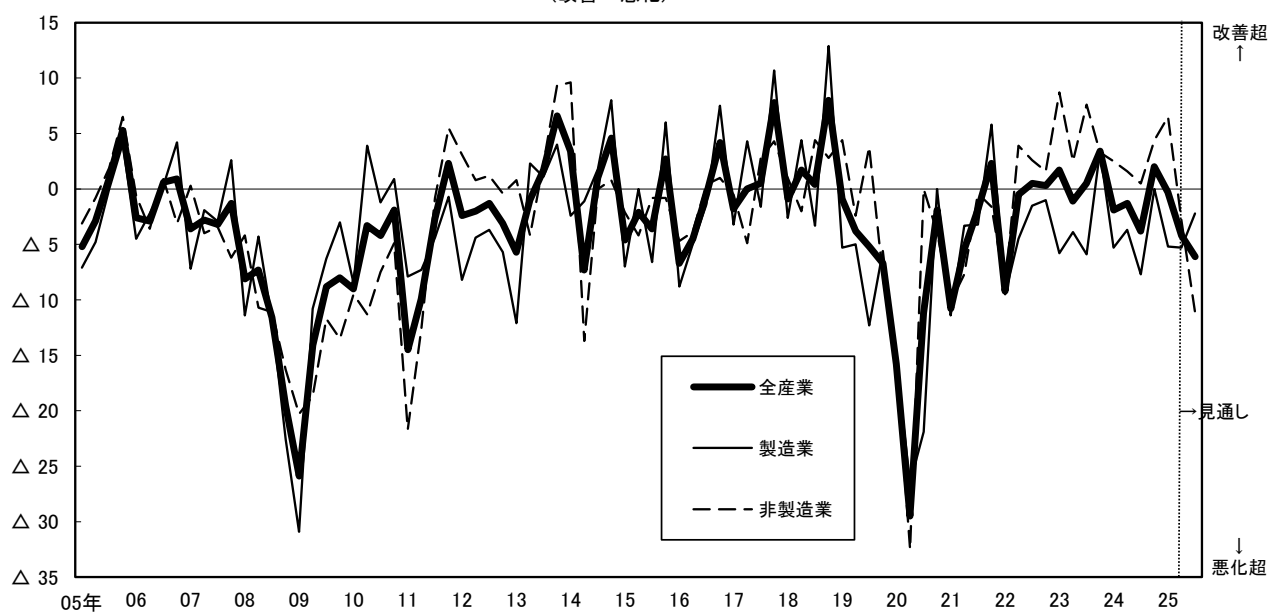
ー 非製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別にみると、卸売は改善したが、サービス、運輸・倉庫などが悪化した。

先行き（25年7～9月期）の業況判断BSI（全産業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
全産業	△ 3.8	2.0	△ 0.3	△ 4.2	△ 3.9	△ 6.1	△ 1.9
製造業	△ 7.7	0.0	△ 5.2	△ 5.3	△ 0.1	△ 2.2	3.1
大企業	△ 5.0	11.8	△ 14.3	3.0	17.3	8.8	5.8
中小企業	△ 8.3	△ 2.5	△ 3.6	△ 7.2	△ 3.6	△ 4.6	2.6
非製造業	0.5	4.4	6.5	△ 2.8	△ 9.3	△ 11.1	△ 8.3
大企業	6.3	10.3	7.7	1.4	△ 6.3	△ 6.8	△ 8.2
中小企業	△ 6.0	△ 2.9	4.8	△ 7.2	△ 12.0	△ 15.7	△ 8.5

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	△ 10.4	12.5	△ 7.9	5.0	12.9	7.5	2.5
石 油 ・ 化 学	△ 6.3	9.1	0.0	6.3	6.3	6.3	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	△ 7.2	0.0	0.0	△ 14.3	△ 14.3	△ 14.3	0.0
窯 業 ・ 土 石	5.6	10.0	5.0	△ 20.9	△ 25.9	△ 4.2	16.7
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 7.2	△ 21.4	△ 12.5	△ 14.3	△ 1.8	△ 21.5	△ 7.2
金 属 製 品	△ 10.0	△ 4.2	△ 4.6	0.0	4.6	5.6	5.6
一 般 ・ 精 密 機 械	7.2	5.0	△ 6.3	0.0	6.3	7.2	7.2
電 気 機 械	△ 16.7	△ 21.5	△ 7.2	△ 14.3	△ 7.1	0.0	14.3
輸 送 用 機 械	△ 11.1	△ 21.5	△ 11.1	△ 6.3	4.8	△ 6.3	0.0
そ の 他 製 造	△ 12.5	0.0	△ 5.6	△ 6.3	△ 0.7	△ 18.8	△ 12.5
建 設	△ 4.6	0.0	7.2	△ 8.4	△ 15.6	0.0	8.4
運 輸 ・ 倉 庫	△ 5.6	0.0	△ 6.3	△ 22.2	△ 15.9	△ 22.2	0.0
卸 売	△ 16.7	12.5	0.0	8.4	8.4	△ 12.5	△ 20.9
小 売	0.0	0.0	11.6	7.7	△ 3.9	△ 3.9	△ 11.6
ホ テ ル ・ 旅 館	11.1	27.8	0.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 18.8	△ 12.5
サ ー ビ ス	10.0	△ 1.7	14.3	△ 4.2	△ 18.5	△ 10.4	△ 6.2

グラフー1 業況判断実績・見通しBSIの推移【全産業・製造業・非製造業】
(改善－悪化)



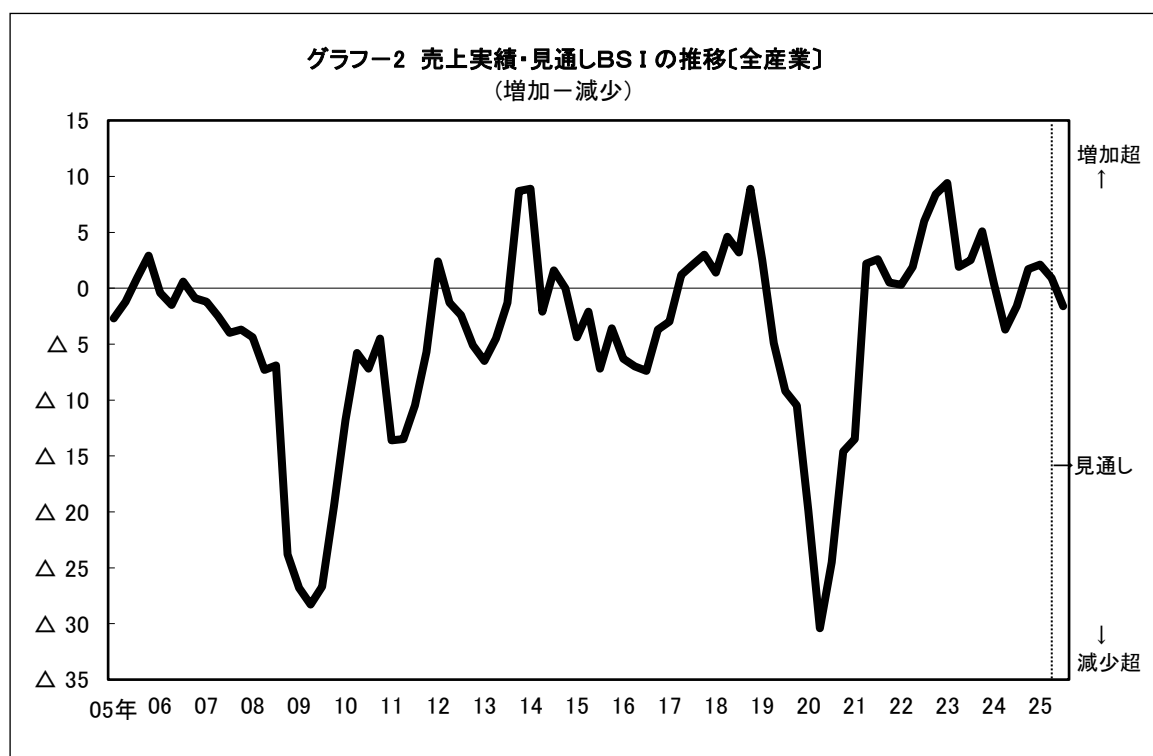
2. 売上実績・見通しBSI（グラフー2）

売上BSI（全産業）は0.9（前回比△1.2悪化）と4期ぶりに悪化した。3期連続で「増加」超となった。製造業は2.7（同+5.3改善）と改善したが、非製造業が△1.4（同△9.9悪化）と悪化した。業種別にみると、プラスチック、石油・化学、鉄鋼・非鉄金属などは改善したが、運輸・倉庫、窯業・土石などが悪化した。

先行きの売上BSI（全産業）は、「減少」超に転じる見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
全産業	△ 1.6	1.7	2.1	0.9	△ 1.2	△ 1.6	△ 2.5	
製造業	△ 5.1	△ 2.1	△ 2.6	2.7	5.3	1.1	△ 1.6	
大企業	5.0	3.0	△ 10.7	5.9	16.6	14.7	8.8	
中小企業	△ 7.6	△ 3.2	△ 1.2	2.0	3.2	△ 2.0	△ 4.0	
非製造業	2.2	6.4	8.5	△ 1.4	△ 9.9	△ 4.9	△ 3.5	
大企業	5.2	14.0	10.3	4.2	△ 6.1	1.4	△ 2.8	
中小企業	△ 1.2	△ 2.9	6.3	△ 7.2	△ 13.5	△ 11.4	△ 4.2	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
食 料 品	0.0	5.0	△ 2.6	2.5	5.1	10.0	7.5	
石 油 ・ 化 学	12.5	18.2	0.0	12.5	12.5	12.5	0.0	
プ ラ ス チ ッ ク	△ 6.3	0.0	△ 7.2	7.2	14.4	△ 7.2	△ 14.4	
窯 業 ・ 土 石	16.7	25.0	20.0	4.2	△ 15.8	0.0	△ 4.2	
鉄鋼・非鉄金属	△ 14.3	△ 28.6	△ 12.5	0.0	12.5	△ 16.7	△ 16.7	
金 属 製 品	△ 15.0	△ 4.2	△ 9.1	0.0	9.1	5.6	5.6	
一般・精密機械	△ 7.2	△ 16.7	△ 5.6	6.3	11.9	7.2	0.9	
電 気 機 械	△ 22.2	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	0.9	△ 14.3	△ 8.0	
輸 送 用 機 械	△ 16.7	△ 28.6	△ 16.7	△ 6.3	10.4	△ 6.3	0.0	
そ の 他 製 造	△ 6.3	0.0	11.1	6.3	△ 4.8	0.0	△ 6.3	
建 設	△ 4.6	0.0	18.8	8.3	△ 10.5	16.7	8.4	
運 輸 ・ 倉 庫	11.1	12.5	12.5	△ 11.1	△ 23.6	△ 11.1	0.0	
卸 売	△ 13.3	4.2	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 16.7	△ 8.3	
小 売	△ 15.7	△ 12.5	0.0	3.9	3.9	0.0	△ 3.9	
ホ テ ル ・ 旅 館	33.4	27.8	6.3	△ 6.3	△ 12.6	△ 12.5	△ 6.2	
サ ー ビ ス	10.0	8.7	14.3	2.2	△ 12.1	△ 2.2	△ 4.4	



3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

(1) 生産実績・見通しBSI（グラフー3・4）

生産BSI（製造業）は0.6（前回比+7.7改善）と2期ぶりに改善し、5期ぶりに「増加」超となった。規模別にみると、大企業は6.3（同+25.6改善）、中小企業は△0.7（同+4.4改善）と、ともに改善した。業種別にみると、窯業・土石は横ばいとなったが、石油・化学、輸送用機械などが改善した。

先行きの生産BSI（製造業）は、「増加」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
製造業	△ 7.5	△ 3.3	△ 7.1	0.6	7.7	1.8	1.2
大 企 業	△ 5.3	△ 3.1	△ 19.3	6.3	25.6	9.4	3.1
中小企業	△ 8.0	△ 3.3	△ 5.1	△ 0.7	4.4	0.0	0.7

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	△ 4.2	0.0	2.6	12.5	9.9	7.5	△ 5.0
石 油 ・ 化 学	6.3	13.7	△ 11.1	16.7	27.8	16.7	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	7.2	△ 14.3	△ 7.2	7.1	14.3	21.5
窯 業 ・ 土 石	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 8.4	△ 25.0	△ 20.0	△ 8.4	11.6	△ 8.4	0.0
金 属 製 品	△ 22.2	△ 13.7	△ 15.0	△ 12.5	2.5	△ 12.5	0.0
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 14.3	△ 5.6	△ 5.6	6.3	11.9	7.2	0.9
電 気 機 械	△ 16.7	△ 21.4	△ 7.2	△ 6.3	0.9	△ 6.3	0.0
輸 送 用 機 械	△ 11.1	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	15.9	△ 6.3	0.0
そ の 他 製 造	△ 7.2	10.0	6.3	△ 7.2	△ 13.5	0.0	7.2

(2) 操業度実績・見通しBSI（グラフー3）

操業度BSI（製造業）は△1.2（前回比+4.8改善）と2期ぶりに改善したが、9期連続で「低下」超となった。規模別にみると、大企業は6.3（同+17.9改善）、中小企業は△2.8（同+2.3改善）と、ともに改善した。業種別にみると、電気機械、窯業・土石などは悪化したが、石油・化学、輸送用機械などが改善した。

先行きの操業度BSI（製造業）は、横ばいとなる見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
製造業	△ 8.0	△ 5.0	△ 6.0	△ 1.2	4.8	△ 1.2	0.0
大 企 業	△ 5.3	△ 6.3	△ 11.6	6.3	17.9	3.1	△ 3.2
中小企業	△ 8.7	△ 4.7	△ 5.1	△ 2.8	2.3	△ 2.2	0.6

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	△ 2.1	△ 5.0	0.0	12.5	12.5	5.0	△ 7.5
石 油 ・ 化 学	△ 6.3	4.6	△ 5.6	16.7	22.3	8.4	△ 8.3
プ ラ ス チ ッ ク	△ 6.3	0.0	△ 14.3	△ 7.2	7.1	14.3	21.5
窯 業 ・ 土 石	△ 7.2	6.3	0.0	△ 4.6	△ 4.6	△ 4.6	0.0
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 8.4	△ 25.0	△ 30.0	△ 16.7	13.3	△ 16.7	0.0
金 属 製 品	△ 22.2	△ 9.1	△ 15.0	△ 18.8	△ 3.8	△ 12.5	6.3
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 7.2	△ 6.3	5.6	6.3	0.7	14.3	8.0
電 気 機 械	△ 16.7	△ 14.3	△ 7.2	△ 14.3	△ 7.1	△ 14.3	0.0
輸 送 用 機 械	△ 11.1	△ 7.2	△ 16.7	0.0	16.7	0.0	0.0
そ の 他 製 造	0.0	0.0	6.3	△ 8.3	△ 14.6	△ 16.7	△ 8.4

(3) 受注実績・見通しBSⅠ（グラフー3・4）

受注BSⅠ（製造業、建設業）は1.1（前回比+6.2改善）と2期ぶりに改善し、21年10～12月期以来、14期ぶりに「増加」超となった。規模別にみると、大企業は2.8（同+15.3改善）、中小企業は0.7（同+4.4改善）と、ともに改善した。業種別にみると、建設などは悪化した、石油・化学、プラスチックなどが改善した。

先行きの受注BSⅠ（製造業、建設業）は、「増加」超幅が縮小する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
製造業+建設業	△ 8.7	△ 5.0	△ 5.1	1.1	6.2	0.6	△ 0.5
大 企 業	△ 4.8	△ 7.9	△ 12.5	2.8	15.3	8.3	5.5
中 小 企 業	△ 9.7	△ 4.3	△ 3.7	0.7	4.4	△ 1.4	△ 2.1

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	△ 4.4	0.0	5.3	10.0	4.7	5.0	△ 5.0
石 油 ・ 化 学	△ 12.5	4.6	△ 5.6	16.7	22.3	16.7	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	△ 7.2	8.3	△ 16.7	0.0	16.7	8.4	8.4
窯 業 ・ 土 石	0.0	5.0	0.0	4.2	4.2	△ 4.2	△ 8.4
鉄鋼・非鉄金属	△ 8.4	△ 25.0	△ 25.0	△ 8.4	16.6	△ 16.7	△ 8.3
金 属 製 品	△ 22.2	△ 13.7	△ 22.2	△ 18.8	3.4	△ 12.5	6.3
一般・精密機械	△ 14.3	△ 15.0	△ 5.6	0.0	5.6	14.3	14.3
電 気 機 械	△ 16.7	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸 送 用 機 械	△ 11.1	△ 21.5	△ 22.2	△ 6.3	15.9	△ 6.3	0.0
そ の 他 製 造	△ 7.2	20.0	6.3	△ 7.2	△ 13.5	△ 7.2	0.0
建 設	0.0	△ 6.3	14.3	8.3	△ 6.0	8.4	0.1

(4) 在庫実績・見通しBSⅠ（グラフー3）

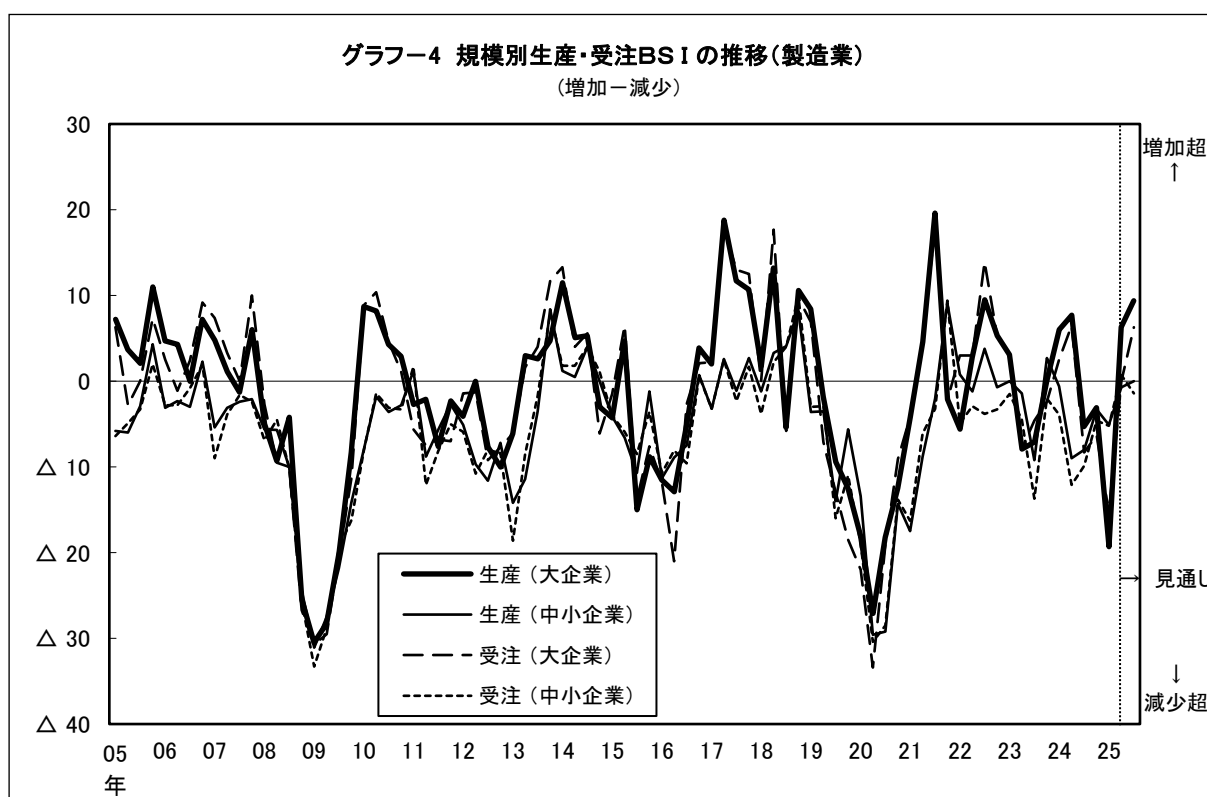
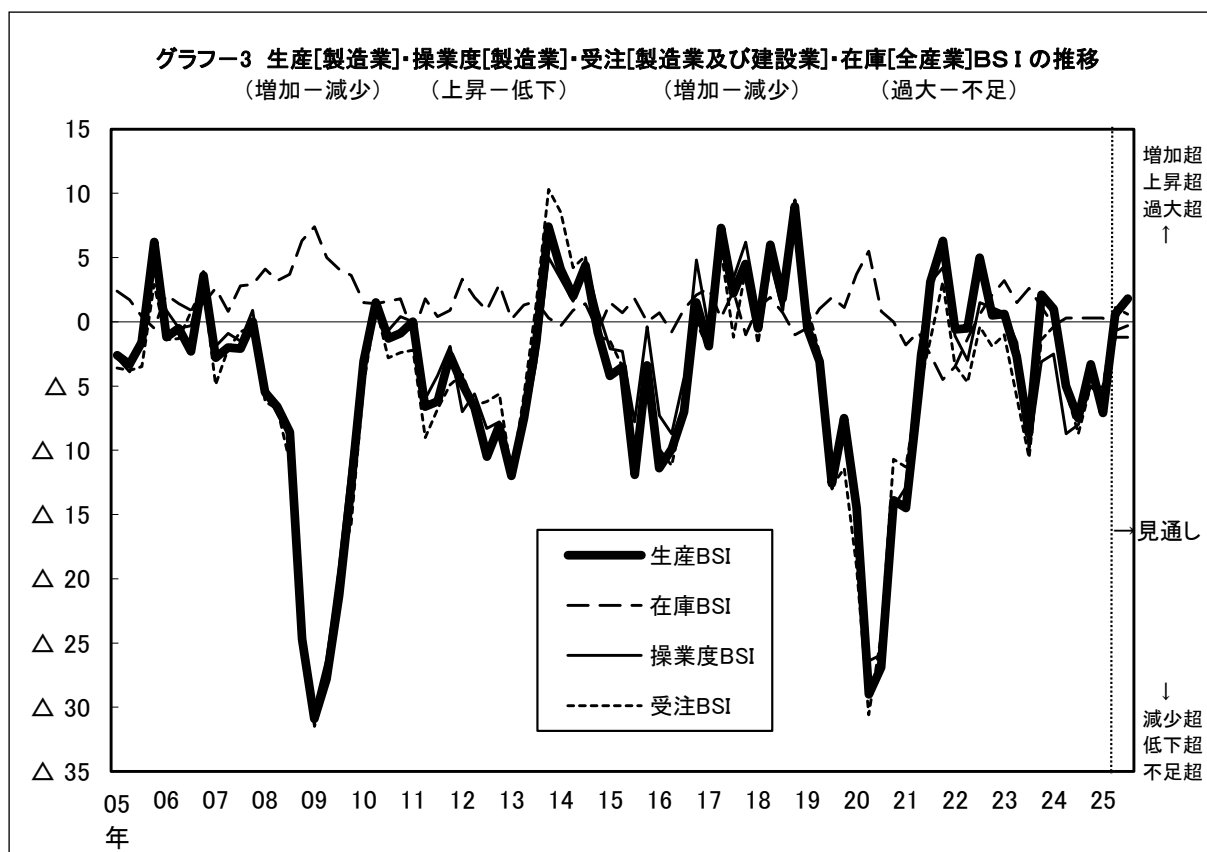
在庫BSⅠ（全産業）は△0.7（前回比△1.0減少）と5期ぶりに減少し、5期ぶりに「不足」超となった。製造業は△0.6（同△1.2減少）、非製造業は△0.9（同△0.9減少）と、ともに「不足」超に転じた。業種別にみると、食料品、金属製品などは「不足」超、石油・化学、プラスチックなどは「過不足なし」、鉄鋼・非鉄金属などは「過大」超となった。

先行きの在庫BSⅠ（全産業）は、「不足」超幅が縮小する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
全産業	0.3	0.3	0.3	△ 0.7	△ 1.0	△ 0.3	0.4
製造業	2.1	1.1	0.6	△ 0.6	△ 1.2	0.6	1.2
大 企 業	0.0	3.0	3.6	△ 5.9	△ 9.5	△ 5.9	0.0
中小企業	2.6	0.7	0.0	0.7	0.7	2.0	1.3
非製造業	△ 2.1	△ 0.8	0.0	△ 0.9	△ 0.9	△ 1.8	△ 0.9
大 企 業	△ 2.6	△ 2.7	0.0	1.7	1.7	△ 1.7	△ 3.4
中小企業	△ 1.5	1.7	0.0	△ 3.6	△ 3.6	△ 1.9	1.7

（注）BSⅠが大きいと在庫過大であることを表す

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	2.1	△ 2.5	△ 7.9	△ 12.5	△ 4.6	△ 10.0	2.5
石 油 ・ 化 学	6.3	0.0	12.5	0.0	△ 12.5	0.0	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	6.3	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯 業 ・ 土 石	△ 5.6	△ 5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	0.0	0.0	0.0	14.3	14.3	21.5	7.2
金 属 製 品	5.0	0.0	△ 4.6	△ 5.6	△ 1.0	△ 5.6	0.0
一般・精密機械	0.0	10.0	5.6	6.3	0.7	7.2	0.9
電 気 機 械	0.0	7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸 送 用 機 械	0.0	0.0	△ 6.3	0.0	6.3	0.0	0.0
そ の 他 製 造	6.3	16.7	16.7	14.3	△ 2.4	14.3	0.0
建 設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 10.0	△ 10.0
卸 売	0.0	4.2	0.0	△ 4.2	△ 4.2	0.0	4.2
小 売	△ 9.4	△ 4.6	0.0	0.0	0.0	△ 4.2	△ 4.2
ホ テ ル ・ 旅 館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス	0.0	△ 2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0



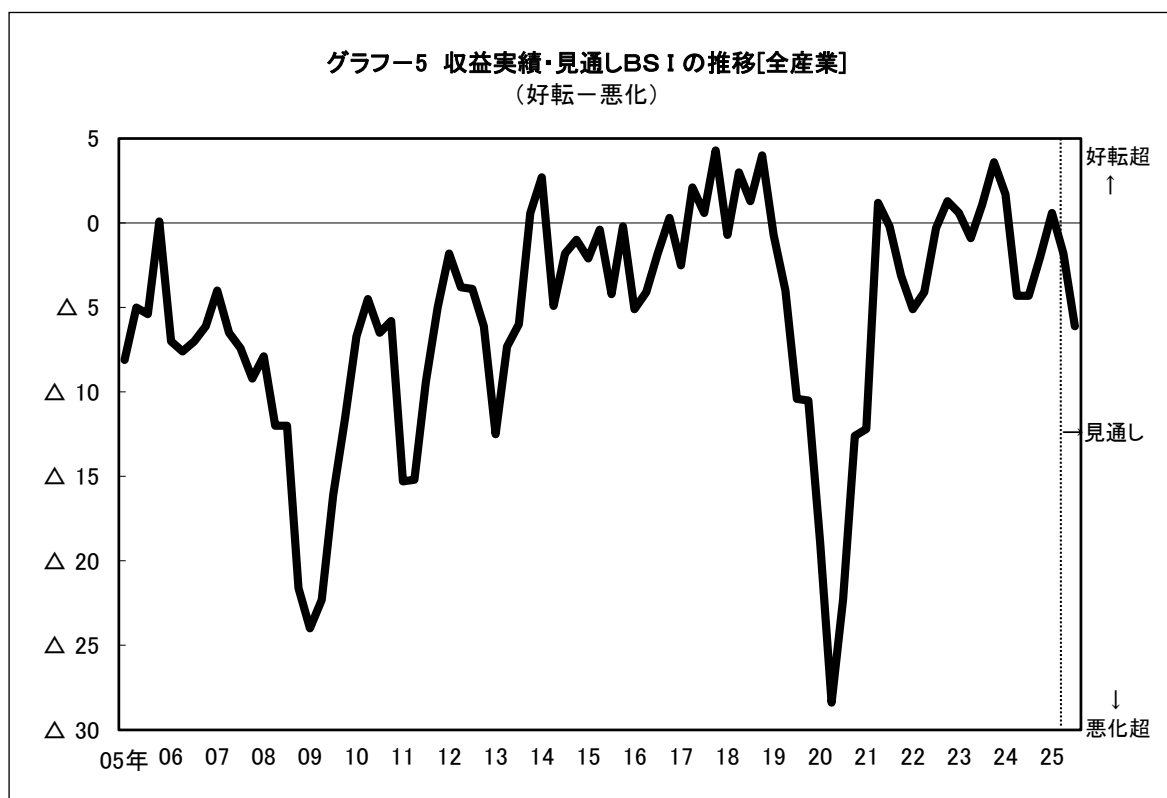
4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

収益BSI（全産業）は△1.8（前回比△2.4悪化）と4期ぶりに悪化し、2期ぶりに「悪化」超となった。製造業は△1.6（同+1.0改善）と改善したが、非製造業が△2.1（同△7.1悪化）と悪化した。業種別にみると、製造業では、食料品、輸送用機械などは改善したが、金属製品、一般・精密機械などが悪化した。非製造業では、小売は改善したが、運輸・倉庫、ホテル・旅館などが悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
全産業	△ 4.3	△ 2.0	0.6	△ 1.8	△ 2.4	△ 6.1	△ 4.3
製造業	△ 10.6	△ 4.2	△ 2.6	△ 1.6	1.0	△ 5.9	△ 4.3
大企業	△ 5.0	0.0	△ 10.7	△ 8.9	1.8	△ 5.9	3.0
中小企業	△ 12.0	△ 5.0	△ 1.2	0.0	1.2	△ 5.9	△ 5.9
非製造業	2.9	0.7	5.0	△ 2.1	△ 7.1	△ 6.4	△ 4.3
大企業	6.3	8.0	6.3	5.4	△ 0.9	2.7	△ 2.7
中小企業	△ 1.3	△ 9.4	3.3	△ 10.3	△ 13.6	△ 16.7	△ 6.4

	実 績					見通し	
	24年		25年			7～9月	実績比
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比		
食 料 品	△ 12.5	△ 10.0	△ 2.6	12.5	15.1	△ 2.5	△ 15.0
石 油 ・ 化 学	6.3	18.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プラスチック	△ 6.3	14.3	△ 21.4	△ 21.5	△ 0.1	△ 14.3	7.2
窯 業 ・ 土 石	16.7	30.0	20.0	8.3	△ 11.7	0.0	△ 8.3
鉄鋼・非鉄金属	△ 7.2	△ 35.7	0.0	7.2	7.2	△ 7.2	△ 14.4
金 属 製 品	△ 15.0	△ 12.5	△ 9.1	△ 22.2	△ 13.1	△ 11.1	11.1
一般・精密機械	△ 21.4	△ 15.0	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 7.2	△ 0.9
電 気 機 械	△ 16.7	△ 14.3	△ 7.2	0.0	7.2	0.0	0.0
輸 送 用 機 械	△ 22.2	△ 21.5	△ 16.7	△ 6.3	10.4	△ 6.3	0.0
そ の 他 製 造	△ 25.0	0.0	0.0	△ 12.5	△ 12.5	△ 18.8	△ 6.3
建 設	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	7.2	0.0	12.5	△ 25.0	△ 37.5	△ 28.6	△ 3.6
卸 売	△ 13.3	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 12.5	△ 12.5
小 売	0.0	△ 18.2	△ 11.6	0.0	11.6	0.0	0.0
ホ テ ル ・ 旅 館	11.1	16.7	6.3	△ 6.3	△ 12.6	△ 12.5	△ 6.2
サ ー ビ ス	10.0	5.2	16.7	4.2	△ 12.5	0.0	△ 4.2



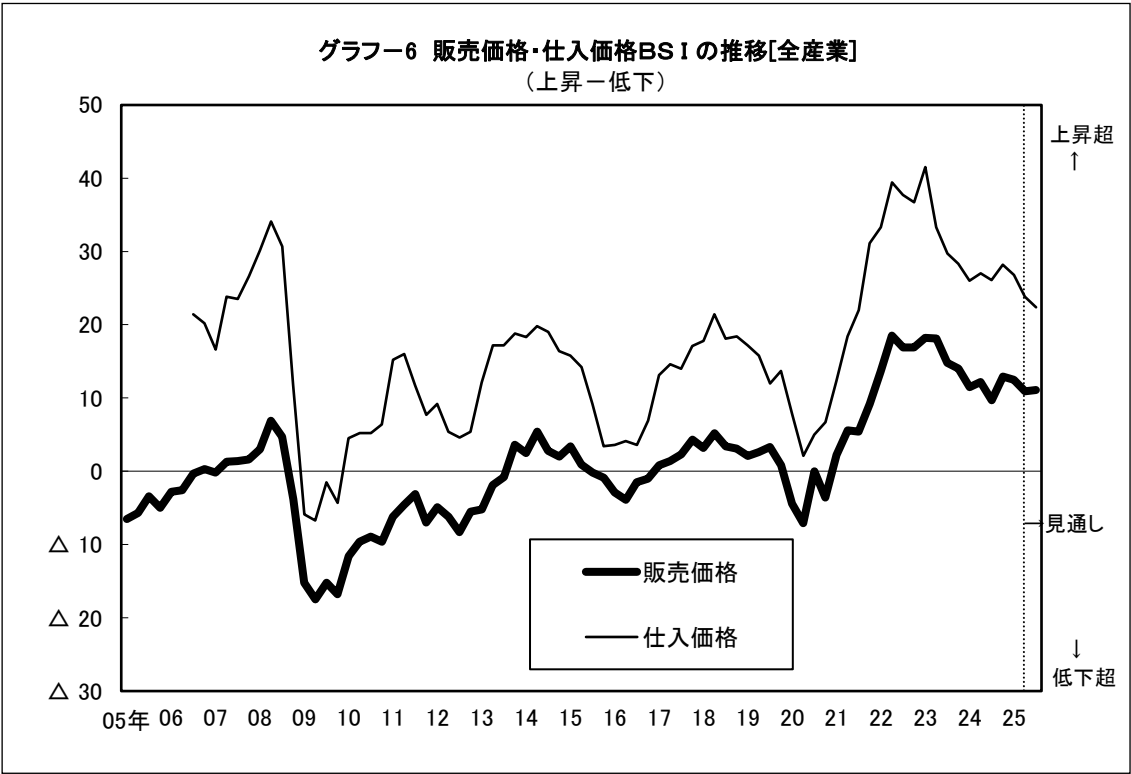
5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は10.9（前回比△1.6 低下）と2期連続で低下したが、18期連続で「上昇」超となった。非製造業は17.5（同+1.1 上昇）と「上昇」超幅が拡大したが、製造業は6.4（同△3.4 低下）と「上昇」超幅が縮小した。業種別にみると、窯業・土石、運輸・倉庫などは「上昇」超幅が拡大したが、鉄鋼・非鉄金属、電気機械、ホテル・旅館などが低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実 績						見 通 し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
全産業	9.7	12.9	12.5	10.9	△ 1.6	11.1	0.2	
製造業	5.6	9.8	9.8	6.4	△ 3.4	7.0	0.6	
大企業	13.2	11.8	10.7	11.8	1.1	11.8	0.0	
中小企業	3.8	9.4	9.7	5.1	△ 4.6	6.0	0.9	
非製造業	14.8	16.9	16.4	17.5	1.1	16.9	△ 0.6	
大企業	17.5	19.8	18.1	18.1	0.0	17.2	△ 0.9	
中小企業	11.4	12.9	14.3	16.7	2.4	16.7	0.0	

	実 績						見 通 し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
食 料 品	6.5	5.0	7.9	10.0	2.1	10.0	0.0	
石 油 ・ 化 学	18.8	22.8	22.2	18.8	△ 3.4	18.8	0.0	
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
窯 業 ・ 土 石	16.7	10.0	15.0	25.0	10.0	20.9	△ 4.1	
鉄鋼・非鉄金属	△ 7.2	0.0	△ 7.2	△ 21.5	△ 14.3	△ 21.5	0.0	
金 属 製 品	0.0	16.7	13.7	5.6	△ 8.1	0.0	△ 5.6	
一般・精密機械	14.3	20.0	16.7	12.5	△ 4.2	28.6	16.1	
電 気 機 械	0.0	△ 7.2	14.3	0.0	△ 14.3	6.3	6.3	
輸 送 用 機 械	0.0	21.5	5.6	0.0	△ 5.6	0.0	0.0	
そ の 他 製 造	6.3	0.0	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 7.2	△ 0.9	
建 設	5.6	21.5	16.7	10.0	△ 6.7	10.0	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	14.3	21.5	14.3	21.5	7.2	21.5	0.0	
卸 売	26.7	16.7	25.0	29.2	4.2	27.3	△ 1.9	
小 売	10.0	12.5	8.4	12.5	4.1	16.7	4.2	
ホ テ ル ・ 旅 館	16.7	31.3	28.6	14.3	△ 14.3	14.3	0.0	
サ ー ビ ス	13.5	12.5	12.5	15.2	2.7	13.1	△ 2.1	



6. 仕入価格実績・見通しBSI（グラフー6）

仕入価格BSI（全産業）は23.8（前回比△3.0 低下）と2期連続で低下したが、62期（15年超）連続で「上昇」超となった。非製造業は32.9（同+4.2 上昇）と上昇したが、製造業が17.4（同△8.2 低下）と低下した。業種別にみると、卸売、建設などは上昇したが、鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどが低下した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が縮小する見込み。

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
全産業	26.1	28.2	26.8	23.8	△ 3.0	22.4	△ 1.4	
製造業	22.8	26.8	25.6	17.4	△ 8.2	16.7	△ 0.7	
大企業	22.5	20.6	17.9	11.8	△ 6.1	17.7	5.9	
中小企業	22.8	28.1	26.8	18.6	△ 8.2	16.5	△ 2.1	
非製造業	30.3	30.0	28.7	32.9	4.2	30.3	△ 2.6	
大企業	26.7	30.3	27.7	27.2	△ 0.5	28.0	0.8	
中小企業	34.7	29.7	30.0	39.1	9.1	32.9	△ 6.2	

（注）仕入価格BSI＝上昇-低下

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
食 料 品	27.1	25.0	26.3	20.0	△ 6.3	20.0	0.0	
石 油 ・ 化 学	25.0	31.8	16.7	12.5	△ 4.2	18.8	6.3	
プラスチック	31.3	21.5	35.7	14.3	△ 21.4	14.3	0.0	
窯 業 ・ 土 石	27.8	30.0	35.0	33.4	△ 1.6	25.0	△ 8.4	
鉄鋼・非鉄金属	14.3	21.4	12.5	△ 14.3	△ 26.8	△ 7.2	7.1	
金 属 製 品	10.0	20.9	18.2	16.7	△ 1.5	11.1	△ 5.6	
一般・精密機械	35.7	45.0	38.9	25.0	△ 13.9	35.7	10.7	
電 気 機 械	16.7	21.5	28.6	31.3	2.7	31.3	0.0	
輸 送 用 機 械	16.7	35.7	22.2	6.3	△ 15.9	6.3	0.0	
そ の 他 製 造	18.8	8.3	22.3	12.5	△ 9.8	0.0	△ 12.5	
建 設	36.4	37.5	31.3	41.7	10.4	33.4	△ 8.3	
運 輸 ・ 倉 庫	28.6	14.3	35.7	37.5	1.8	25.0	△ 12.5	
卸	36.7	29.2	30.8	45.9	15.1	40.9	△ 5.0	
小 売	25.0	25.0	23.1	16.7	△ 6.4	20.9	4.2	
ホテル・旅館	33.4	43.8	42.9	42.9	0.0	42.9	0.0	
サ ー ビ ス	26.9	30.4	22.5	27.3	4.8	27.3	0.0	

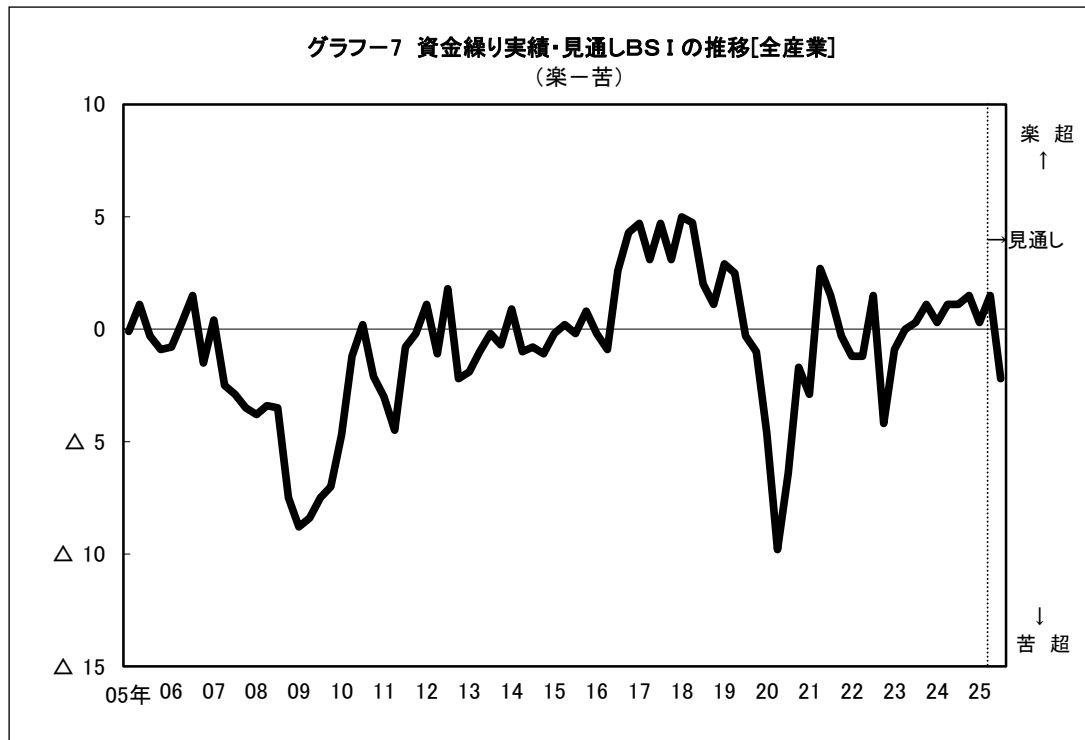
7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は1.5（前回比+1.2 改善）と2期ぶりに改善し、8期連続で「楽」超となった。非製造業は1.4（同△0.1 悪化）と小幅に悪化した。製造業が1.6（同+2.2 改善）と改善した。業種別にみると、ホテル・旅館、建設などは悪化した。プラスチック、窯業・土石などが改善した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、「苦」超に転じる見込み。

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
全産業	1.1	1.5	0.3	1.5	1.2	△ 2.2	△ 3.7	
製造業	△ 0.5	1.1	△ 0.6	1.6	2.2	△ 2.7	△ 4.3	
大企業	2.5	3.0	0.0	5.9	5.9	3.0	△ 2.9	
中小企業	△ 1.3	0.6	△ 0.6	0.7	1.3	△ 4.0	△ 4.7	
非製造業	3.1	2.0	1.5	1.4	△ 0.1	△ 1.5	△ 2.9	
大企業	3.5	4.8	4.0	4.2	0.2	1.4	△ 2.8	
中小企業	2.5	△ 1.6	△ 1.6	△ 1.5	0.1	△ 4.6	△ 3.1	

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
食 料 品	△ 4.2	0.0	2.7	△ 2.5	△ 5.2	△ 5.0	△ 2.5	
石 油 ・ 化 学	0.0	13.7	11.1	6.3	△ 4.8	6.3	0.0	
プラスチック	6.3	7.2	△ 7.2	7.2	14.4	△ 14.3	△ 21.5	
窯 業 ・ 土 石	0.0	10.0	5.0	12.5	7.5	0.0	△ 12.5	
鉄鋼・非鉄金属	7.2	△ 7.2	△ 7.2	0.0	7.2	△ 7.2	△ 7.2	
金 属 製 品	△ 5.0	△ 8.4	△ 4.6	0.0	4.6	0.0	0.0	
一般・精密機械	14.3	5.0	△ 5.6	0.0	5.6	0.0	0.0	
電 気 機 械	5.6	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
輸 送 用 機 械	△ 11.1	△ 8.4	△ 6.3	△ 7.2	△ 0.9	△ 7.2	0.0	
そ の 他 製 造	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
建 設	5.0	6.3	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	12.5	6.3	5.6	△ 0.7	0.0	△ 5.6	
卸	6.7	0.0	△ 7.7	△ 4.2	3.5	△ 4.6	△ 0.4	
小 売	10.0	4.6	0.0	3.9	3.9	△ 7.7	△ 11.6	
ホテル・旅館	6.3	0.0	△ 7.2	△ 14.3	△ 7.1	0.0	14.3	
サ ー ビ ス	△ 3.7	△ 1.9	7.5	6.6	△ 0.9	2.3	△ 4.3	



8. 設備投資動向（2024 年度実績額、2025 年度計画額）

25 年度設備投資計画額（全産業：6 月末時点修正計画額）は、24 年度実績額を△51.8%下回った。製造業（24 年度比△55.0%）、非製造業（同△40.2%）ともに前年度実績額を下回った。期初計画比（全産業）では△6.4%と、製造業（同△6.5%）、非製造業（同△6.2%）ともに減額修正された。

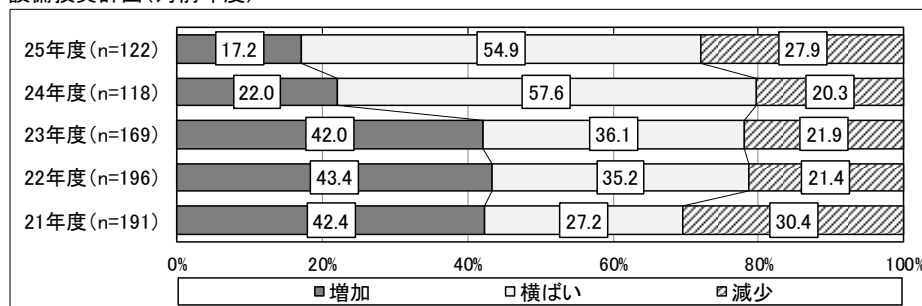
設備投資動向（2024年度実績額、2025年度計画額）

（単位：億円、%）

	24年度 実績額	25年度期初計画額		25年度6月末時点修正計画額		
			24年度比		24年度比	期初計画比
全産業	567.0	292.1	△ 48.5	273.3	△ 51.8	△ 6.4
製造業	445.9	214.8	△ 51.8	200.8	△ 55.0	△ 6.5
大企業	425.6	198.8	△ 53.3	186.8	△ 56.1	△ 6.0
中小企業	20.3	16.1	△ 20.8	14.0	△ 31.0	△ 12.9
非製造業	121.2	77.3	△ 36.2	72.4	△ 40.2	△ 6.2

企業の投資マインドを示す増減企業割合（各年4～6月調査時点、対前年度）でみると、25年度は、「横ばい」と回答する企業（54.9%）が過半となるなかで、「増加」割合（17.2%）が「減少」割合（27.9%）を下回った。

設備投資計画（対前年度）



(注) 小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100%とはならない。

9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

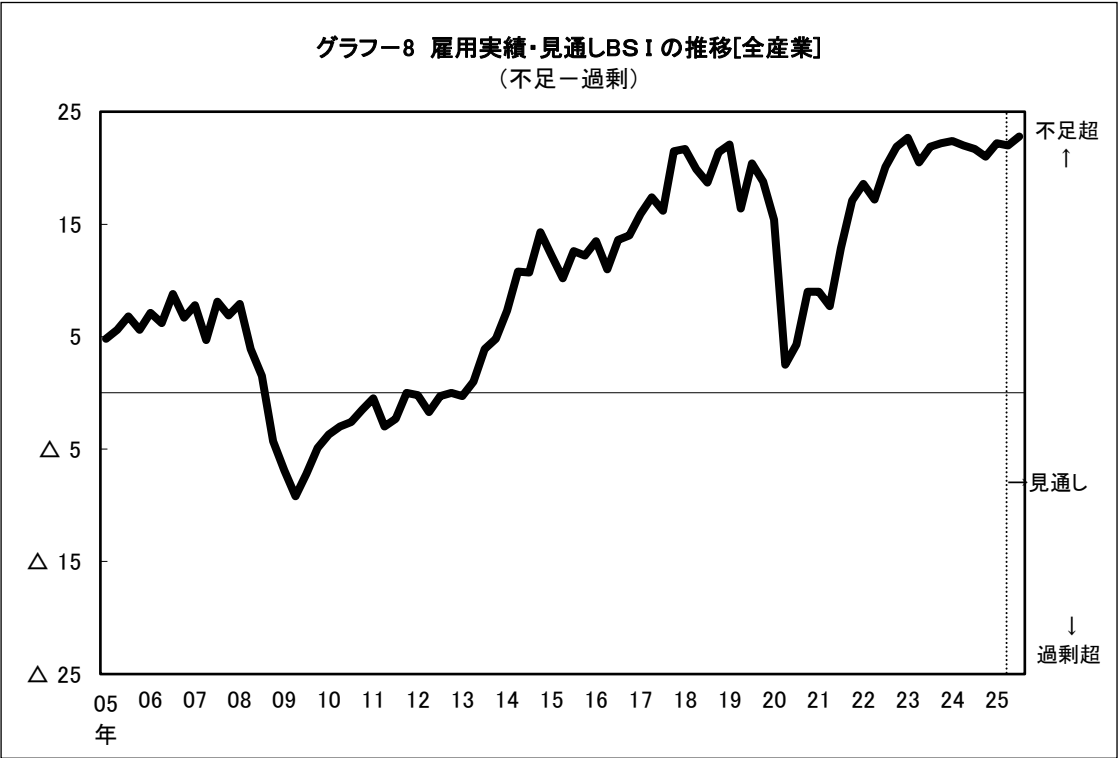
雇用BSI（全産業）は22.0（前回比△0.2 低下）と2期ぶりに低下したが、22年7～9月以降、12期連続で20を超え、大幅な「不足」超が続いている。非製造業は30.0（同+0.4 上昇）と上昇したが、製造業が16.0（同△0.5 低下）と低下した。業種別にみると、全ての業種で「不足」超となり、小売、石油・化学などで不足感が目立っている。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
全産業	21.7	21.0	22.2	22.0	△ 0.2	22.8	0.8	
製造業	12.4	11.9	16.5	16.0	△ 0.5	16.0	0.0	
大企業	25.0	29.4	32.2	23.5	△ 8.7	20.6	△ 2.9	
中小企業	9.1	8.1	13.8	14.3	0.5	15.0	0.7	
非製造業	31.7	32.3	29.6	30.0	0.4	31.7	1.7	
大企業	35.4	34.1	32.5	31.1	△ 1.4	29.8	△ 1.3	
中小企業	27.4	30.0	25.8	28.8	3.0	33.8	5.0	

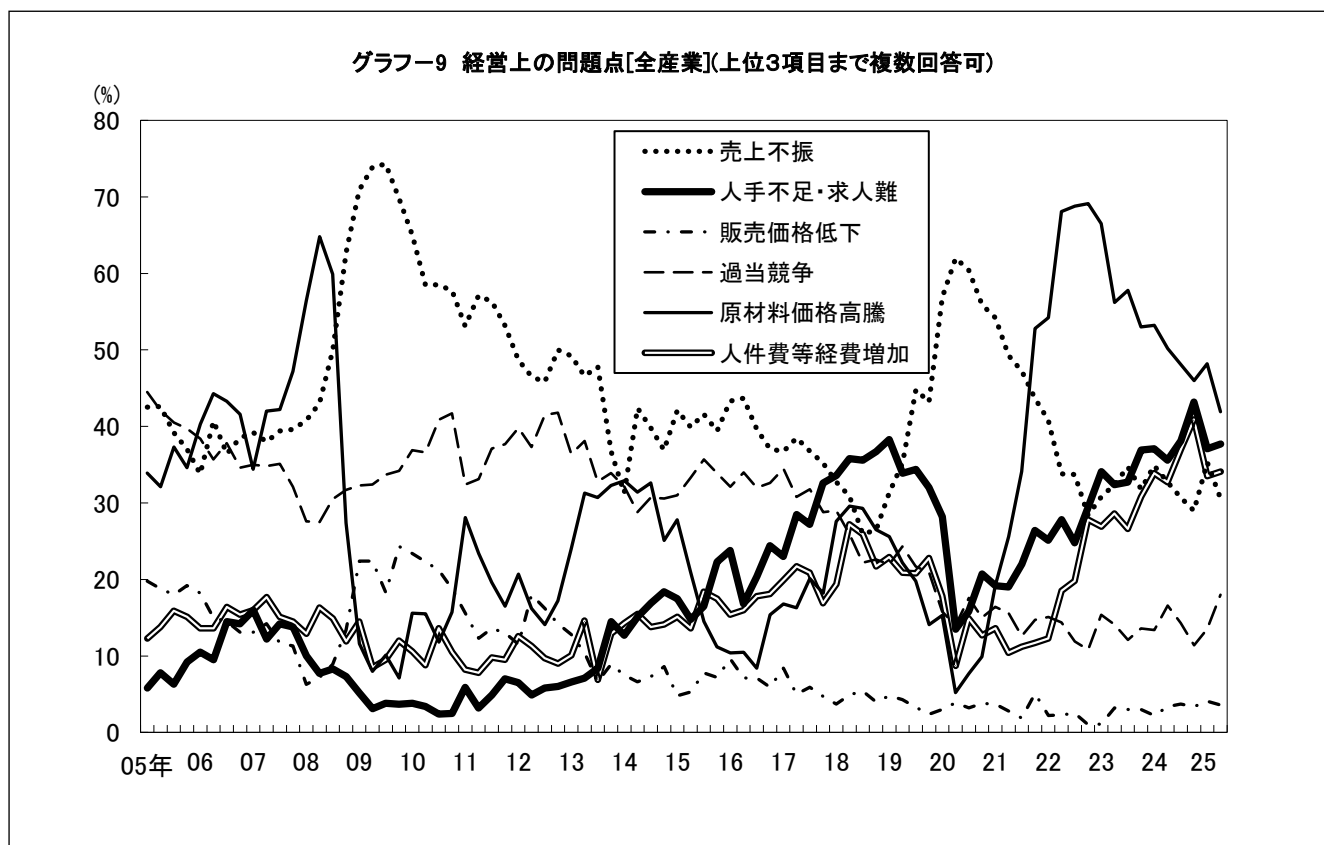
	実 績						見通し	
	24年		25年					
	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月	前回比	7～9月	実績比	
食 料 品	14.6	12.5	27.8	25.0	△ 2.8	22.5	△ 2.5	
石 油 ・ 化 学	31.3	36.4	37.5	37.5	0.0	37.5	0.0	
プラスチック	18.8	14.3	21.5	7.2	△ 14.3	21.5	14.3	
窯 業 ・ 土 石	27.8	15.0	33.4	25.0	△ 8.4	25.0	0.0	
鉄鋼・非鉄金属	7.2	14.3	12.5	7.2	△ 5.3	7.2	0.0	
金 属 製 品	5.0	8.4	0.0	5.6	5.6	0.0	△ 5.6	
一般・精密機械	21.5	10.0	11.1	7.2	△ 3.9	0.0	△ 7.2	
電 気 機 械	△ 18.8	△ 7.2	14.3	6.3	△ 8.0	6.3	0.0	
輸 送 用 機 械	0.0	△ 7.2	△ 11.1	6.3	17.4	6.3	0.0	
そ の 他 製 造	12.5	8.4	12.5	12.5	0.0	18.8	6.3	
建 設	45.5	43.8	37.5	30.0	△ 7.5	33.4	3.4	
運 輸 ・ 倉 庫	27.8	25.0	37.5	33.4	△ 4.1	33.4	0.0	
卸 売	20.0	25.0	16.7	18.2	1.5	22.8	4.6	
小 売	28.2	41.7	38.5	38.5	0.0	38.5	0.0	
ホテル・旅館	33.4	16.7	18.8	18.8	0.0	31.3	12.5	
サ ー ビ ス	35.0	35.0	29.6	33.4	3.8	31.3	△ 2.1	

（注）BSI が大きいと人手不足であることを表す



10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「原材料価格高騰」や「売上不振」を挙げる先が減少した一方で、「過当競争」、「人手不足・求人難」、「人件費等経費増加」などを挙げる先が増加した。



○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A＝「上昇・増加・好転」、B＝「不変・横ばい」、C＝「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2025年4～6月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは▲4.2であるが、これは「好転」企業の割合15.1%、「悪化」企業の割合23.5%であることから $BSI=(15.1-23.5)/2=▲4.2$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	167	151	16	54	113
製造業	95	84	11	17	78
食料品	20	17	3	6	14
石油・化学	8	4	4	4	4
プラスチック	7	6	1	1	6
窯業・土石	12	12	0	1	11
鉄鋼・非鉄金属	7	7	0	0	7
金属製品	9	6	3	2	7
一般・精密機械	8	8	0	1	7
電気機械	8	8	0	1	7
輸送用機械	8	8	0	1	7
その他製造	8	8	0	0	8
非製造業	72	67	5	37	35
建設	6	5	1	2	4
運輸・倉庫	9	9	0	2	7
卸売	12	10	2	4	8
小売	13	13	0	9	4
ホテル・旅館	8	7	1	5	3
サービス	24	23	1	15	9

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

調査要領

- 対象企業…千葉県内に本社または事業所を有する企業
- 方 法…郵送およびWEBによるアンケート方式
- 実施期間…配付：2025年 6月 2日
回収：2025年 7月14日
- 回答状況…調査対象企業 394社
内有効回答数 167社
有効回答率 42.3%
- 項目および対象期間
 - 2025年4～6月期の業況実績
 - *前年同期比
 - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - *前四半期比
 - 業況判断、販売価格、仕入価格
 - 2025年7～9月期の見通し
 - *前年同期比
 - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - *前四半期比
 - 業況判断、販売価格、仕入価格
 - 設備投資
 - 2024年度実績額
 - 2025年度期初計画額
 - 2025年度6月末時点修正計画額
 - 雇用
 - 調査時点における水準と翌四半期の見通し