

# 千葉県企業経営動向調査 (2021年10～12月期)

## 概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は3期連続で改善し、水準は3年振りに「改善」超となった。非製造業は悪化したが、製造業は改善した。先行き（22年1～3月期）BSIは、悪化する見込み。
2. 売上BSIは6期ぶりに悪化したが、水準は3期連続で「増加」超となった。製造業、非製造業ともに悪化した。先行きBSIは、悪化する見込み。
3. 収益BSIは2期連続で悪化し、水準も2期連続で「悪化」超となった。製造業、非製造業ともに悪化した。先行きBSIは、悪化する見込み。
4. 販売価格BSIは2期ぶりに上昇し、水準は4期連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、上昇する見込み。
5. 仕入価格BSIは大幅に悪化し（6期連続の悪化）、「上昇」超の水準は、08年以来の高さとなった。先行きBSIは、小幅悪化する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期連続で悪化し、水準は3期ぶりに「苦」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
7. 21年度設備投資実績額（全産業：12月末時点修正計画額）は、20年度実績額を4.6%上回った。期初計画比（全産業+7.1%）では、製造業（+7.9%）、非製造業（+6.5%）ともに上方修正された。
8. 雇用BSIは2期連続で上昇し、水準は35期（8年超）連続で「不足」超となった。先行きBSIは、「不足」超が続く見込み。
9. 経営上の問題点は、「売上不振」が減少し、「人手不足・求人難」が増加した。

千葉県経済センター

(公益財団法人ひまわりベンチャー育成基金)

# 1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフ1）

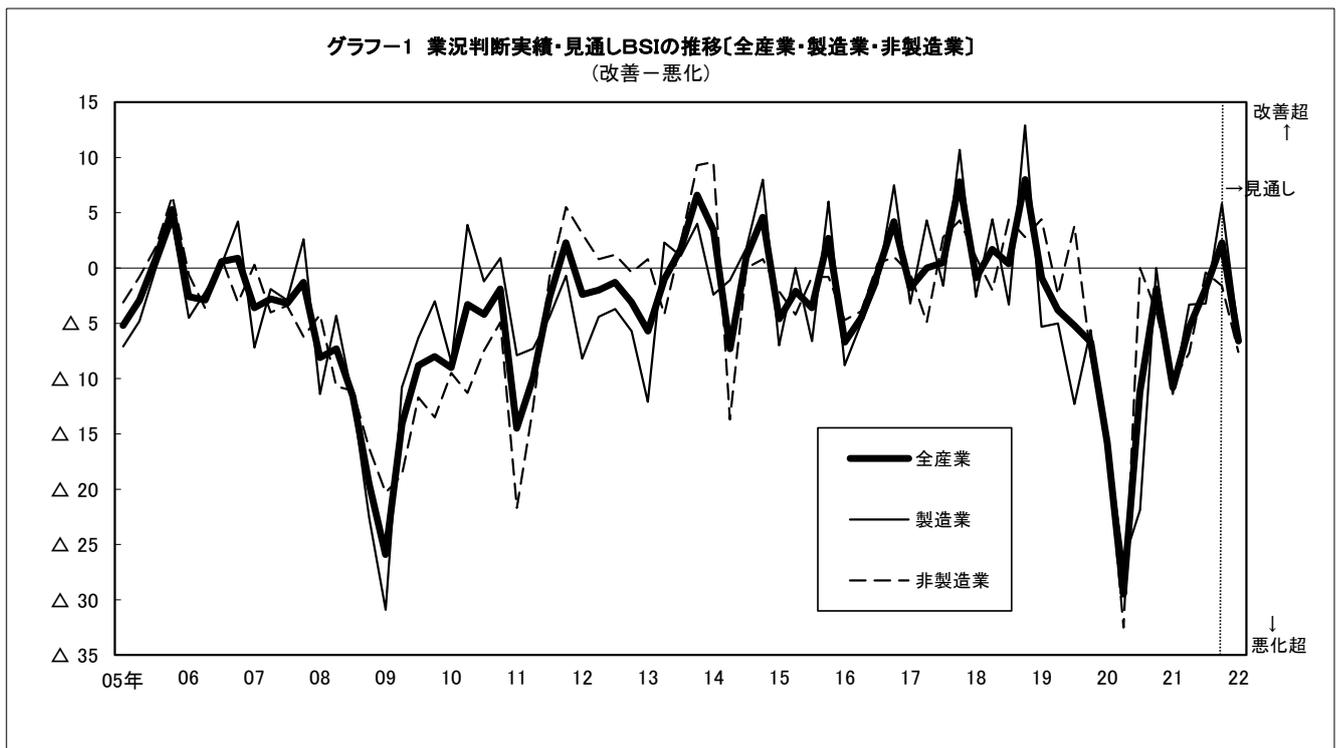
2021年10～12月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は、2.3（前回<21年7～9月期>比+4.2改善）と3期連続で改善し、水準も18年10～12月期<8.0>以来3年ぶりに「改善」超となった。非製造業は△1.6（同△1.2悪化）と悪化した。製造業は5.8（同+9.0改善）と改善した。

- 製造業では、大企業は悪化した。業種別には、一般・精密機械、輸送用機械などは悪化した。鉄鋼・非鉄金属、食料品などは改善した。
- 非製造業では、中小企業は改善したが、大企業は悪化した。業種別には、卸売、ホテル・旅館などは改善したが、小売、サービスなどは悪化した。

先行き（22年1～3月期）の業況判断BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△ 10.8	△ 5.4	△ 1.9	2.3	4.2	△ 6.6	△ 8.9
製造業	△ 11.4	△ 3.3	△ 3.2	5.8	9.0	△ 5.8	△ 11.6
大企業	0.0	0.0	10.4	△ 4.0	△ 14.4	△ 6.0	△ 2.0
中小企業	△ 14.7	△ 4.3	△ 6.9	8.9	15.8	△ 5.7	△ 14.6
非製造業	△ 10.2	△ 7.7	△ 0.4	△ 1.6	△ 1.2	△ 7.6	△ 6.0
大企業	△ 10.5	△ 4.2	6.6	△ 3.6	△ 10.2	△ 5.4	△ 1.8
中小企業	△ 9.8	△ 13.2	△ 10.8	1.4	12.2	△ 10.8	△ 12.2

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△ 15.8	5.0	△ 9.1	9.1	18.2	△ 9.1	△ 18.2
石油・化学	△ 12.5	△ 10.0	△ 13.7	△ 12.5	1.2	△ 12.5	0.0
プラスチック	△ 27.8	△ 14.3	8.3	7.2	△ 1.1	14.3	7.1
窯業・土石	0.0	△ 22.3	5.0	18.8	13.8	△ 12.5	△ 31.3
鉄鋼・非鉄金属	△ 10.0	18.8	△ 4.6	13.7	18.3	△ 4.6	△ 18.3
金属製品	△ 10.8	7.2	3.6	3.9	0.3	△ 7.7	△ 11.6
一般・精密機械	△ 12.5	△ 6.3	5.6	△ 5.6	△ 11.2	△ 5.6	0.0
電気機械	△ 20.0	△ 6.3	12.5	25.0	12.5	18.8	△ 6.2
輸送用機械	5.6	△ 8.4	△ 16.7	△ 22.3	△ 5.6	△ 11.1	11.2
その他製造	△ 5.0	△ 10.0	△ 9.1	16.7	25.8	△ 16.7	△ 33.4
建設	10.7	△ 14.3	0.0	△ 3.4	△ 3.4	△ 3.3	0.1
運輸・倉庫	△ 6.3	0.0	△ 4.6	0.0	4.6	△ 6.3	△ 6.3
卸売	△ 13.2	6.7	△ 13.9	3.4	17.3	△ 16.7	△ 20.1
小売	5.6	△ 8.9	△ 3.4	△ 23.3	△ 19.9	0.0	23.3
ホテル・旅館	△ 38.9	△ 25.0	10.0	15.0	5.0	△ 5.0	△ 20.0
サービス	△ 18.6	△ 7.4	6.3	1.7	△ 4.6	△ 10.0	△ 11.7



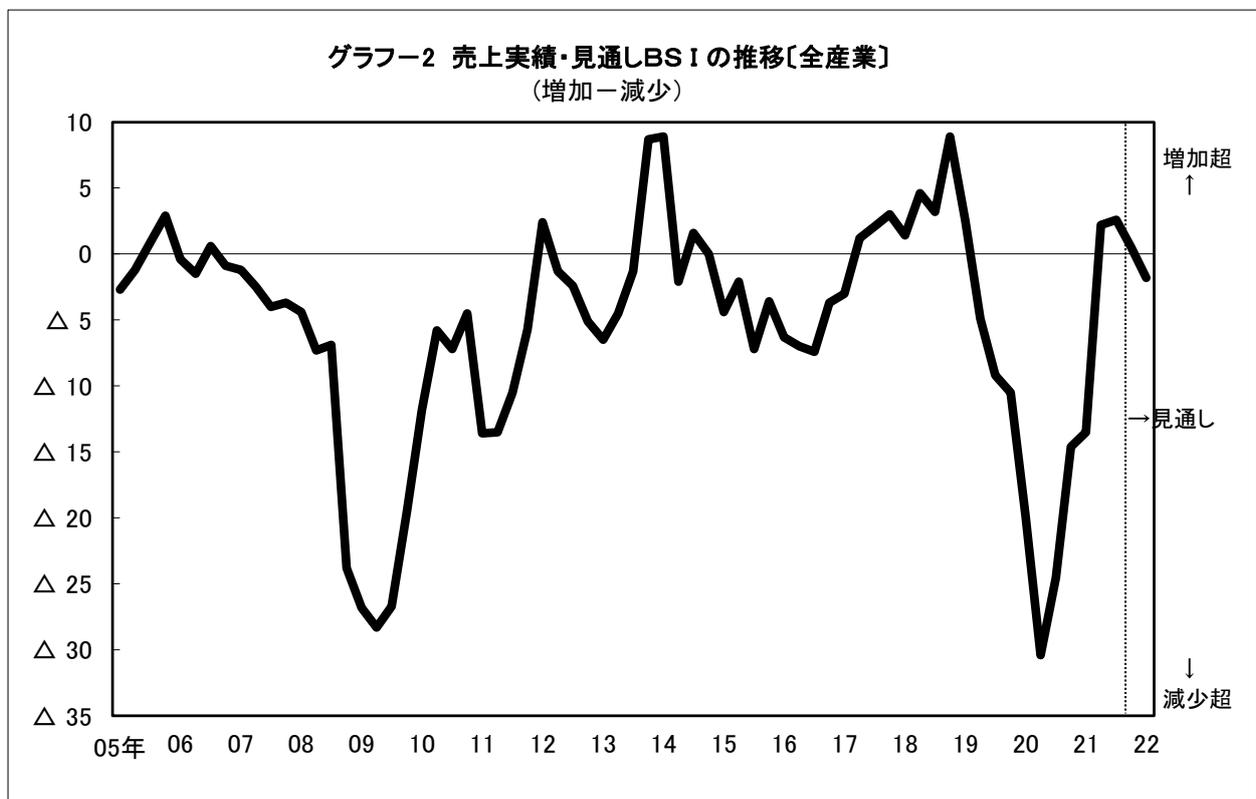
## 2. 売上実績・見通しBSI（グラフ2）

売上BSI（全産業）は0.5（前回比△2.1悪化）と、6期ぶりに悪化し、水準は3期連続で「増加」超となった。製造業は5.3（同△0.6悪化）、非製造業は△5.0（同△4.1悪化）とともに悪化した。業種別には、卸売、窯業・土石などは改善したが、輸送用機械、小売などは悪化した。

先行きの売上BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△ 13.5	2.2	2.6	0.5	△ 2.1	△ 1.8	△ 2.3
製造業	△ 16.0	0.0	5.9	5.3	△ 0.6	1.0	△ 4.3
大企業	△ 2.0	8.0	25.0	6.0	△ 19.0	△ 2.0	△ 8.0
中小企業	△ 20.0	△ 2.4	0.5	5.1	4.6	2.0	△ 3.1
非製造業	△ 10.8	4.6	△ 0.9	△ 5.0	△ 4.1	△ 5.0	0.0
大企業	△ 6.5	11.5	9.2	△ 3.7	△ 12.9	△ 2.8	0.9
中小企業	△ 17.5	△ 6.6	△ 15.5	△ 7.0	8.5	△ 8.1	△ 1.1

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△ 23.7	4.8	△ 2.3	2.3	4.6	2.3	0.0
石油・化学	△ 12.5	△ 5.0	0.0	6.3	6.3	△ 12.5	△ 18.8
プラスチック	△ 16.7	△ 7.2	16.7	7.1	△ 9.6	14.3	7.2
窯業・土石	△ 11.1	5.6	5.0	18.8	13.8	6.3	△ 12.5
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 22.3	9.1	0.0	△ 9.1	0.0	0.0
金属製品	△ 14.3	3.6	10.8	11.6	0.8	3.9	△ 7.7
一般・精密機械	0.0	0.0	5.6	△ 5.6	△ 11.2	△ 5.6	0.0
電気機械	△ 25.0	5.6	12.5	18.8	6.3	18.8	0.0
輸送用機械	0.0	8.4	11.2	△ 5.6	△ 16.8	△ 5.6	0.0
その他製造	△ 20.0	△ 5.0	4.6	5.6	1.0	△ 11.1	△ 16.7
建設	14.3	△ 7.2	0.0	△ 10.7	△ 10.7	△ 17.9	△ 7.2
運輸・倉庫	△ 12.5	0.0	4.6	6.3	1.7	0.0	△ 6.3
卸売	△ 18.4	10.0	△ 14.7	3.6	18.3	0.0	△ 3.6
小売	△ 2.8	22.2	△ 13.4	△ 26.7	△ 13.3	△ 10.0	16.7
ホテル・旅館	△ 50.0	10.0	5.0	0.0	△ 5.0	10.0	10.0
サービス	△ 10.3	△ 3.0	7.9	0.0	△ 7.9	△ 5.0	△ 5.0



### 3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

#### (1) 生産実績・見通しBSI (グラフー3・4)

生産BSI (製造業) は6.3 (前环比+3.2改善) と3期連続で改善し、水準は2期連続で「増加」超となった。規模別には、大企業は△2.1 (同△21.7悪化) と悪化した。中小企業は9.1 (同+11.1改善) と改善した。業種別には、輸送用機械、一般・精密機械は悪化した。窯業・土石、鉄鋼・非鉄金属などは改善した。

先行きの生産BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
製造業	△ 14.5	△ 5.9	3.1	6.3	3.2	1.1	△ 5.2
大企業	△ 4.2	4.6	19.6	△ 2.1	△ 21.7	△ 8.4	△ 6.3
中小企業	△ 17.5	△ 8.8	△ 2.0	9.1	11.1	4.2	△ 4.9

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	△ 21.1	2.4	△ 2.4	△ 2.4	0.0	△ 4.6	△ 2.2
石油・化学	△ 4.6	△ 10.0	0.0	0.0	0.0	△ 18.8	△ 18.8
プラスチック	△ 5.6	△ 14.3	8.3	14.3	6.0	14.3	0.0
窯業・土石	△ 7.2	△ 14.3	0.0	25.0	25.0	25.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 22.3	△ 25.0	△ 5.6	15.0	20.6	0.0	△ 15.0
金属製品	△ 19.3	0.0	7.7	12.5	4.8	8.4	△ 4.1
一般・精密機械	△ 6.3	14.3	6.3	0.0	△ 6.3	7.2	7.2
電気機械	△ 20.0	△ 16.7	12.5	18.8	6.3	18.8	0.0
輸送用機械	△ 5.6	4.6	14.3	△ 12.5	△ 26.8	△ 18.8	△ 6.3
その他製造	△ 22.3	△ 16.7	0.0	6.3	6.3	△ 6.3	△ 12.6

#### (2) 操業度実績・見通しBSI (グラフー3)

操業度BSI (製造業) は4.2 (前环比+1.1改善) と6期連続で改善し、水準は2期連続で「上昇」超となった。規模別には、大企業は0.0 (同△19.6悪化) と悪化した。中小企業は5.5 (同+7.5改善) と改善した。業種別には、輸送用機械、一般・精密機械は悪化した。窯業・土石、鉄鋼・非鉄金属などは改善した。

先行きの操業度BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
製造業	△ 12.9	△ 2.5	3.1	4.2	1.1	0.0	△ 4.2
大企業	△ 2.1	6.8	19.6	0.0	△ 19.6	△ 6.3	△ 6.3
中小企業	△ 16.1	△ 5.0	△ 2.0	5.5	7.5	2.1	△ 3.4

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前环比	1~3月	実績比
食料品	△ 18.5	2.4	△ 4.8	△ 4.6	0.2	△ 4.6	0.0
石油・化学	0.0	0.0	5.0	6.3	1.3	△ 18.8	△ 25.1
プラスチック	0.0	△ 14.3	0.0	7.1	7.1	7.2	0.1
窯業・土石	0.0	△ 7.2	△ 6.3	16.7	23.0	16.7	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 27.8	△ 18.8	△ 11.2	10.0	21.2	△ 5.0	△ 15.0
金属製品	△ 19.3	3.9	7.7	8.3	0.6	4.2	△ 4.1
一般・精密機械	△ 6.3	14.3	12.5	0.0	△ 12.5	7.2	7.2
電気機械	△ 15.0	△ 11.1	12.5	12.5	0.0	12.5	0.0
輸送用機械	△ 5.6	13.7	21.5	△ 12.5	△ 34.0	△ 6.3	6.2
その他製造	△ 27.8	△ 22.3	5.6	12.5	6.9	0.0	△ 12.5

### (3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は3.1 (前回比+4.4改善) と3期連続で改善し、水準は19年1~3月期<1.2>以来11期ぶりに「増加」超となった。規模別には、大企業は△2.2 (同△20.4悪化) と悪化した。中小企業は9.4 (同+12.6改善) と改善した。業種別には、輸送用機械、電気機械などは悪化した。窯業・土石、鉄鋼・非鉄金属などは改善した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
製造業+建設業	△ 11.3	△ 5.5	△ 1.3	3.1	4.4	△ 0.4	△ 3.5
製造業	△ 13.6	△ 3.9	1.5	6.6	5.1	1.1	△ 5.5
大企業	△ 4.2	4.6	18.2	△ 2.2	△ 20.4	0.0	2.2
中小企業	△ 16.3	△ 6.1	△ 3.2	9.4	12.6	1.4	△ 8.0

(注) 非製造業は建設のみのため、特に記載せず

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	△ 18.4	2.5	△ 5.0	0.0	5.0	△ 2.5	△ 2.5
石油・化学	△ 8.4	△ 9.1	△ 15.0	0.0	15.0	△ 12.5	△ 12.5
プラスチック	△ 5.6	△ 8.4	0.0	14.3	14.3	14.3	0.0
窯業・土石	△ 5.6	△ 5.6	0.0	18.8	18.8	18.8	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 22.3	△ 12.5	△ 5.6	10.0	15.6	0.0	△ 10.0
金属製品	△ 23.1	0.0	7.7	12.5	4.8	4.2	△ 8.3
一般・精密機械	△ 11.1	6.3	5.6	0.0	△ 5.6	6.3	6.3
電気機械	△ 15.0	△ 11.1	25.0	12.5	△ 12.5	12.5	0.0
輸送用機械	△ 5.6	0.0	12.5	△ 6.3	△ 18.8	△ 18.8	△ 12.5
その他製造	△ 12.5	△ 12.5	0.0	14.3	14.3	△ 7.2	△ 21.5
建設	7.7	△ 17.9	△ 18.8	△ 20.0	△ 1.2	△ 10.7	9.3

### (4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

在庫BSI (全産業) は△4.5 (前回比△1.9改善) と2期連続で改善し、水準は4期連続で「不足」超となった。製造業は△2.5 (同+0.3悪化) と小幅悪化した。水準は6期連続で「不足」超となった。非製造業は△7.4 (同△4.9改善) と改善し、水準は4期連続で「不足」超となった。業種別には、建設、小売などは「不足」超、石油・化学、金属製品などは「過不足なし」、プラスチックは「過大」超であった。

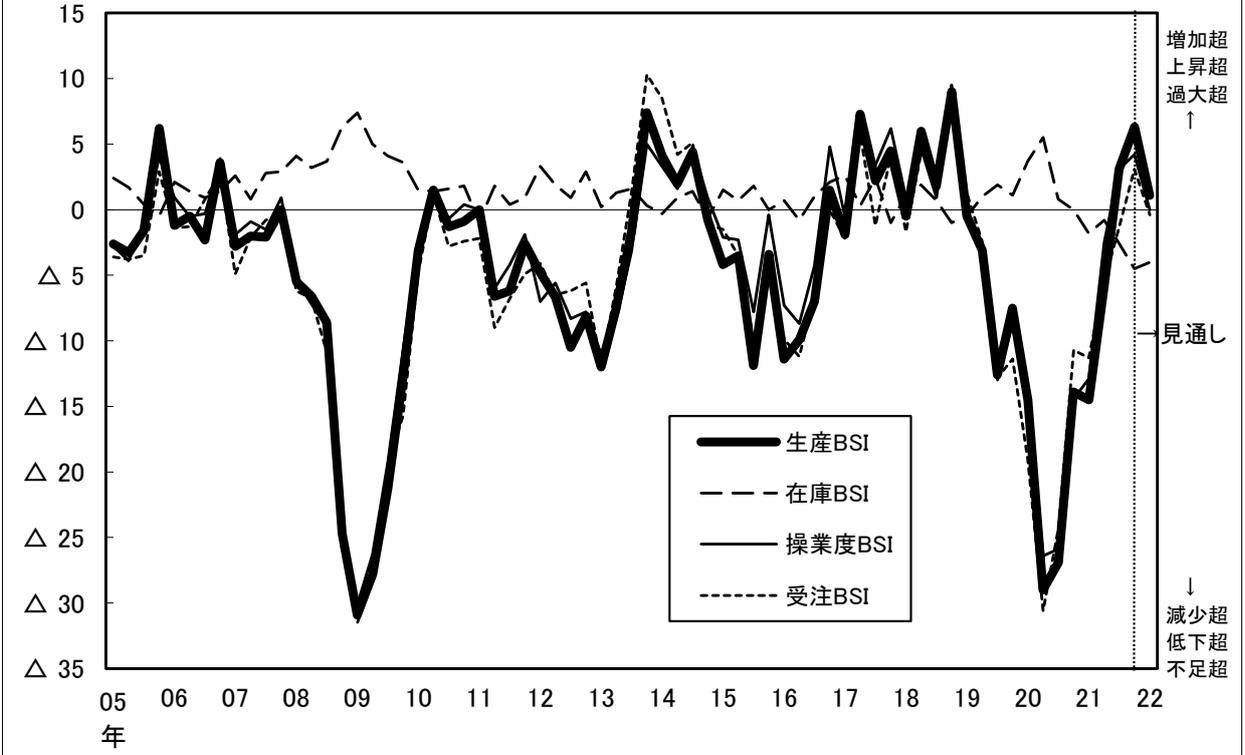
先行きの在庫BSI (全産業) は、小幅悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
全産業	△ 1.8	△ 0.8	△ 2.6	△ 4.5	△ 1.9	△ 4.0	0.5
製造業	△ 0.4	△ 0.5	△ 2.8	△ 2.5	0.3	△ 2.5	0.0
大企業	0.0	0.0	△ 6.3	△ 4.0	2.3	△ 2.0	2.0
中小企業	△ 0.6	△ 0.6	△ 1.8	△ 1.9	△ 0.1	△ 2.6	△ 0.7
非製造業	△ 3.6	△ 1.3	△ 2.5	△ 7.4	△ 4.9	△ 6.0	1.4
大企業	△ 3.9	△ 1.1	△ 6.0	△ 8.3	△ 2.3	△ 6.3	2.0
中小企業	△ 3.2	△ 1.6	3.1	△ 5.6	△ 8.7	△ 5.6	0.0

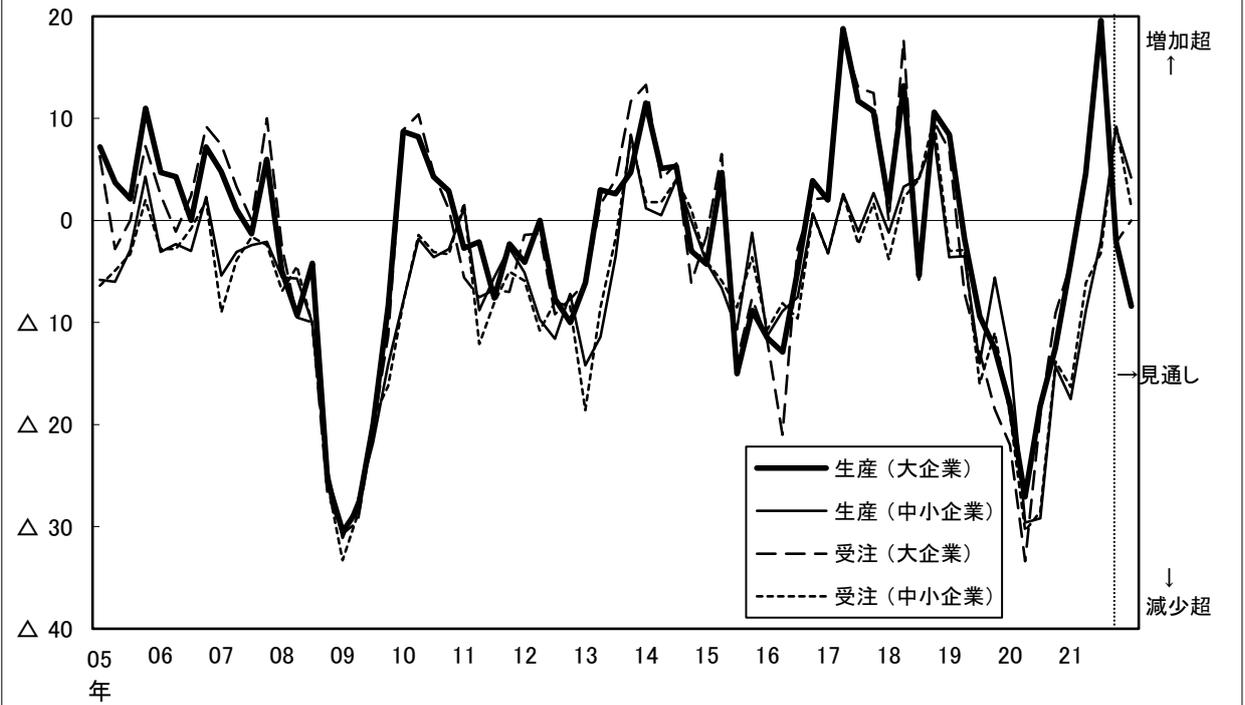
(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	△ 2.6	△ 2.4	0.0	△ 4.6	△ 4.6	0.0	4.6
石油・化学	0.0	△ 4.6	△ 4.6	0.0	4.6	0.0	0.0
プラスチック	5.6	14.3	0.0	7.2	7.2	0.0	△ 7.2
窯業・土石	5.6	5.6	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 6.3	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 16.7	△ 5.6	0.0	△ 4.6	△ 4.6	△ 9.1	△ 4.5
金属製品	0.0	3.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
一般・精密機械	5.6	△ 6.3	△ 11.1	0.0	11.1	0.0	0.0
電気機械	△ 5.0	0.0	△ 18.8	0.0	18.8	0.0	0.0
輸送用機械	0.0	△ 4.6	0.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 6.3	0.0
その他製造	5.0	0.0	△ 4.6	△ 5.6	△ 1.0	△ 5.6	0.0
建設	△ 10.0	△ 5.6	△ 3.9	△ 16.7	△ 12.8	△ 16.7	0.0
運輸・倉庫	0.0	0.0	0.0	△ 10.0	△ 10.0	0.0	10.0
卸売	0.0	3.6	0.0	0.0	0.0	△ 3.3	△ 3.3
小売	△ 6.3	△ 15.7	△ 17.9	△ 13.3	4.6	△ 6.7	6.6
ホテル・旅館	△ 7.2	0.0	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0
サービス	△ 1.8	5.6	2.1	△ 6.3	△ 8.4	△ 6.3	0.0

グラフ-3 生産[製造業]・操業度[製造業]・受注[製造業及び建設業]・在庫[全産業]BSIの推移  
 (増加-減少) (上昇-低下) (増加-減少) (過大-不足)



グラフ-4 規模別生産・受注BSIの推移(製造業)  
 (増加-減少)



#### 4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

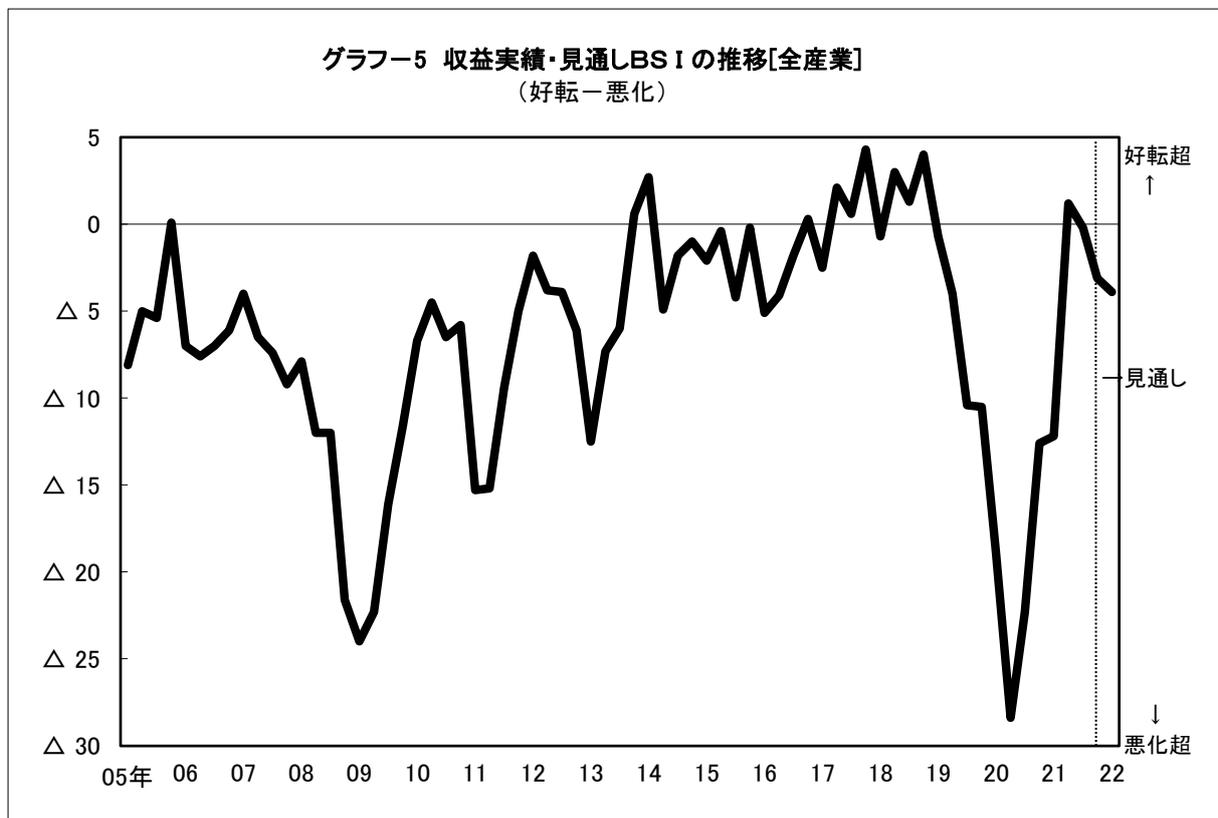
収益BSI（全産業）は△3.1（前回比△2.9悪化）と2期連続で悪化し、水準も2期連続で「悪化」超となった。製造業は0.0（同△1.0悪化）、非製造業は△6.7（同△5.2悪化）とともに悪化した。業種別には、製造業では、鉄鋼・非鉄金属、プラスチックなどは改善したが、一般・精密機械、輸送用機械などは悪化した。非製造業では、卸売は改善したが、小売、建設などは悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△ 12.2	1.2	△ 0.2	△ 3.1	△ 2.9	△ 3.9	△ 0.8
製造業	△ 13.5	△ 0.9	1.0	0.0	△ 1.0	△ 3.5	△ 3.5
大企業	△ 2.0	4.0	17.4	△ 12.0	△ 29.4	△ 8.0	4.0
中小企業	△ 16.9	△ 2.4	△ 3.6	3.8	7.4	△ 2.0	△ 5.8
非製造業	△ 10.7	3.6	△ 1.5	△ 6.7	△ 5.2	△ 4.5	2.2
大企業	△ 5.7	11.9	6.8	△ 4.6	△ 11.4	0.0	4.6
中小企業	△ 18.3	△ 9.0	△ 13.4	△ 10.0	3.4	△ 11.1	△ 1.1

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△ 15.8	9.6	△ 6.9	△ 9.1	△ 2.2	△ 9.1	0.0
石油・化学	△ 12.5	0.0	0.0	△ 12.5	△ 12.5	△ 12.5	0.0
プラスチック	△ 11.1	△ 7.2	8.4	14.3	5.9	8.3	△ 6.0
窯業・土石	11.1	△ 5.6	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 27.8	△ 4.6	18.2	22.8	0.0	△ 18.2
金属製品	△ 21.5	3.6	7.2	11.6	4.4	7.7	△ 3.9
一般・精密機械	△ 11.1	0.0	6.3	△ 11.1	△ 17.4	△ 6.3	4.8
電気機械	△ 25.0	0.0	12.5	12.5	0.0	18.8	6.3
輸送用機械	0.0	12.5	0.0	△ 16.7	△ 16.7	△ 16.7	0.0
その他製造	△ 15.0	△ 15.0	0.0	0.0	0.0	△ 11.1	△ 11.1
建設	7.2	△ 10.7	3.0	△ 13.4	△ 16.4	△ 20.0	△ 6.6
運輸・倉庫	△ 18.8	6.3	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3
卸売	△ 13.2	10.0	△ 17.7	0.0	17.7	△ 7.2	△ 7.2
小売	0.0	17.7	△ 7.7	△ 26.7	△ 19.0	△ 7.2	19.5
ホテル・旅館	△ 50.0	5.0	5.0	△ 5.0	△ 10.0	10.0	15.0
サービス	△ 10.0	△ 1.5	4.7	1.8	△ 2.9	1.8	0.0



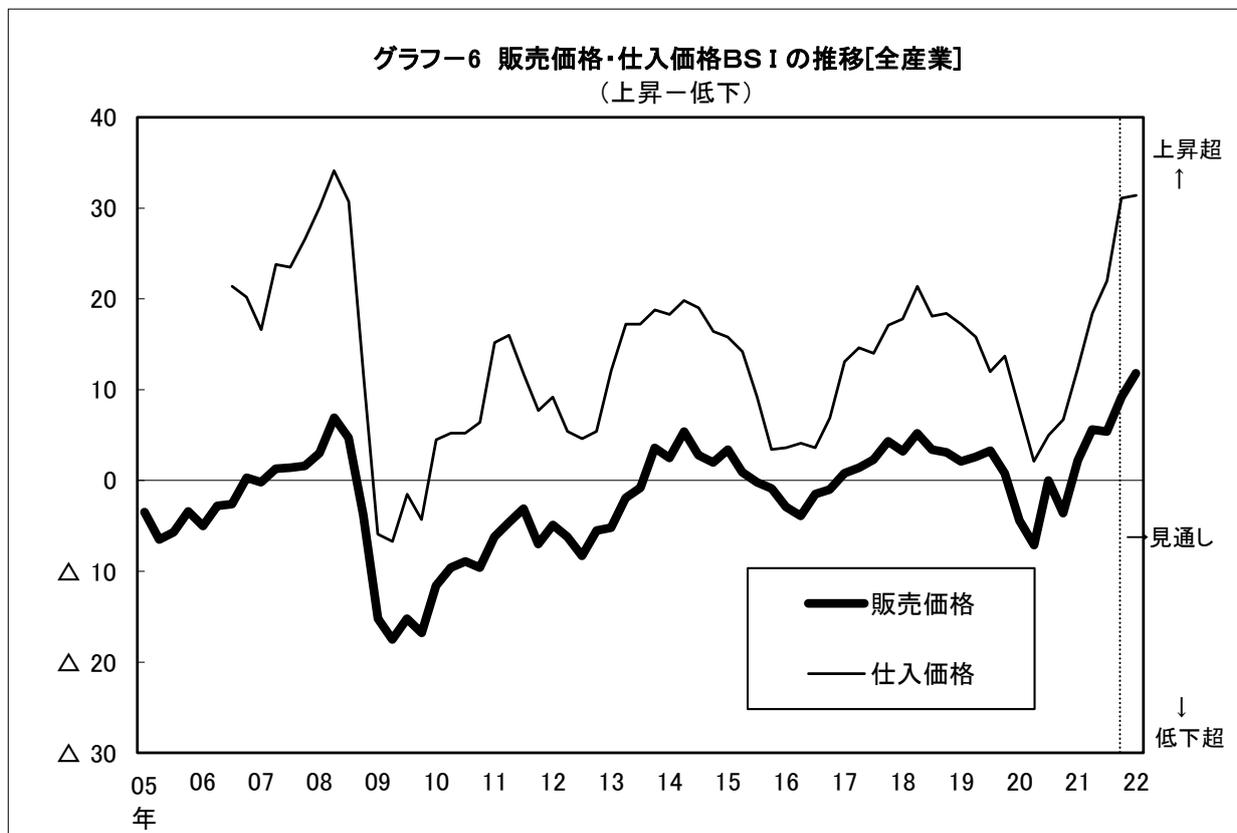
## 5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は9.2（前回比+3.8 上昇）と2期ぶりに上昇し、水準は4期連続で「上昇」超となった。製造業は8.7（同+1.5 上昇）、非製造業は9.9（同+6.6 上昇）とともに上昇した。業種別には、輸送用機械、窯業・土石などは低下したが、卸売、ホテル・旅館などは上昇した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、上昇する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	2.2	5.6	5.4	9.2	3.8	11.8	2.6
製造業	2.7	5.1	7.2	8.7	1.5	12.6	3.9
大企業	4.0	8.4	10.4	10.0	△ 0.4	14.0	4.0
中小企業	2.3	4.1	6.3	8.2	1.9	12.2	4.0
非製造業	1.7	6.3	3.3	9.9	6.6	10.7	0.8
大企業	2.7	7.9	8.1	12.8	4.7	12.8	0.0
中小企業	0.0	3.3	△ 4.3	5.0	9.3	6.9	1.9

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	2.6	5.0	4.6	6.9	2.3	6.9	0.0
石油・化学	0.0	0.0	9.1	12.5	3.4	12.5	0.0
プラスチック	5.6	△ 7.2	8.4	14.3	5.9	14.3	0.0
窯業・土石	11.1	16.7	10.0	0.0	△ 10.0	12.5	12.5
鉄鋼・非鉄金属	10.0	27.8	22.8	27.3	4.5	36.4	9.1
金属製品	7.2	10.7	10.7	11.6	0.9	15.4	3.8
一般・精密機械	0.0	0.0	5.6	0.0	△ 5.6	6.3	6.3
電気機械	△ 10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	0.0	△ 4.2	5.6	△ 5.6	△ 11.2	5.6	11.2
その他製造	0.0	0.0	△ 4.6	16.7	21.3	16.7	0.0
建設	9.1	15.0	7.2	0.0	△ 7.2	4.6	4.6
運輸・倉庫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売	2.6	6.7	3.0	16.7	13.7	16.7	0.0
小売	11.1	11.1	6.7	16.7	10.0	16.7	0.0
ホテル・旅館	△ 16.7	0.0	△ 5.0	6.3	11.3	7.2	0.9
サービス	△ 1.7	3.3	3.6	9.3	5.7	9.3	0.0



## 6. 仕入価格実績・見通しBSI

仕入価格BSI（全産業）は31.1（前回比+9.1悪化）と6期連続で悪化し、「上昇」超の水準は、08年以来の高さとなった。製造業は33.2（同+6.6悪化）、非製造業は28.3（同+11.8悪化）とともに悪化した。業種別には、輸送用機械、電気機械などは改善したが、ホテル・旅館、一般・精密機械などは悪化した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、小幅悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
全産業	12.3	18.4	22.0	31.1	9.1	31.4	0.3
製造業	13.1	21.6	26.6	33.2	6.6	32.6	△ 0.6
大企業	8.0	16.7	27.1	32.0	4.9	32.0	0.0
中小企業	14.5	23.0	26.5	33.6	7.1	32.7	△ 0.9
非製造業	11.3	14.5	16.5	28.3	11.8	29.9	1.6
大企業	12.1	12.3	17.0	29.4	12.4	25.5	△ 3.9
中小企業	10.0	18.2	15.8	26.6	10.8	37.1	10.5

（注）仕入価格BSI = 上昇-低下

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	13.2	22.5	20.5	31.8	11.3	31.8	0.0
石油・化学	8.4	22.8	22.8	18.8	△ 4.0	25.0	6.2
プラスチック	5.6	14.3	25.0	42.9	17.9	42.9	0.0
窯業・土石	22.2	11.1	25.0	31.3	6.3	31.3	0.0
鉄鋼・非鉄金属	35.0	38.9	45.5	45.5	0.0	40.9	△ 4.6
金属製品	21.5	32.2	32.2	42.3	10.1	42.3	0.0
一般・精密機械	16.7	18.8	16.7	44.5	27.8	43.8	△ 0.7
電気機械	△ 5.0	22.2	31.3	25.0	△ 6.3	18.8	△ 6.2
輸送用機械	0.0	8.4	27.8	16.7	△ 11.1	16.7	0.0
その他製造	10.0	20.0	22.8	27.8	5.0	27.8	0.0
建設	12.5	16.7	26.7	37.5	10.8	41.7	4.2
運輸・倉庫	0.0	20.0	12.5	16.7	4.2	16.7	0.0
卸売	15.8	16.7	19.5	30.0	10.5	33.4	3.4
小売	16.7	11.1	13.3	23.4	10.1	26.7	3.3
ホテル・旅館	5.6	16.7	10.0	43.8	33.8	42.9	△ 0.9
サービス	8.4	12.9	14.3	24.1	9.8	24.1	0.0

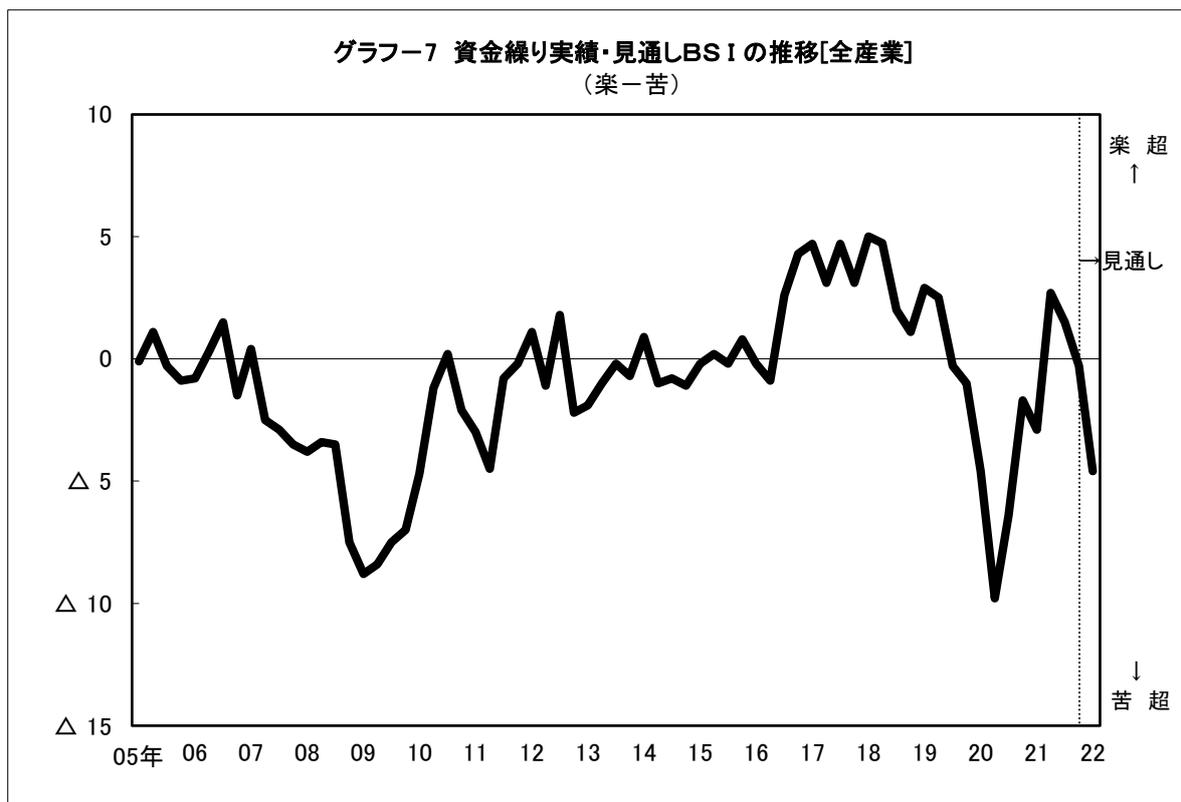
## 7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は△0.3（前回比△1.8悪化）と2期連続で悪化し、水準は3期ぶりに「苦」超となった。非製造業は2.3（同+1.7改善）と改善したが、製造業は△2.4（同△4.8悪化）と悪化した。業種別には、ホテル・旅館、サービスなどは改善したが、輸送用機械、プラスチックなどは悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
全産業	△ 2.9	2.7	1.5	△ 0.3	△ 1.8	△ 4.6	△ 4.3
製造業	△ 2.7	3.2	2.4	△ 2.4	△ 4.8	△ 7.4	△ 5.0
大企業	2.0	6.0	4.6	△ 6.0	△ 10.6	△ 8.0	△ 2.0
中小企業	△ 4.1	2.4	1.8	△ 1.3	△ 3.1	△ 7.2	△ 5.9
非製造業	△ 3.1	2.1	0.6	2.3	1.7	△ 1.2	△ 3.5
大企業	1.7	1.8	5.3	5.8	0.5	2.9	△ 2.9
中小企業	△ 10.0	2.7	△ 6.1	△ 2.9	3.2	△ 7.4	△ 4.5

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	△ 2.6	△ 2.4	△ 6.9	△ 11.4	△ 4.5	△ 11.4	0.0
石油・化学	0.0	22.8	5.0	0.0	△ 5.0	△ 6.3	△ 6.3
プラスチック	5.6	△ 7.2	0.0	△ 21.5	△ 21.5	△ 14.3	7.2
窯業・土石	0.0	△ 5.6	5.6	0.0	△ 5.6	0.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.0	△ 5.6	5.0	4.6	△ 0.4	△ 4.6	△ 9.2
金属製品	△ 3.6	3.6	0.0	3.9	3.9	△ 3.9	△ 7.8
一般・精密機械	△ 11.1	6.3	5.6	0.0	△ 5.6	△ 18.8	△ 18.8
電気機械	△ 10.0	5.6	0.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3
輸送用機械	0.0	4.6	18.8	△ 6.3	△ 25.1	△ 6.3	0.0
その他製造	0.0	10.0	4.6	11.1	6.5	0.0	△ 11.1
建設	12.5	8.4	6.7	8.4	1.7	△ 4.2	△ 12.6
運輸・倉庫	0.0	18.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売	△ 7.9	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 3.4	△ 3.4
小売	5.6	△ 2.8	0.0	△ 6.7	△ 6.7	0.0	6.7
ホテル・旅館	△ 27.8	△ 10.0	△ 20.0	△ 10.0	10.0	△ 10.0	0.0
サービス	△ 4.6	3.1	5.2	11.1	5.9	3.7	△ 7.4



## 8. 設備投資動向 (2020年度実績額、2021年度計画額)

21年度設備投資実績額(全産業：12月末時点修正計画額)は、20年度実績額を4.6%上回った。製造業(△25.9%)は大企業の減少により下回ったが、非製造業(+66.8%)は上回った。

期初計画比(全産業)では、+7.1%の上方修正となった。製造業(+7.9%)、非製造業(+6.5%)ともに上方修正された。

### 設備投資動向(2020年度実績額、2021年度計画額)

(単位:億円、%)

	20年度 実績額	21年度期初計画額		21年度12月末時点修正計画額		
			20年度比		20年度比	期初計画比
<b>全産業</b>	<b>362.4</b>	<b>353.7</b>	<b>△ 2.4</b>	<b>379.0</b>	<b>4.6</b>	<b>7.1</b>
<b>製造業</b>	<b>243.1</b>	<b>166.9</b>	<b>△ 31.3</b>	<b>180.1</b>	<b>△ 25.9</b>	<b>7.9</b>
<b>大企業</b>	<b>193.5</b>	<b>110.1</b>	<b>△ 43.1</b>	<b>124.3</b>	<b>△ 35.8</b>	<b>12.9</b>
<b>中小企業</b>	<b>49.6</b>	<b>56.9</b>	<b>14.5</b>	<b>55.8</b>	<b>12.5</b>	<b>△ 1.8</b>
<b>非製造業</b>	<b>119.2</b>	<b>186.8</b>	<b>56.6</b>	<b>198.9</b>	<b>66.8</b>	<b>6.5</b>

## 9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

雇用BSI（全産業）は17.1（前回比+4.2上昇）と2期連続で上昇し、水準は35期（8年超）連続で「不足」超となった。製造業は13.6（同+4.5上昇）、非製造業は20.9（同+3.9上昇）とともに上昇した。業種別では、電気機械（「適正」）を除く全ての業種で「不足」超となった。

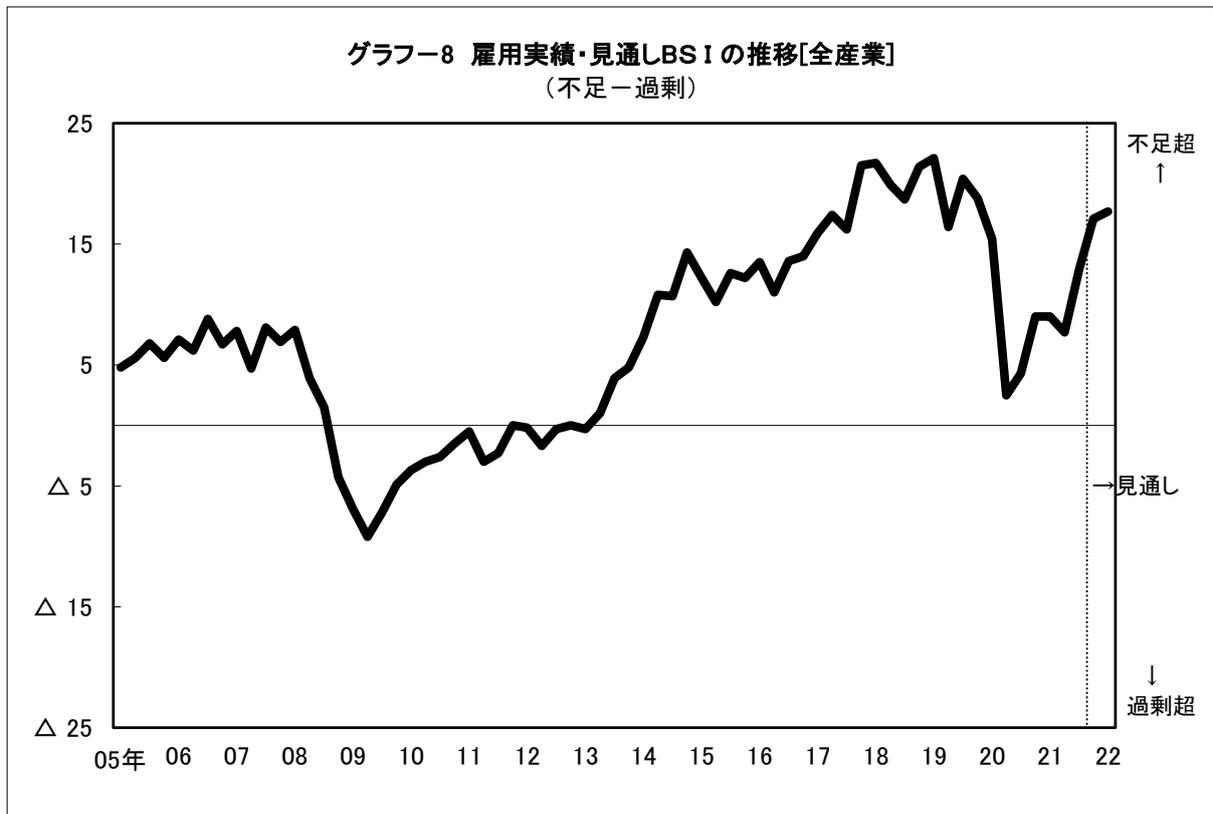
先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超が続く見込み。

	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	9.0	7.7	12.9	17.1	4.2	17.7	0.6
製造業	2.7	1.4	9.1	13.6	4.5	14.6	1.0
大企業	8.0	10.0	14.6	18.0	3.4	18.0	0.0
中小企業	1.2	△ 1.2	7.6	12.2	4.6	13.5	1.3
非製造業	15.7	14.7	17.0	20.9	3.9	21.4	0.5
大企業	17.8	16.9	20.4	18.2	△ 2.2	19.1	0.9
中小企業	12.5	10.8	12.2	25.0	12.8	25.0	0.0

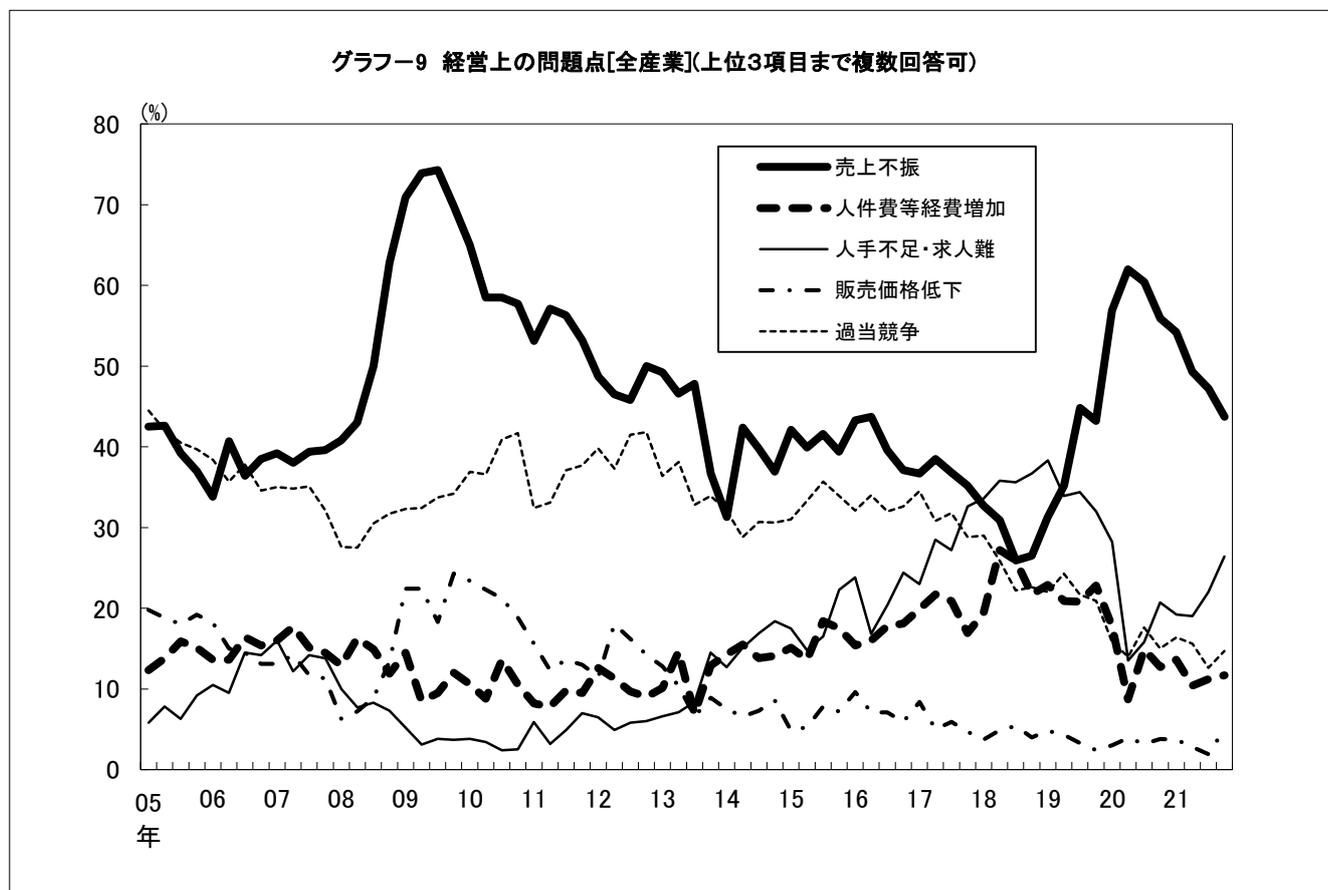
	実績					見通し	
	21年					22年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	0.0	4.8	9.5	11.9	2.4	14.3	2.4
石油・化学	8.4	13.7	18.2	18.8	0.6	18.8	0.0
プラスチック	△ 11.1	△ 25.0	0.0	14.3	14.3	14.3	0.0
窯業・土石	16.7	0.0	15.0	12.5	△ 2.5	12.5	0.0
鉄鋼・非鉄金属	5.0	5.6	22.7	27.3	4.6	27.3	0.0
金属製品	0.0	0.0	3.6	11.6	8.0	11.6	0.0
一般・精密機械	11.1	12.5	16.7	11.1	△ 5.6	11.1	0.0
電気機械	△ 5.0	△ 11.1	△ 12.5	0.0	12.5	6.3	6.3
輸送用機械	11.1	4.2	5.6	16.7	11.1	16.7	0.0
その他製造	△ 5.0	△ 5.0	4.6	11.1	6.5	11.1	0.0
建設	35.7	30.0	29.4	33.3	3.9	35.8	2.5
運輸・倉庫	18.8	25.0	18.2	25.0	6.8	25.0	0.0
卸売	13.2	10.8	14.7	11.6	△ 3.1	11.6	0.0
小売	19.5	16.7	21.5	13.4	△ 8.1	23.3	9.9
ホテル・旅館	△ 5.6	△ 9.1	△ 5.0	20.0	25.0	10.0	△ 10.0
サービス	11.8	13.7	16.1	21.7	5.6	20.7	△ 1.0

（注）BSIが大きいと人手不足であることを表す



## 10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「売上不振」が減少し、「人手不足・求人難」が増加した。



(井上 夕香)

## ○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不変・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2021年10～12月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは2.3であるが、これは「好転」企業の割合25.4%、「悪化」企業の割合20.8%であることから  $BSI=(25.4-20.8)/2=2.3$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

## 業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	197	179	18	81	116
製造業	104	93	11	25	79
食料品	22	18	4	9	13
石油・化学	8	5	3	2	6
プラスチック	7	6	1	1	6
窯業・土石	8	8	0	2	6
鉄鋼・非鉄金属	11	11	0	1	10
金属製品	13	11	2	2	11
一般・精密機械	9	9	0	3	6
電気機械	8	8	0	2	6
輸送用機械	9	9	0	3	6
その他製造	9	8	1	0	9
非製造業	93	86	7	56	37
建設	15	13	2	5	10
運輸・倉庫	8	8	0	3	5
卸売	15	12	3	9	6
小売	15	15	0	12	3
ホテル・旅館	10	9	1	6	4
サービス	30	29	1	21	9

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

## 調査要領

1. 対象企業…千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方法…郵送によるアンケート方式
3. 実施期間… 配付：2021年12月1日  
回収：2022年1月13日
4. 回答状況… 調査対象企業 559社  
  内有効回答数 197社  
  有効回答率 35.2%
5. 項目および対象期間
  - ① 2021年10～12月期の業況実績
    - \* 前年同期比
    - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比
    - 業況判断、販売価格、仕入価格
  - ② 2022年1～3月期の見通し
    - \* 前年同期比
    - 売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比
    - 業況判断、販売価格、仕入価格
  - ③ 設備投資
    - 2020年度実績額
    - 2021年度期初計画額
    - 2021年度12月末時点修正計画額