

千葉県企業経営動向調査 (2021年1～3月期)

概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は、3期ぶりに悪化した
が、前回調査時の見通しよりも小幅な悪化にとどまった。水準は9期
連続で「悪化」超となった。製造業、非製造業ともに悪化した。先行き
（21年4～6月期）BSIは改善する見込み。
2. 売上BSIは3期連続で改善した。製造業は悪化した
が、非製造業は改善した。先行きBSIは、改善する見込み。
3. 収益BSIは3期連続で改善したが、水準は9期連続で「悪化」超とな
った。非製造業は改善したが、製造業は悪化した。先行きBSIは、改
善する見込み。
4. 販売価格BSIは2期ぶりに上昇し、水準は5期ぶりに「上昇」超とな
った。先行きBSIは、低下する見込み。
5. 仕入価格BSIは3期連続で悪化し、水準は45期（11年超）連続で「上
昇」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
6. 資金繰りBSIは3期ぶりに悪化し、水準も7期連続で「苦」超となっ
た。先行きBSIは、悪化する見込み。
7. 20年度設備投資実績額（全産業）は、19年度実績額を△26.4%下回り、
20年度期初計画との比較でも△8.4%下回った。21年度は、製造業、非
製造業ともに減少する見込み。
8. 雇用BSIは横ばいだったが、水準は32期（8年）連続で「不足」超
となった。先行きBSIは、「不足」超が続く見込み。
9. 経営上の問題点は、「売上不振」を挙げる先が減少しているが、なお過
半の先が問題点として挙げており、最多となっている。

千葉県経済センター

(公益財団法人ひまわりベンチャー育成基金)

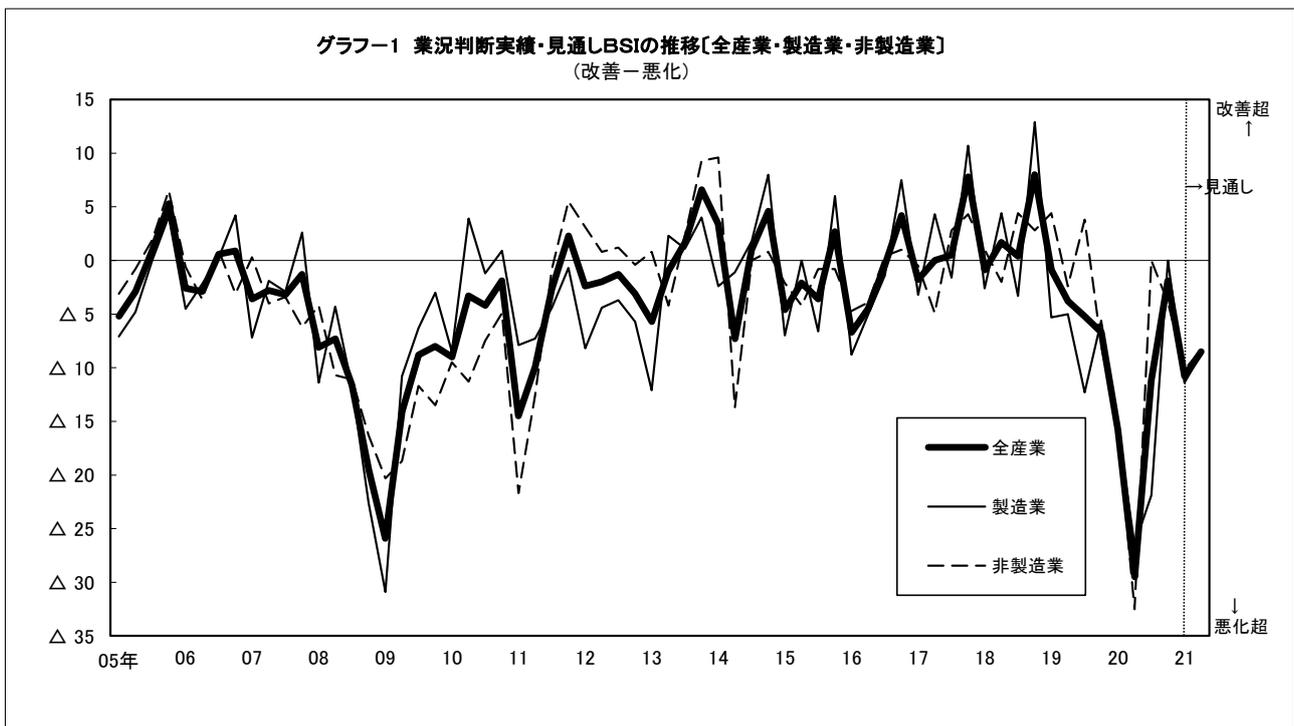
1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフ1）

21年1～3月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は、△10.8（前回<20年10～12月期>比△8.9悪化）と3期ぶりに悪化した。前回調査時の見通し（△12.4）よりも小幅な悪化にとどまった。水準は9期連続で「悪化」超となった。業種別では、製造業が△11.4（同△11.4悪化）、非製造業が△10.2（同△6.3悪化）とともに悪化した。ペントアップ需要の一巡や緊急事態宣言の再発令などが影響したとみられる。

- 製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別では、プラスチック、金属製品などが悪化した。
- 非製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別では、小売、建設などは改善したが、ホテル・旅館、卸売などは悪化した。

先行き（21年4～6月期）の業況判断BSI（全産業）は、改善する見込み。

	実績							見通し	
	20年			21年				4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月			
全産業	△ 29.5	△ 11.2	△ 1.9	△ 10.8	△ 8.9	△ 8.5	2.3		
製造業	△ 26.5	△ 21.9	0.0	△ 11.4	△ 11.4	△ 8.7	2.7		
大企業	△ 24.0	△ 19.6	10.4	0.0	△ 10.4	2.0	2.0		
中小企業	△ 27.2	△ 22.5	△ 3.0	△ 14.7	△ 11.7	△ 11.9	2.8		
非製造業	△ 32.5	0.0	△ 3.9	△ 10.2	△ 6.3	△ 8.3	1.9		
大企業	△ 32.8	4.7	△ 3.9	△ 10.5	△ 6.6	△ 8.9	1.6		
中小企業	△ 31.9	△ 7.0	△ 4.0	△ 9.8	△ 5.8	△ 7.3	2.5		
食料品	△ 10.0	△ 28.6	△ 2.4	△ 15.8	△ 13.4	5.6	21.4		
石油・化学	△ 11.6	△ 22.8	0.0	△ 12.5	△ 12.5	△ 25.0	△ 12.5		
プラスチック	△ 31.3	△ 28.6	△ 8.3	△ 27.8	△ 19.5	△ 16.7	11.1		
窯業・土石	△ 18.2	△ 10.0	13.7	0.0	△ 13.7	△ 5.6	△ 5.6		
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 27.8	0.0	△ 10.0	△ 10.0	△ 20.0	△ 10.0		
金属製品	△ 38.5	△ 23.4	4.2	△ 10.8	△ 15.0	△ 10.7	0.1		
一般・精密機械	△ 50.0	△ 16.7	0.0	△ 12.5	△ 12.5	△ 27.8	△ 15.3		
電気機械	△ 44.5	△ 10.0	△ 5.6	△ 20.0	△ 14.4	5.0	25.0		
輸送用機械	△ 34.6	△ 25.0	5.6	5.6	0.0	0.0	△ 5.6		
その他製造	△ 27.3	△ 20.0	△ 9.1	△ 5.0	4.1	0.0	5.0		
建設	△ 26.7	△ 3.4	6.7	10.7	4.0	△ 14.3	△ 25.0		
運輸・倉庫	△ 23.1	△ 7.7	△ 9.1	△ 6.3	2.8	12.5	18.8		
卸売	△ 26.7	△ 2.9	0.0	△ 13.2	△ 13.2	△ 2.6	10.6		
小売	△ 38.1	16.7	△ 2.7	5.6	8.3	△ 19.4	△ 25.0		
ホテル・旅館	△ 50.0	5.0	16.7	△ 38.9	△ 55.6	△ 11.1	27.8		
サービス	△ 32.5	△ 6.5	△ 14.7	△ 18.6	△ 3.9	△ 7.2	11.4		



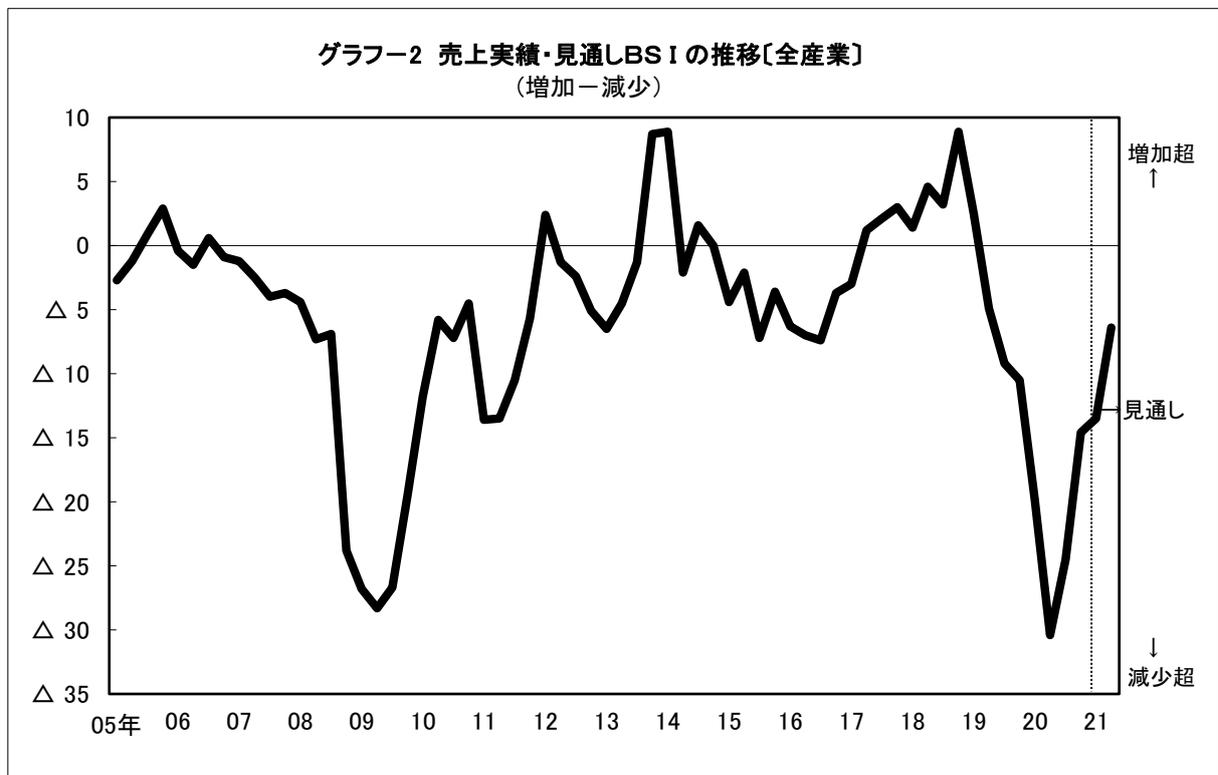
2. 売上実績・見通しBSI（グラフ2）

売上BSI（全産業）は△13.5（前回は+1.1 改善）と3期連続で改善したが、改善幅は前回（+9.9 改善）より縮小した。製造業は△16.0（同△0.4 悪化）と悪化した。非製造業は△10.8（同+2.7 改善）と改善した。業種別には、製造業では、一般・精密機械、輸送用機械などでは改善したが、食料品、電気機械などでは悪化した。非製造業では、ホテル・旅館、小売を除く全ての業種で改善した。

先行きの売上BSI（全産業）は改善する見込み。

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は		
全産業	△ 30.4	△ 24.5	△ 14.6	△ 13.5	1.1	△ 6.4	7.1
製造業	△ 29.5	△ 26.8	△ 15.6	△ 16.0	△ 0.4	△ 10.9	5.1
大企業	△ 27.0	△ 19.6	△ 14.0	△ 2.0	12.0	6.6	8.6
中小企業	△ 30.2	△ 28.6	△ 16.1	△ 20.0	△ 3.9	△ 15.7	4.3
非製造業	△ 31.3	△ 22.2	△ 13.5	△ 10.8	2.7	△ 1.5	9.3
大企業	△ 27.7	△ 22.2	△ 14.6	△ 6.5	8.1	0.8	7.3
中小企業	△ 36.2	△ 22.1	△ 11.6	△ 17.5	△ 5.9	△ 5.1	12.4

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は		
食料品	△ 21.4	△ 11.4	△ 7.2	△ 23.7	△ 16.5	△ 2.8	20.9
石油・化学	△ 23.1	△ 27.3	△ 16.7	△ 12.5	4.2	△ 16.7	△ 4.2
プラスチック	△ 31.3	△ 28.6	△ 8.4	△ 16.7	△ 8.3	△ 21.5	△ 4.8
窯業・土石	△ 27.3	△ 15.0	△ 4.6	△ 11.1	△ 6.5	△ 11.1	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 30.0	△ 44.5	△ 25.0	△ 25.0	0.0	△ 25.0	0.0
金属製品	△ 38.5	△ 40.0	△ 19.2	△ 14.3	4.9	△ 11.6	2.7
一般・精密機械	△ 28.6	△ 27.8	△ 30.0	0.0	30.0	△ 12.5	△ 12.5
電気機械	△ 50.0	△ 25.0	△ 12.5	△ 25.0	△ 12.5	△ 10.0	15.0
輸送用機械	△ 34.6	△ 35.0	△ 20.0	0.0	20.0	11.1	11.1
その他製造	△ 20.9	△ 27.3	△ 20.0	△ 20.0	0.0	△ 15.0	5.0
建設	△ 20.0	△ 10.0	0.0	14.3	14.3	△ 15.4	△ 29.7
運輸・倉庫	△ 26.9	△ 23.1	△ 18.2	△ 12.5	5.7	6.3	18.8
卸売	△ 30.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 18.4	6.6	△ 2.7	15.7
小売	△ 31.8	△ 5.0	5.3	△ 2.8	△ 8.1	2.8	5.6
ホテル・旅館	△ 50.0	△ 45.0	△ 16.7	△ 50.0	△ 33.3	6.3	56.3
サービス	△ 32.5	△ 29.7	△ 22.1	△ 10.3	11.8	△ 1.5	8.8



3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

(1) 生産実績・見通しBSI (グラフー3・4)

生産BSI (製造業) は $\Delta 14.5$ (前回比 $\Delta 0.6$ 悪化) と3期ぶりに悪化し、水準も9期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は $\Delta 4.2$ (同 $+8.3$ 改善) と改善したが、中小企業は $\Delta 17.5$ (同 $\Delta 3.2$ 悪化) と悪化した。業種別には、一般・精密機械、石油・化学などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、電気機械などは悪化した。先行きの生産BSI (製造業) は、改善する見込み。

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比		
製造業	$\Delta 29.0$	$\Delta 26.9$	$\Delta 13.9$	$\Delta 14.5$	$\Delta 0.6$	$\Delta 11.6$	2.9
大企業	$\Delta 27.1$	$\Delta 18.2$	$\Delta 12.5$	$\Delta 4.2$	8.3	4.2	8.4
中小企業	$\Delta 29.6$	$\Delta 29.2$	$\Delta 14.3$	$\Delta 17.5$	$\Delta 3.2$	$\Delta 16.3$	1.2

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比		
食料品	$\Delta 19.1$	$\Delta 14.3$	$\Delta 9.5$	$\Delta 21.1$	$\Delta 11.6$	$\Delta 5.3$	15.8
石油・化学	$\Delta 23.1$	$\Delta 22.7$	$\Delta 20.0$	$\Delta 4.6$	15.4	$\Delta 9.1$	$\Delta 4.5$
プラスチック	$\Delta 25.0$	$\Delta 28.6$	0.0	$\Delta 5.6$	$\Delta 5.6$	$\Delta 16.7$	$\Delta 11.1$
窯業・土石	$\Delta 22.2$	$\Delta 16.7$	$\Delta 18.8$	$\Delta 7.2$	11.6	0.0	7.2
鉄鋼・非鉄金属	$\Delta 33.4$	$\Delta 43.8$	7.2	$\Delta 22.3$	$\Delta 29.5$	$\Delta 22.3$	0.0
金属製品	$\Delta 33.4$	$\Delta 35.7$	$\Delta 16.7$	$\Delta 19.3$	$\Delta 2.6$	$\Delta 19.3$	0.0
一般・精密機械	$\Delta 28.6$	$\Delta 37.5$	$\Delta 33.4$	$\Delta 6.3$	27.1	$\Delta 12.5$	$\Delta 6.2$
電気機械	$\Delta 50.0$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.6$	$\Delta 20.0$	$\Delta 14.4$	$\Delta 20.0$	0.0
輸送用機械	$\Delta 36.4$	$\Delta 35.0$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.6$	14.4	5.6	11.2
その他製造	$\Delta 33.4$	$\Delta 31.3$	$\Delta 16.7$	$\Delta 22.3$	$\Delta 5.6$	$\Delta 16.7$	5.6

(2) 操業度実績・見通しBSI (グラフー3)

操業度BSI (製造業) は $\Delta 12.9$ (前回比 $+1.5$ 改善) と3期連続で改善したが、水準は8期連続で「低下」超となった。規模別には、大企業は $\Delta 2.1$ (同 $+6.2$ 改善)、中小企業は $\Delta 16.1$ (同 $+0.2$ 改善) とともに改善した。業種別には、一般・精密機械、石油・化学などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、電気機械などは悪化した。先行きの操業度BSI (製造業) は、改善する見込み。

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比		
製造業	$\Delta 26.4$	$\Delta 25.9$	$\Delta 14.4$	$\Delta 12.9$	1.5	$\Delta 10.5$	2.4
大企業	$\Delta 28.0$	$\Delta 15.9$	$\Delta 8.3$	$\Delta 2.1$	6.2	4.2	6.3
中小企業	$\Delta 25.9$	$\Delta 28.6$	$\Delta 16.3$	$\Delta 16.1$	0.2	$\Delta 14.8$	1.3

	実績					見通し	
	20年			21年		4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比		
食料品	$\Delta 19.1$	$\Delta 14.3$	$\Delta 11.9$	$\Delta 18.5$	$\Delta 6.6$	$\Delta 5.3$	13.2
石油・化学	$\Delta 11.6$	$\Delta 13.7$	$\Delta 20.0$	0.0	20.0	$\Delta 8.3$	$\Delta 8.3$
プラスチック	$\Delta 12.5$	$\Delta 28.6$	$\Delta 16.7$	0.0	16.7	$\Delta 11.1$	$\Delta 11.1$
窯業・土石	$\Delta 27.8$	$\Delta 11.1$	$\Delta 6.3$	0.0	6.3	0.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	$\Delta 33.4$	$\Delta 43.8$	0.0	$\Delta 27.8$	$\Delta 27.8$	$\Delta 22.3$	5.5
金属製品	$\Delta 37.5$	$\Delta 39.3$	$\Delta 12.5$	$\Delta 19.3$	$\Delta 6.8$	$\Delta 15.4$	3.9
一般・精密機械	$\Delta 35.7$	$\Delta 37.5$	$\Delta 33.4$	$\Delta 6.3$	27.1	$\Delta 12.5$	$\Delta 6.2$
電気機械	$\Delta 43.8$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.6$	$\Delta 15.0$	$\Delta 9.4$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.0$
輸送用機械	$\Delta 25.0$	$\Delta 35.0$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.6$	14.4	5.6	11.2
その他製造	$\Delta 33.4$	$\Delta 31.3$	$\Delta 16.7$	$\Delta 27.8$	$\Delta 11.1$	$\Delta 16.7$	11.1

(3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は $\Delta 11.3$ (前回比 $\Delta 0.6$ 悪化) と3期ぶりに悪化し、水準も8期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は $\Delta 4.2$ (同 $+4.9$ 改善) と改善したが、中小企業は $\Delta 16.3$ (同 $\Delta 2.5$ 悪化) と悪化した。業種別には、輸送用機械、一般・精密機械などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、金属製品などは悪化した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
製造業+建設業	$\Delta 30.6$	$\Delta 24.4$	$\Delta 10.7$	$\Delta 11.3$	$\Delta 0.6$	$\Delta 12.9$	$\Delta 1.6$	
製造業	$\Delta 31.0$	$\Delta 26.7$	$\Delta 12.8$	$\Delta 13.6$	$\Delta 0.8$	$\Delta 12.6$	1.0	
大企業	$\Delta 33.4$	$\Delta 19.1$	$\Delta 9.1$	$\Delta 4.2$	4.9	2.1	6.3	
中小企業	$\Delta 30.4$	$\Delta 28.5$	$\Delta 13.8$	$\Delta 16.3$	$\Delta 2.5$	$\Delta 16.9$	$\Delta 0.6$	
(注) 非製造業は建設のみのため、特に記載せず								

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	$\Delta 22.5$	$\Delta 15.0$	$\Delta 7.5$	$\Delta 18.4$	$\Delta 10.9$	$\Delta 5.3$	13.1	
石油・化学	$\Delta 23.1$	$\Delta 22.7$	$\Delta 20.0$	$\Delta 8.4$	11.6	$\Delta 12.5$	$\Delta 4.1$	
プラスチック	$\Delta 28.6$	$\Delta 28.6$	0.0	$\Delta 5.6$	$\Delta 5.6$	$\Delta 16.7$	$\Delta 11.1$	
窯業・土石	$\Delta 25.0$	$\Delta 15.0$	$\Delta 15.0$	$\Delta 5.6$	9.4	$\Delta 11.1$	$\Delta 5.5$	
鉄鋼・非鉄金属	$\Delta 27.8$	$\Delta 37.5$	$\Delta 7.1$	$\Delta 22.3$	$\Delta 15.2$	$\Delta 22.3$	0.0	
金属製品	$\Delta 37.5$	$\Delta 39.3$	$\Delta 9.1$	$\Delta 23.1$	$\Delta 14.0$	$\Delta 23.1$	0.0	
一般・精密機械	$\Delta 50.0$	$\Delta 33.4$	$\Delta 25.0$	$\Delta 11.1$	13.9	$\Delta 16.7$	$\Delta 5.6$	
電気機械	$\Delta 50.0$	$\Delta 25.0$	$\Delta 5.6$	$\Delta 15.0$	$\Delta 9.4$	$\Delta 15.0$	0.0	
輸送用機械	$\Delta 34.6$	$\Delta 35.0$	$\Delta 20.0$	$\Delta 5.6$	14.4	5.6	11.2	
その他製造	$\Delta 27.8$	$\Delta 25.0$	$\Delta 16.7$	$\Delta 12.5$	4.2	$\Delta 12.5$	0.0	
建設	$\Delta 26.9$	$\Delta 7.2$	3.4	7.7	4.3	$\Delta 15.4$	$\Delta 23.1$	

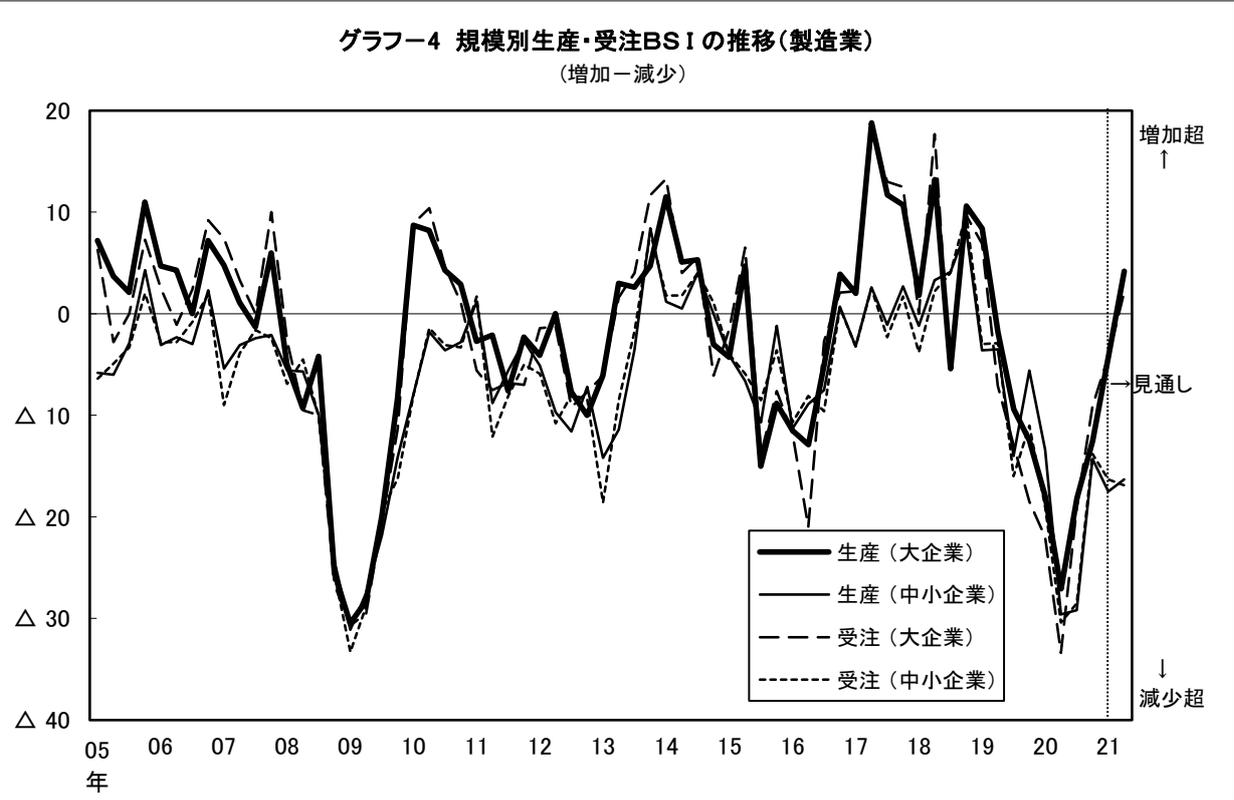
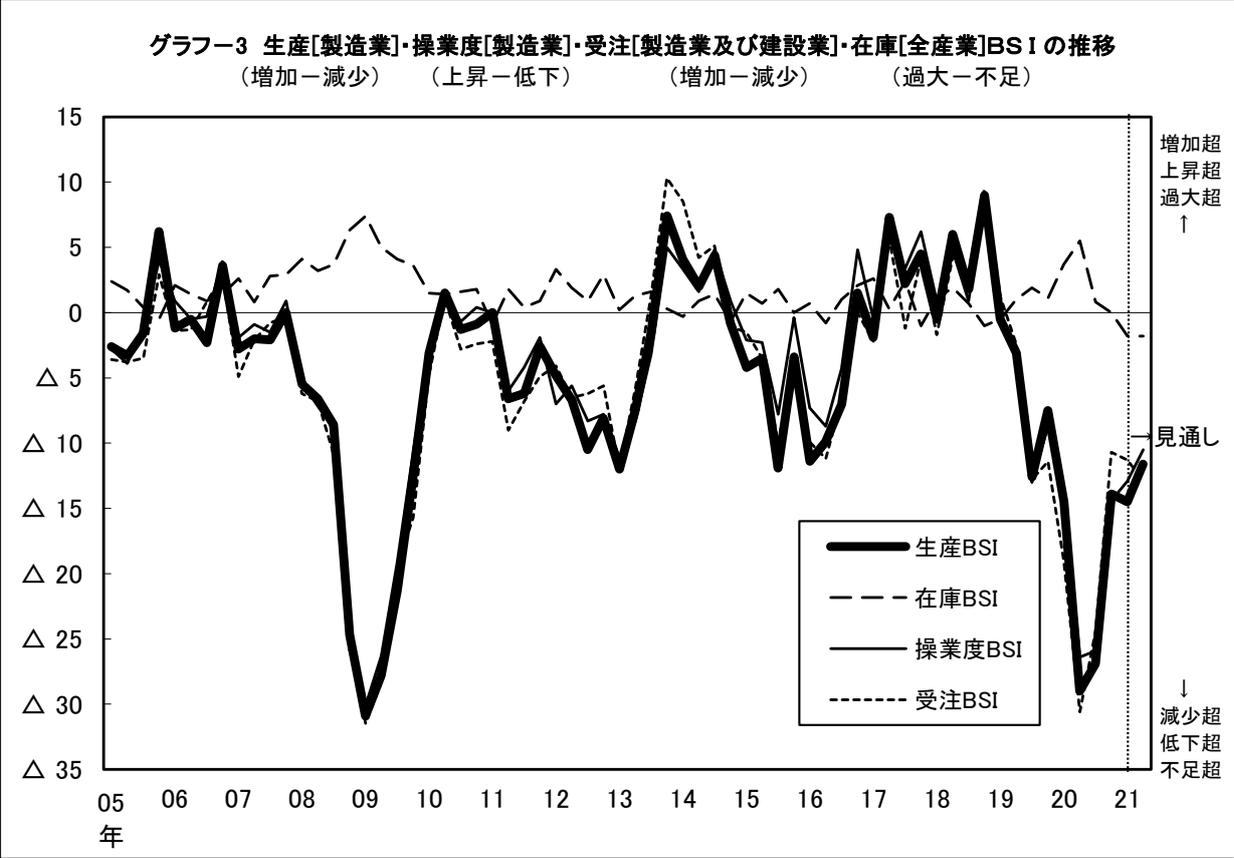
(4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

在庫BSI (全産業) は $\Delta 1.8$ (前回比 $\Delta 1.8$ 改善) と3期連続で改善し、水準は19年1~3月期 $<\Delta 0.5>$ 以来8期ぶりに「不足」超となった。製造業は $\Delta 0.4$ (同 $+0.1$ 悪化) と悪化し、水準は3期連続で「不足」超となった。非製造業は $\Delta 3.6$ (同 $\Delta 4.2$ 改善) と改善し、水準は8期ぶりに「不足」超となった。業種別には、鉄鋼・非鉄金属、建設などは「不足」超、石油・化学、金属製品などは「過不足なし」、プラスチック、窯業・土石などは「過大」超であった。

先行きの在庫BSI (全産業) は、横ばいの見込み。

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
全産業	5.5	0.8	0.0	$\Delta 1.8$	$\Delta 1.8$	$\Delta 1.8$	0.0	
製造業	6.8	$\Delta 0.9$	$\Delta 0.5$	$\Delta 0.4$	0.1	$\Delta 1.9$	$\Delta 1.5$	
大企業	12.0	2.2	0.0	0.0	0.0	$\Delta 2.0$	$\Delta 2.0$	
中小企業	5.3	$\Delta 1.7$	$\Delta 0.6$	$\Delta 0.6$	0.0	$\Delta 1.8$	$\Delta 1.2$	
非製造業	3.9	3.0	0.6	$\Delta 3.6$	$\Delta 4.2$	$\Delta 1.8$	1.8	
大企業	4.5	0.0	0.0	$\Delta 3.9$	$\Delta 3.9$	$\Delta 4.0$	$\Delta 0.1$	
中小企業	3.0	7.6	1.7	$\Delta 3.2$	$\Delta 4.9$	1.6	4.8	
(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す								

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	10.0	$\Delta 6.9$	$\Delta 4.8$	$\Delta 2.6$	2.2	$\Delta 5.3$	$\Delta 2.7$	
石油・化学	11.6	0.0	$\Delta 5.0$	0.0	5.0	0.0	0.0	
プラスチック	12.5	0.0	20.0	5.6	$\Delta 14.4$	5.6	0.0	
窯業・土石	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	0.0	$\Delta 5.6$	
鉄鋼・非鉄金属	5.0	$\Delta 5.6$	6.3	$\Delta 16.7$	$\Delta 23.0$	$\Delta 5.6$	11.1	
金属製品	0.0	0.0	$\Delta 3.9$	0.0	3.9	0.0	0.0	
一般・精密機械	14.3	0.0	5.0	5.6	0.6	0.0	$\Delta 5.6$	
電気機械	6.3	0.0	0.0	$\Delta 5.0$	$\Delta 5.0$	$\Delta 5.0$	0.0	
輸送用機械	5.0	0.0	$\Delta 11.1$	0.0	11.1	0.0	0.0	
その他製造	4.6	9.1	0.0	5.0	5.0	$\Delta 5.0$	$\Delta 10.0$	
建設	$\Delta 8.4$	5.0	0.0	$\Delta 10.0$	$\Delta 10.0$	$\Delta 10.0$	0.0	
運輸・倉庫	$\Delta 5.6$	6.3	$\Delta 7.2$	0.0	7.2	0.0	0.0	
卸売	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	8.4	8.4	
小売	13.7	5.3	7.9	$\Delta 6.3$	$\Delta 14.2$	$\Delta 6.3$	0.0	
ホテル・旅館	16.7	0.0	$\Delta 7.2$	$\Delta 7.2$	0.0	$\Delta 7.2$	0.0	
サービス	0.0	2.1	0.0	$\Delta 1.8$	$\Delta 1.8$	$\Delta 1.8$	0.0	



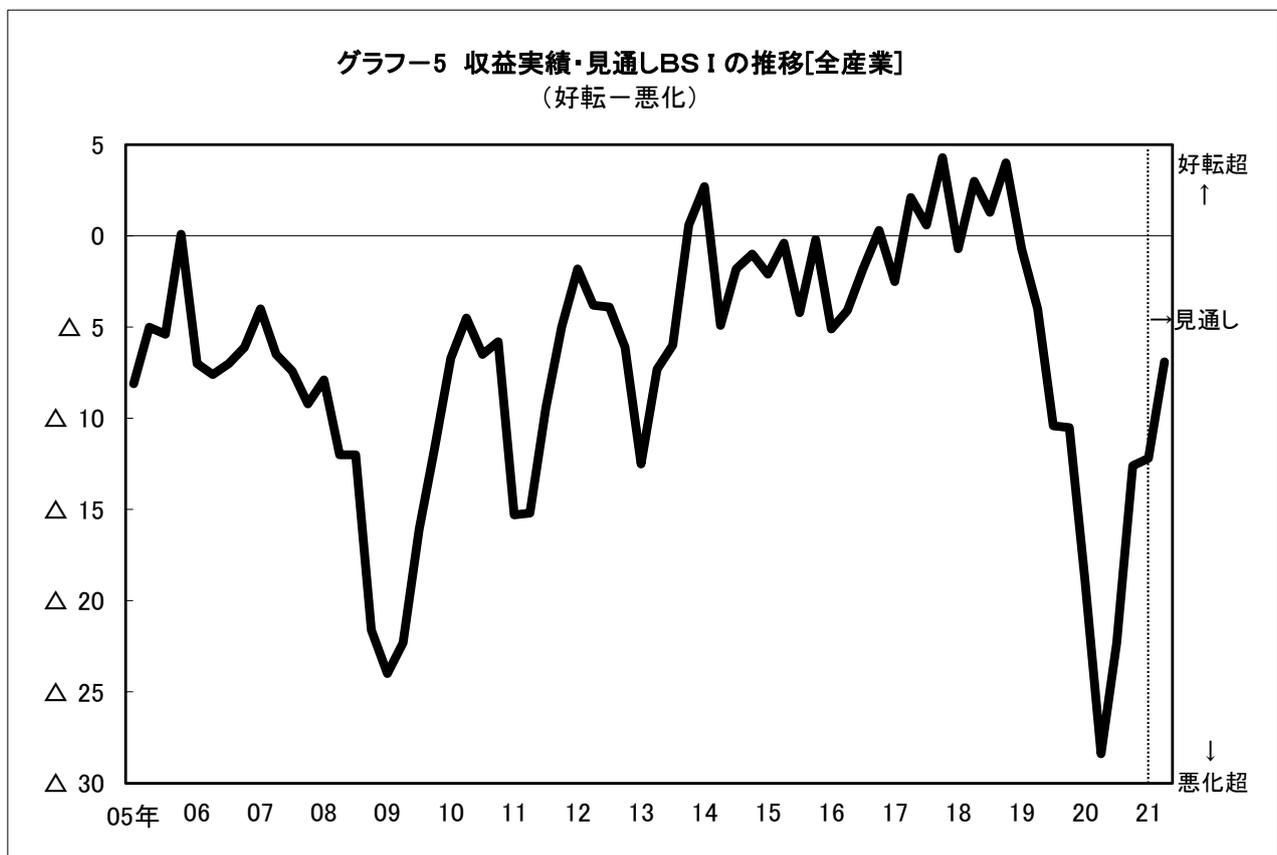
4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

収益BSI（全産業）は△12.2（前回は+0.4 改善）と3期連続で改善したが、水準は9期連続で「悪化」超となった。非製造業は△10.7（同+1.4 改善）と改善したが、製造業は△13.5（同△0.4 悪化）と悪化した。業種別には、製造業では、輸送用機械、窯業・土石などは改善したが、電気機械、鉄鋼・非鉄金属などは悪化した。非製造業では、建設、サービスは改善したが、ホテル・旅館、小売などは悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、改善する見込み。

	実 績						見 通 し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
全産業	△ 28.4	△ 22.3	△ 12.6	△ 12.2	0.4	△ 6.9	5.3	
製造業	△ 27.9	△ 24.1	△ 13.1	△ 13.5	△ 0.4	△ 10.5	3.0	
大企業	△ 28.0	△ 17.4	△ 10.0	△ 2.0	8.0	4.2	6.2	
中小企業	△ 27.8	△ 25.8	△ 14.1	△ 16.9	△ 2.8	△ 14.6	2.3	
非製造業	△ 28.9	△ 20.3	△ 12.1	△ 10.7	1.4	△ 3.0	7.7	
大企業	△ 27.0	△ 17.8	△ 10.8	△ 5.7	5.1	2.4	8.1	
中小企業	△ 31.5	△ 23.9	△ 14.1	△ 18.3	△ 4.2	△ 11.3	7.0	
食 料 品	△ 17.5	△ 9.1	△ 7.5	△ 15.8	△ 8.3	△ 2.6	13.2	
石 油 ・ 化 学	△ 19.2	△ 22.7	△ 10.0	△ 12.5	△ 2.5	△ 12.5	0.0	
プ ラ ス チ ッ ク	△ 25.0	△ 21.4	△ 8.3	△ 11.1	△ 2.8	△ 18.8	△ 7.7	
窯 業 ・ 土 石	△ 22.7	△ 20.0	△ 5.0	11.1	16.1	5.6	△ 5.5	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 30.0	△ 44.5	△ 6.3	△ 25.0	△ 18.7	△ 25.0	0.0	
金 属 製 品	△ 38.5	△ 36.7	△ 23.1	△ 21.5	1.6	△ 17.9	3.6	
一 般 ・ 精 密 機 械	△ 28.6	△ 27.8	△ 25.0	△ 11.1	13.9	△ 22.2	△ 11.1	
電 気 機 械	△ 50.0	△ 10.0	△ 5.6	△ 25.0	△ 19.4	△ 10.0	15.0	
輸 送 用 機 械	△ 34.6	△ 35.0	△ 25.0	0.0	25.0	5.6	5.6	
そ の 他 製 造	△ 22.7	△ 27.3	△ 13.7	△ 15.0	△ 1.3	△ 10.0	5.0	
建 設	△ 16.7	△ 16.7	△ 10.0	7.2	17.2	△ 7.2	△ 14.4	
運 輸 ・ 倉 庫	△ 25.0	△ 15.4	△ 18.2	△ 18.8	△ 0.6	△ 6.3	12.5	
卸 売	△ 20.0	△ 18.8	△ 9.4	△ 13.2	△ 3.8	2.6	15.8	
小 売	△ 31.8	△ 7.2	7.9	0.0	△ 7.9	8.9	8.9	
ホ テ ル ・ 旅 館	△ 50.0	△ 50.0	△ 27.8	△ 50.0	△ 22.2	△ 16.7	33.3	
サ ー ビ ス	△ 31.1	△ 24.2	△ 19.1	△ 10.0	9.1	△ 5.7	4.3	

グラフー5 収益実績・見通しBSIの推移[全産業]
(好転ー悪化)



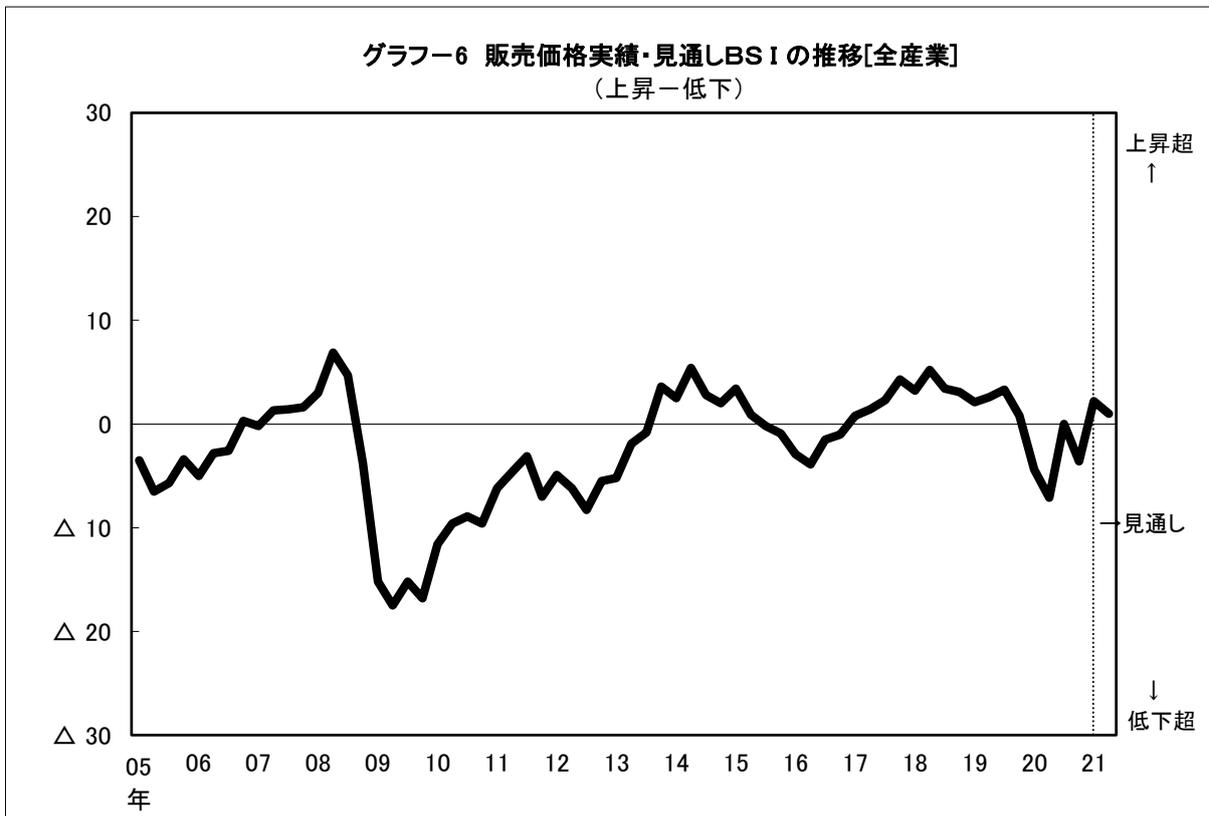
5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は2.2（前回は+5.8上昇）と2期ぶりに上昇し、水準は19年10～12月期<0.8>以来5期ぶりに「上昇」超となった。製造業は2.7（同+7.0上昇）、非製造業は1.7（同+4.5上昇）とともに上昇した。業種別には、ホテル・旅館、電気機械を除く全てで上昇した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、低下する見込み。

	実績					見通し	
	20年			21年		4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回は		
全産業	△ 7.1	0.0	△ 3.6	2.2	5.8	1.0	△ 1.2
製造業	△ 4.3	0.5	△ 4.3	2.7	7.0	1.4	△ 1.3
大企業	△ 5.8	6.9	0.0	4.0	4.0	2.0	△ 2.0
中小企業	△ 3.9	△ 1.1	△ 5.6	2.3	7.9	1.2	△ 1.1
非製造業	△ 10.3	△ 0.5	△ 2.8	1.7	4.5	0.6	△ 1.1
大企業	△ 8.8	△ 1.8	△ 3.4	2.7	6.1	2.7	0.0
中小企業	△ 12.5	1.4	△ 1.5	0.0	1.5	△ 2.9	△ 2.9

	実績					見通し	
	20年			21年		4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回は		
食料品	△ 2.4	4.8	0.0	2.6	2.6	7.9	5.3
石油・化学	△ 15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プラスチック	0.0	△ 7.2	△ 8.4	5.6	14.0	△ 5.6	△ 11.2
窯業・土石	0.0	10.0	△ 5.6	11.1	16.7	11.1	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 15.0	△ 16.7	△ 21.5	10.0	31.5	10.0	0.0
金属製品	△ 3.9	3.4	0.0	7.2	7.2	3.6	△ 3.6
一般・精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	△ 6.3	△ 5.0	0.0	△ 10.0	△ 10.0	△ 15.0	△ 5.0
輸送用機械	0.0	0.0	△ 5.0	0.0	5.0	0.0	0.0
その他製造	0.0	4.6	△ 13.7	0.0	13.7	△ 5.0	△ 5.0
建設	△ 12.5	3.9	4.2	9.1	4.9	4.6	△ 4.5
運輸・倉庫	△ 5.0	△ 6.3	△ 6.3	0.0	6.3	0.0	0.0
卸売	△ 10.0	△ 6.3	0.0	2.6	2.6	0.0	△ 2.6
小売	△ 6.8	7.1	△ 5.3	11.1	16.4	2.8	△ 8.3
ホテル・旅館	△ 27.8	0.0	0.0	△ 16.7	△ 16.7	△ 11.1	5.6
サービス	△ 8.6	△ 3.7	△ 5.2	△ 1.7	3.5	1.7	3.4



6. 仕入価格実績・見通しBSI

仕入価格BSI（全産業）は12.3（前回比+5.6悪化）と3期連続で悪化し、水準は45期（11年超）連続で「上昇」超となった。製造業が13.1（同+6.5悪化）、非製造業が11.3（同+4.5悪化）とともに悪化した。業種別には、製造業は石油・化学、電気機械を除く全てで悪化した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
全産業	2.1	5.0	6.7	12.3	5.6	15.7	3.4	
製造業	0.4	3.1	6.6	13.1	6.5	19.4	6.3	
大企業	△ 5.8	4.6	6.0	8.0	2.0	18.0	10.0	
中小企業	2.2	2.8	6.7	14.5	7.8	19.8	5.3	
非製造業	4.0	7.2	6.8	11.3	4.5	11.3	0.0	
大企業	4.3	4.3	4.9	12.1	7.2	10.4	△ 1.7	
中小企業	3.7	11.9	10.3	10.0	△ 0.3	12.9	2.9	

（注）仕入価格BSI = 上昇-低下

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	7.2	11.9	9.5	13.2	3.7	21.1	7.9	
石油・化学	△ 7.7	4.6	15.0	8.4	△ 6.6	12.5	4.1	
プラスチック	△ 12.5	△ 14.3	△ 8.4	5.6	14.0	22.2	16.6	
窯業・土石	18.2	15.0	11.1	22.2	11.1	27.8	5.6	
鉄鋼・非鉄金属	△ 15.0	△ 16.7	25.0	35.0	10.0	30.0	△ 5.0	
金属製品	△ 3.9	6.7	7.7	21.5	13.8	28.6	7.1	
一般・精密機械	0.0	0.0	5.0	16.7	11.7	22.2	5.5	
電気機械	0.0	△ 5.0	0.0	△ 5.0	△ 5.0	0.0	5.0	
輸送用機械	0.0	0.0	△ 5.0	0.0	5.0	5.6	5.6	
その他製造	8.4	9.1	0.0	10.0	10.0	20.0	10.0	
建設	3.9	11.6	11.6	12.5	0.9	12.5	0.0	
運輸・倉庫	△ 4.6	0.0	△ 5.6	0.0	5.6	30.0	30.0	
卸売	3.4	6.3	13.4	15.8	2.4	18.4	2.6	
小売	2.3	9.5	2.6	16.7	14.1	2.8	△ 13.9	
ホテル・旅館	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	5.6	0.0	
サービス	10.0	8.9	8.4	8.4	0.0	10.0	1.6	

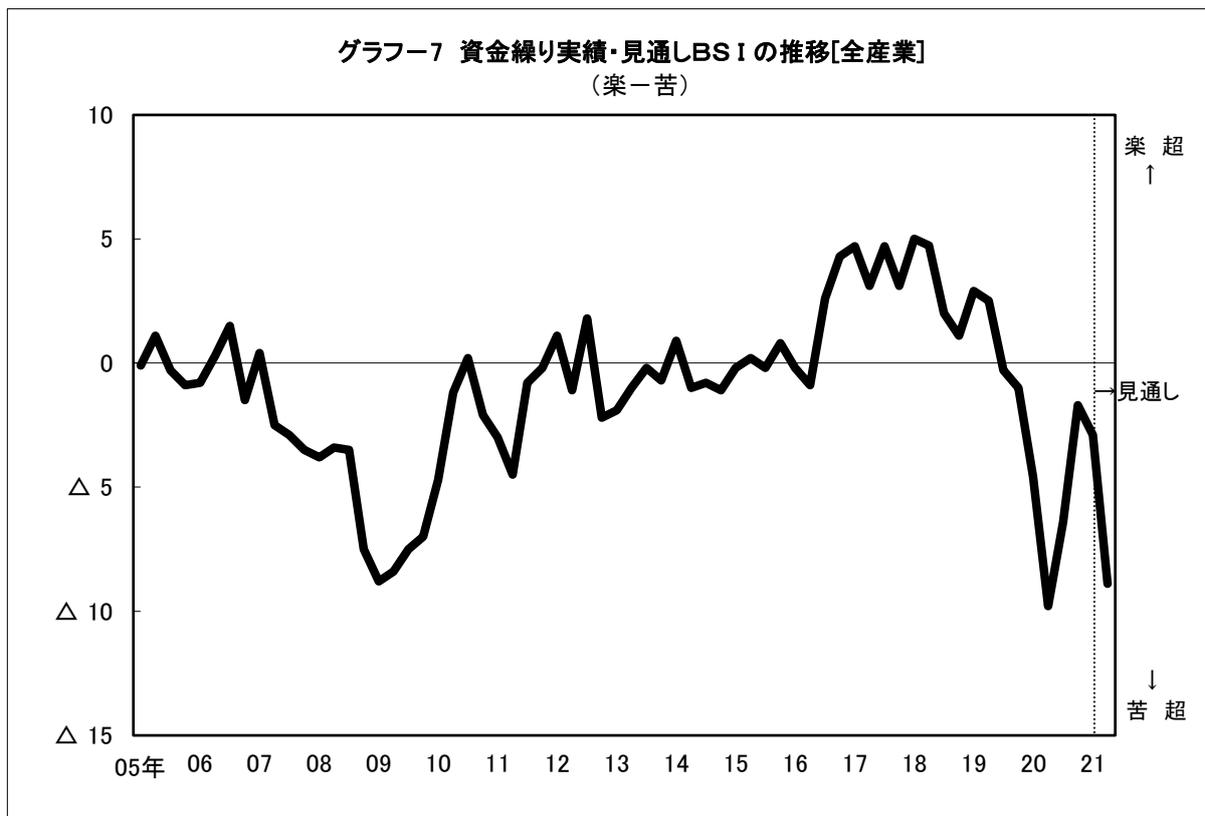
7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は△2.9（前回比△1.2悪化）と3期ぶりに悪化し、水準も7期連続で「苦」超となった。製造業は△2.7（同△0.8悪化）、非製造業は△3.1（同△1.6悪化）とともに悪化した。業種別には、窯業・土石、輸送用機械などは改善したが、ホテル・旅館、プラスチックなどは悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
全産業	△ 9.8	△ 6.4	△ 1.7	△ 2.9	△ 1.2	△ 8.9	△ 6.0	
製造業	△ 7.1	△ 4.5	△ 1.9	△ 2.7	△ 0.8	△ 10.5	△ 7.8	
大企業	△ 5.8	0.0	△ 2.0	2.0	4.0	△ 2.1	△ 4.1	
中小企業	△ 7.5	△ 5.6	△ 1.9	△ 4.1	△ 2.2	△ 12.8	△ 8.7	
非製造業	△ 12.7	△ 8.4	△ 1.5	△ 3.1	△ 1.6	△ 7.2	△ 4.1	
大企業	△ 11.5	△ 4.2	△ 4.1	1.7	5.8	△ 6.8	△ 8.5	
中小企業	△ 14.2	△ 14.3	2.7	△ 10.0	△ 12.7	△ 7.7	2.3	

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	△ 12.5	0.0	△ 2.4	△ 2.6	△ 0.2	△ 5.6	△ 3.0	
石油・化学	0.0	4.6	5.0	0.0	△ 5.0	△ 12.5	△ 12.5	
プラスチック	△ 12.5	0.0	16.7	5.6	△ 11.1	△ 16.7	△ 22.3	
窯業・土石	△ 10.0	△ 5.0	△ 10.0	0.0	10.0	△ 22.2	△ 22.2	
鉄鋼・非鉄金属	5.0	△ 11.1	0.0	△ 5.0	△ 5.0	△ 30.0	△ 25.0	
金属製品	△ 11.6	△ 6.7	△ 3.9	△ 3.6	0.3	△ 7.2	△ 3.6	
一般・精密機械	0.0	△ 11.1	△ 5.0	△ 11.1	△ 6.1	△ 16.7	△ 5.6	
電気機械	△ 18.8	△ 10.0	△ 11.1	△ 10.0	1.1	△ 10.0	0.0	
輸送用機械	△ 20.9	△ 11.1	△ 5.6	0.0	5.6	5.6	5.6	
その他製造	12.5	0.0	4.6	0.0	△ 4.6	5.0	5.0	
建設	3.9	3.9	11.6	12.5	0.9	4.6	△ 7.9	
運輸・倉庫	△ 4.2	△ 8.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
卸売	△ 6.7	△ 11.8	△ 6.3	△ 7.9	△ 1.6	△ 10.6	△ 2.7	
小売	△ 14.3	△ 2.5	2.7	5.6	2.9	△ 2.8	△ 8.4	
ホテル・旅館	△ 30.0	△ 30.0	△ 11.1	△ 27.8	△ 16.7	△ 27.8	0.0	
サービス	△ 18.1	△ 8.4	△ 4.7	△ 4.6	0.1	△ 7.6	△ 3.0	



8. 設備投資動向（2020年度実績額、2021年度計画額）

20年度設備投資実績額（全産業）は、19年度実績額を△26.4%下回り、期初計画との比較でも△8.4%下回った。

21年度期初計画額（全産業）では、20年度実績を△13.3%下回った。業種別でも、製造業は中小企業の増加が見られるものの、全体で前年度比△17.1%、非製造業では同△6.5%と、ともに減少する見込み。

設備投資動向(2020年度実績額、2021年度計画額)

(単位:億円、%)

	19年度 実績額	20年度期初計画額		20年度実績額			21年度期初計画額	
			19年度比		19年度比	期初計画比		20年度比
全産業	476.1	382.5	△ 19.7	350.2	△ 26.4	△ 8.4	303.6	△ 13.3
製造業	323.2	255.7	△ 20.9	224.6	△ 30.5	△ 12.2	186.2	△ 17.1
大企業	300.6	231.5	△ 23.0	200.9	△ 33.2	△ 13.2	149.9	△ 25.4
中小企業	22.6	24.2	7.1	23.8	5.1	△ 1.9	36.3	52.8
非製造業	152.9	126.7	△ 17.1	125.6	△ 17.9	△ 0.9	117.4	△ 6.5

9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

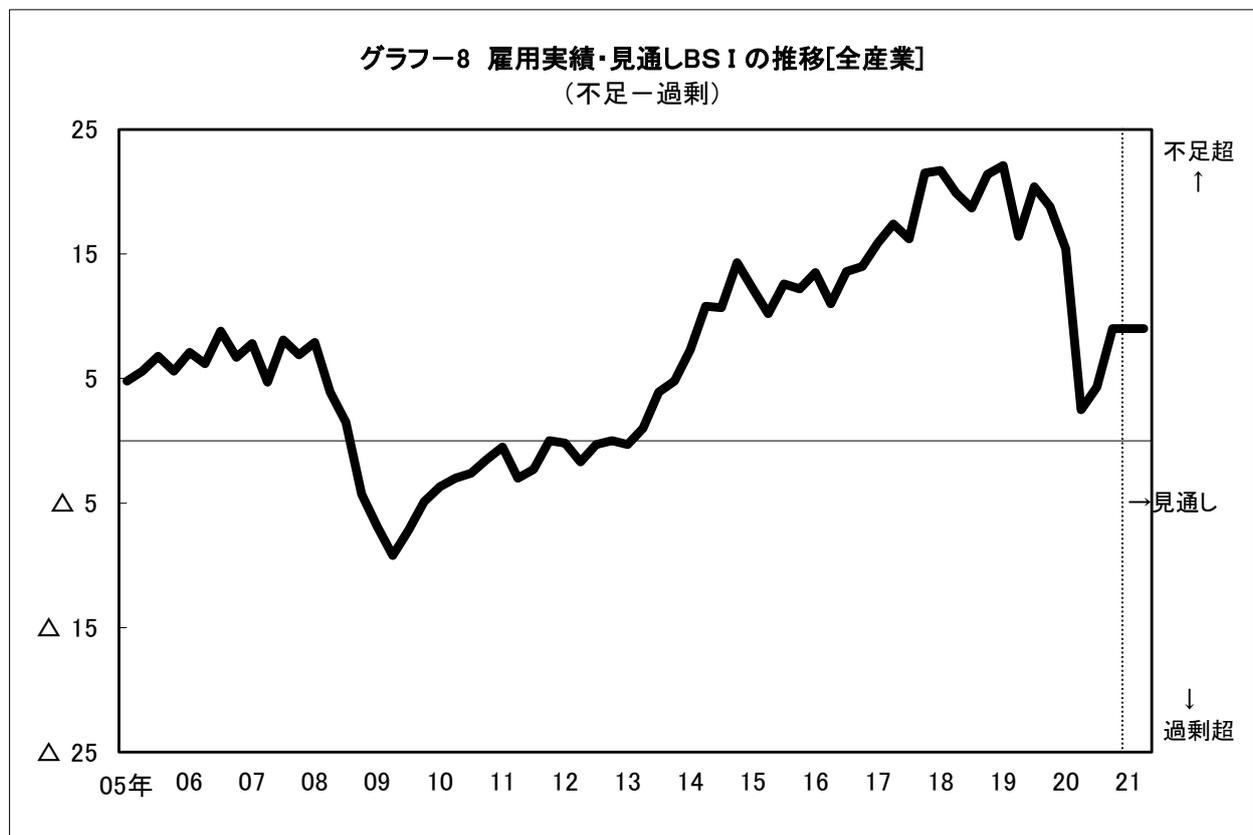
雇用BSI（全産業）は9.0（前回比±0.0）と横ばいで、水準は32期（8年）連続で「不足」超となった。製造業は2.7（同+0.8上昇）と上昇したが、非製造業は15.7（同△0.7低下）と低下した。業種別では、プラスチック、ホテル・旅館などで「過剰」超、食料品、金属製品で「適正」、建設、小売などで「不足」超となった。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超が続く見込み。

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
全産業	2.5	4.3	9.0	9.0	0.0	9.0	0.0	
製造業	△ 3.4	△ 1.4	1.9	2.7	0.8	2.3	△ 0.4	
大企業	3.9	8.7	10.0	8.0	△ 2.0	6.0	△ 2.0	
中小企業	△ 5.5	△ 3.9	△ 0.6	1.2	1.8	1.2	0.0	
非製造業	8.6	10.3	16.4	15.7	△ 0.7	16.2	0.5	
大企業	7.7	13.3	16.2	17.8	1.6	17.7	△ 0.1	
中小企業	9.8	5.8	16.7	12.5	△ 4.2	13.8	1.3	

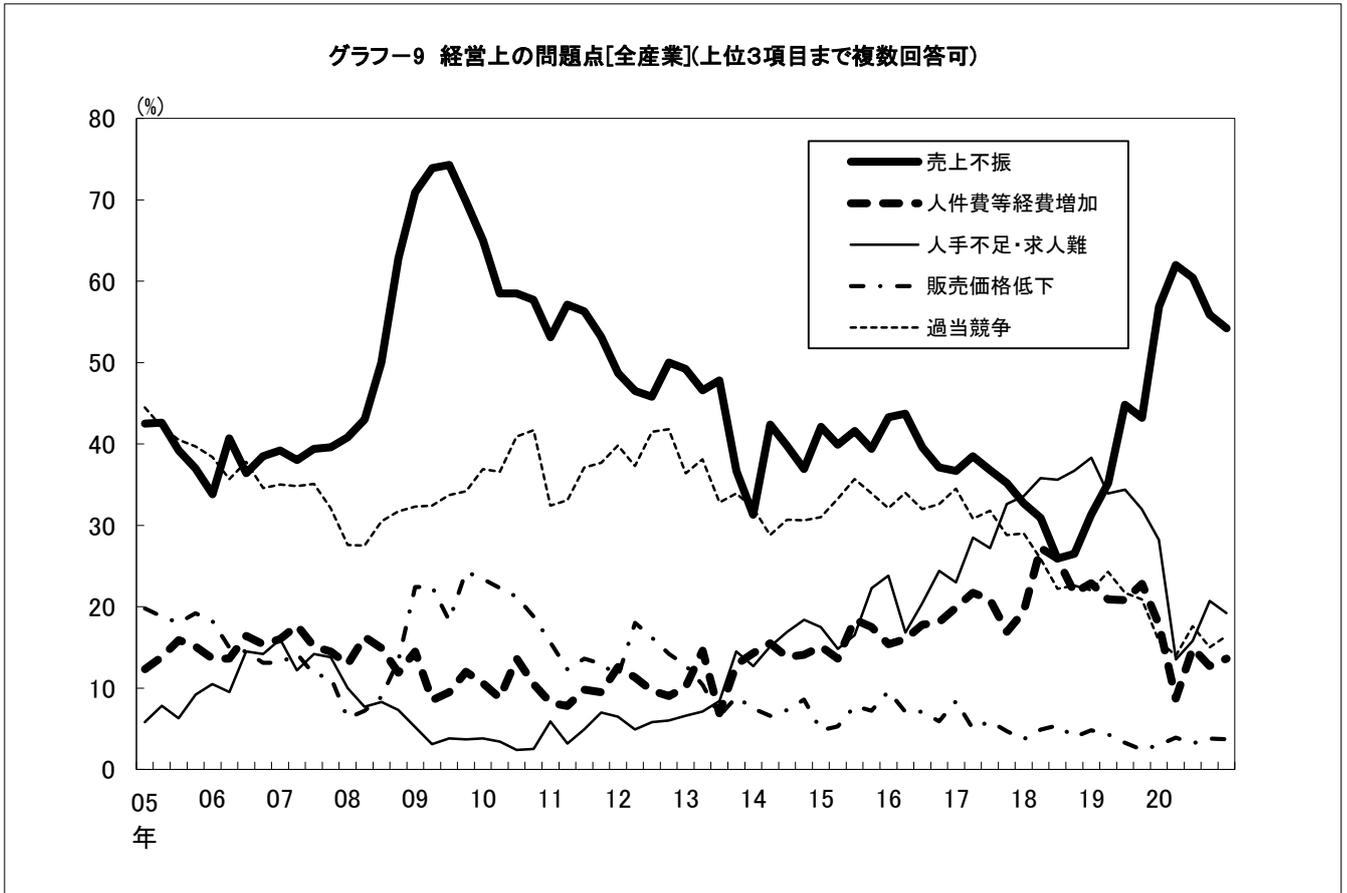
（注）BSIが大きいと人手不足であることを表す

	実績						見通し	
	20年			21年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	2.4	6.8	15.0	0.0	△ 15.0	5.3	5.3	
石油・化学	7.7	13.7	0.0	8.4	8.4	8.4	0.0	
プラスチック	△ 18.8	△ 21.4	△ 8.4	△ 11.1	△ 2.7	△ 11.1	0.0	
窯業・土石	△ 9.1	5.0	9.1	16.7	7.6	18.8	2.1	
鉄鋼・非鉄金属	0.0	△ 5.6	0.0	5.0	5.0	△ 5.0	△ 10.0	
金属製品	0.0	△ 3.3	△ 11.6	0.0	11.6	3.6	3.6	
一般・精密機械	△ 7.2	5.6	0.0	11.1	11.1	11.1	0.0	
電気機械	0.0	△ 11.1	5.6	△ 5.0	△ 10.6	△ 5.6	△ 0.6	
輸送用機械	△ 15.4	△ 20.0	0.0	11.1	11.1	5.6	△ 5.5	
その他製造	△ 4.2	0.0	△ 4.6	△ 5.0	△ 0.4	△ 10.0	△ 5.0	
建設	10.0	23.4	33.4	35.7	2.3	32.2	△ 3.5	
運輸・倉庫	19.3	11.6	13.7	18.8	5.1	18.8	0.0	
卸売	16.7	5.9	6.3	13.2	6.9	15.8	2.6	
小売	6.8	11.9	23.7	19.5	△ 4.2	16.7	△ 2.8	
ホテル・旅館	△ 25.0	△ 10.0	5.6	△ 5.6	△ 11.2	0.0	5.6	
サービス	11.2	11.3	13.3	11.8	△ 1.5	13.3	1.5	



10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「売上不振」が減少したが、なお過半（55.9%）の先が問題点として挙げている。



（井上 夕香）

○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不変・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2021年1～3月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは▲10.8であるが、これは「好転」企業の割合17.4%、「悪化」企業の割合39.0%であることから $BSI=(17.4-39.0)/2=▲10.8$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	214	191	23	87	127
製造業	111	96	15	25	86
食料品	19	14	5	7	12
石油・化学	12	8	4	4	8
プラスチック	9	8	1	2	7
窯業・土石	9	9	0	2	7
鉄鋼・非鉄金属	10	10	0	0	10
金属製品	14	10	4	3	11
一般・精密機械	9	9	0	2	7
電気機械	10	10	0	3	7
輸送用機械	9	9	0	2	7
その他製造	10	9	1	0	10
非製造業	103	95	8	62	41
建設	14	13	1	5	9
運輸・倉庫	8	8	0	2	6
卸売	19	15	4	10	9
小売	18	18	0	15	3
ホテル・旅館	9	8	1	5	4
サービス	35	33	2	25	10

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

調査要領

1. 対象企業…千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方法…郵送によるアンケート方式
3. 実施期間…配付：2021年3月1日
回収：2021年4月12日
4. 回答状況…調査対象企業 563社
有効回答数 214社
有効回答率 38.0%
5. 項目および対象期間
 - ① 2021年1～3月期の業況実績
 - * 前年同期比
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
 - * 前四半期比
業況判断、販売価格、仕入価格
 - ② 2021年4～6月期の見通し
 - * 前年同期比
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
 - * 前四半期比
業況判断、販売価格、仕入価格
 - ③ 設備投資
2019年度実績額
2020年度期初計画額
2020年度実績額
2021年度期初計画額