

# 千葉県企業経営動向調査 (2020年10～12月期)

## 概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は、2期連続で改善した。製造業は自動車等内外需要の持ち直しから引き続き改善したが、非製造業は新型コロナウイルスの国内感染再拡大等から悪化した。先行き（21年1～3月期）BSIは、感染急拡大の影響で悪化する見込み。
2. 売上BSIは2期連続で改善したが、コロナ禍前の水準には戻っていない。先行きBSIは、悪化する見込み。
3. 収益BSIは2期連続で改善した。先行きBSIは、悪化する見込み。
4. 販売価格BSIは2期ぶりに低下し、水準も2期ぶりの「低下」超となった。先行きBSIは、上昇する見込み。
5. 仕入価格BSIは2期連続で悪化し、水準は44期（11年間）連続の「上昇」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
6. 資金繰りBSIは2期連続で改善したが、水準は6期連続で「苦」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
7. 20年度設備投資計画額（全産業）は、19年度実績額を△18.8%下回った。期初計画比では△3.4%となり、製造業（同△1.2%）、非製造業（同△7.7%）ともに下方修正された。
8. 雇用BSIは2期連続で上昇し、水準は31期連続で「不足」超となった。先行きBSIは、「不足」超が続く見込み。
9. 経営上の問題点は、減少傾向にあるものの、依然として「売上不振」が最多となった。他方、「人手不足・求人難」の増加が続いた。

千葉県経済センター

(公益財団法人ひまわりベンチャー育成基金)

# 1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフ1）

20年10～12月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は、△1.9（前回<20年7～9月期>比+9.3改善）と2期連続で改善し、水準は、19年1～3月<△0.9>並みとなった。業種別では、製造業は内外需要の持ち直しから0.0（同+21.9改善）と引き続き改善したが、非製造業は国内感染再拡大等から△3.9（同△3.9悪化）と再びマイナスとなった。

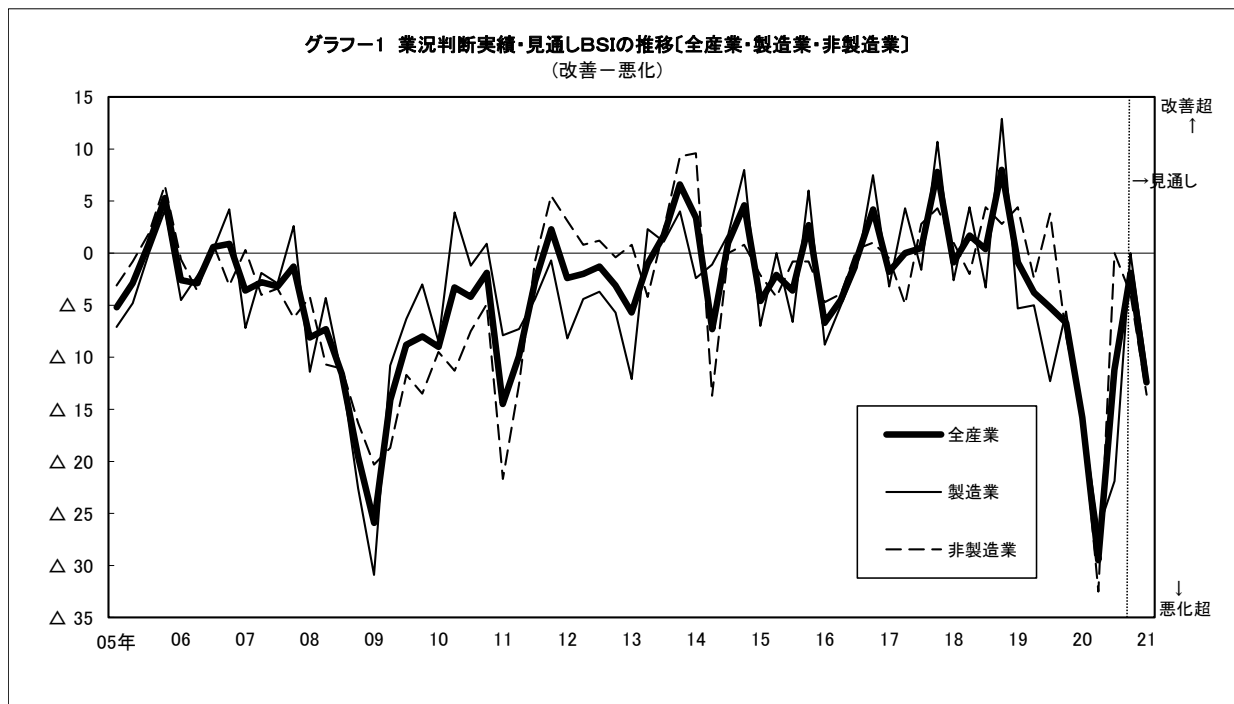
—製造業では、大企業、中小企業ともに改善した。業種別には、全ての業種で改善し、輸送用機械、鉄鋼・非鉄金属の改善（自動車生産回復が主因）が目立った。

—非製造業では、中小企業は改善したが、大企業は悪化した。業種別には、ホテル・旅館、建設などは改善したが、小売、サービスなどは悪化した。

先行き（21年1～3月期）の業況判断BSI（全産業）は、感染急拡大の影響で悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
全産業	△ 15.8	△ 29.5	△ 11.2	△ 1.9	9.3	△ 12.4	△ 10.5
製造業	△ 15.7	△ 26.5	△ 21.9	0.0	21.9	△ 11.2	△ 11.2
大企業	△ 18.5	△ 24.0	△ 19.6	10.4	30.0	△ 6.3	△ 16.7
中小企業	△ 14.8	△ 27.2	△ 22.5	△ 3.0	19.5	△ 12.7	△ 9.7
非製造業	△ 15.8	△ 32.5	0.0	△ 3.9	△ 3.9	△ 13.6	△ 9.7
大企業	△ 16.4	△ 32.8	4.7	△ 3.9	△ 8.6	△ 13.9	△ 10.0
中小企業	△ 15.0	△ 31.9	△ 7.0	△ 4.0	3.0	△ 13.2	△ 9.2

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回は	1～3月	実績比
食料品	△ 7.5	△ 10.0	△ 28.6	△ 2.4	26.2	△ 7.2	△ 4.8
石油・化学	△ 20.9	△ 11.6	△ 22.8	0.0	22.8	△ 5.0	△ 5.0
プラスチック	0.0	△ 31.3	△ 28.6	△ 8.3	20.3	△ 8.4	△ 0.1
窯業・土石	△ 25.0	△ 18.2	△ 10.0	13.7	23.7	△ 9.1	△ 22.8
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 25.0	△ 27.8	0.0	27.8	△ 31.3	△ 31.3
金属製品	△ 29.2	△ 38.5	△ 23.4	4.2	27.6	△ 15.4	△ 19.6
一般・精密機械	△ 27.8	△ 50.0	△ 16.7	0.0	16.7	△ 10.0	△ 10.0
電気機械	△ 8.4	△ 44.5	△ 10.0	△ 5.6	4.4	5.6	11.2
輸送用機械	△ 22.8	△ 34.6	△ 25.0	5.6	30.6	0.0	△ 5.6
その他製造	9.1	△ 27.3	△ 20.0	△ 9.1	10.9	△ 35.0	△ 25.9
建設	△ 10.0	△ 26.7	△ 3.4	6.7	10.1	△ 3.3	△ 10.0
運輸・倉庫	△ 18.2	△ 23.1	△ 7.7	△ 9.1	△ 1.4	△ 13.7	△ 4.6
卸売	△ 9.4	△ 26.7	△ 2.9	0.0	2.9	△ 10.0	△ 10.0
小売	△ 5.6	△ 38.1	16.7	△ 2.7	△ 19.4	△ 7.9	△ 5.2
ホテル・旅館	△ 37.5	△ 50.0	5.0	16.7	11.7	△ 11.1	△ 27.8
サービス	△ 20.3	△ 32.5	△ 6.5	△ 14.7	△ 8.2	△ 23.6	△ 8.9



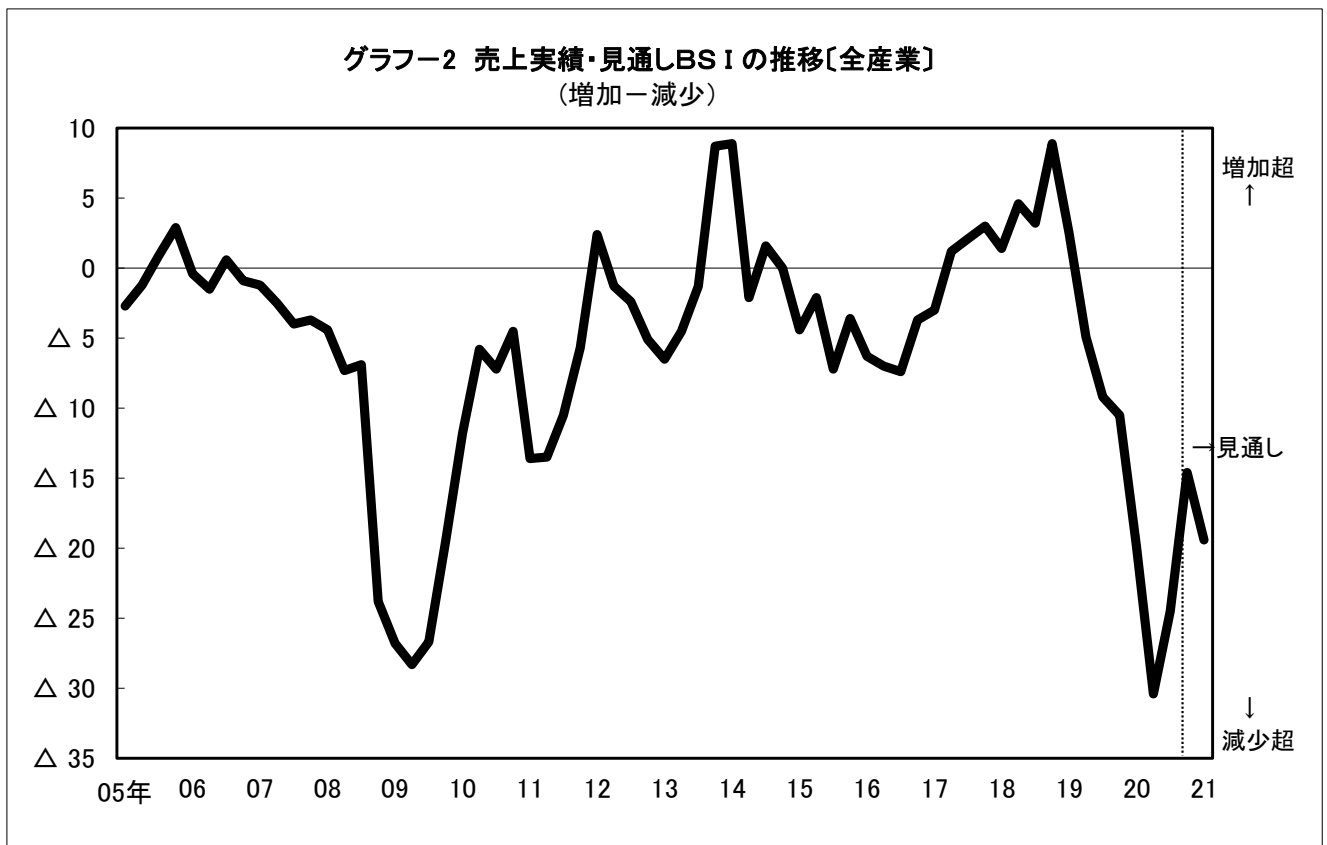
## 2. 売上実績・見通しBSI（グラフ2）

売上BSI（全産業）は△14.6（前环比+9.9改善）と2期連続で改善したが、コロナ禍前（19年10月～12月、△10.5）の水準には戻っていない。「減少」超は7期連続。製造業は△15.6（同+11.2改善）、非製造業は△13.5（同+8.7改善）とともに改善した。業種別には、製造業では、一般・精密機械を除く全てで改善した。非製造業では、全ての業種で改善した。

先行きの売上BSI（全産業）は悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前环比	1～3月	実績比
全産業	△ 19.9	△ 30.4	△ 24.5	△ 14.6	9.9	△ 19.4	△ 4.8
製造業	△ 20.3	△ 29.5	△ 26.8	△ 15.6	11.2	△ 20.5	△ 4.9
大企業	△ 20.4	△ 27.0	△ 19.6	△ 14.0	5.6	△ 14.0	0.0
中小企業	△ 20.3	△ 30.2	△ 28.6	△ 16.1	12.5	△ 22.5	△ 6.4
非製造業	△ 19.5	△ 31.3	△ 22.2	△ 13.5	8.7	△ 18.2	△ 4.7
大企業	△ 20.9	△ 27.7	△ 22.2	△ 14.6	7.6	△ 16.7	△ 2.1
中小企業	△ 17.5	△ 36.2	△ 22.1	△ 11.6	10.5	△ 20.5	△ 8.9

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前环比	1～3月	実績比
食料品	△ 15.0	△ 21.4	△ 11.4	△ 7.2	4.2	△ 7.2	0.0
石油・化学	△ 19.2	△ 23.1	△ 27.3	△ 16.7	10.6	△ 11.1	5.6
プラスチック	△ 16.7	△ 31.3	△ 28.6	△ 8.4	20.2	△ 8.3	0.1
窯業・土石	△ 25.0	△ 27.3	△ 15.0	△ 4.6	10.4	△ 27.3	△ 22.7
鉄鋼・非鉄金属	△ 18.8	△ 30.0	△ 44.5	△ 25.0	19.5	△ 28.6	△ 3.6
金属製品	△ 29.2	△ 38.5	△ 40.0	△ 19.2	20.8	△ 26.9	△ 7.7
一般・精密機械	△ 16.7	△ 28.6	△ 27.8	△ 30.0	△ 2.2	△ 25.0	5.0
電気機械	△ 33.3	△ 50.0	△ 25.0	△ 12.5	12.5	△ 12.5	0.0
輸送用機械	△ 31.8	△ 34.6	△ 35.0	△ 20.0	15.0	△ 25.0	△ 5.0
その他製造	△ 4.6	△ 20.9	△ 27.3	△ 20.0	7.3	△ 40.0	△ 20.0
建設	△ 5.0	△ 20.0	△ 10.0	0.0	10.0	△ 6.7	△ 6.7
運輸・倉庫	△ 13.7	△ 26.9	△ 23.1	△ 18.2	4.9	△ 18.2	0.0
卸売	△ 21.9	△ 30.0	△ 25.0	△ 25.0	0.0	△ 23.4	1.6
小売	△ 19.5	△ 31.8	△ 5.0	5.3	10.3	△ 7.9	△ 13.2
ホテル・旅館	△ 50.0	△ 50.0	△ 45.0	△ 16.7	28.3	△ 16.7	0.0
サービス	△ 17.2	△ 32.5	△ 29.7	△ 22.1	7.6	△ 27.3	△ 5.2



### 3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

#### (1) 生産実績・見通しBSI (グラフー3・4)

生産BSI (製造業) は△13.9 (前回比+13.0改善) と2期連続で改善したが、水準は8期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は△12.5 (同+5.7改善)、中小企業は△14.3 (同+14.9改善) とともに改善した。業種別には、窯業・土石を除く全てで改善した。

先行きの生産BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
製造業	△ 14.5	△ 29.0	△ 26.9	△ 13.9	13.0	△ 17.9	△ 4.0
大企業	△ 18.0	△ 27.1	△ 18.2	△ 12.5	5.7	△ 14.6	△ 2.1
中小企業	△ 13.4	△ 29.6	△ 29.2	△ 14.3	14.9	△ 18.9	△ 4.6

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	△ 7.5	△ 19.1	△ 14.3	△ 9.5	4.8	△ 9.6	△ 0.1
石油・化学	△ 10.7	△ 23.1	△ 22.7	△ 20.0	2.7	△ 15.0	5.0
プラスチック	△ 8.3	△ 25.0	△ 28.6	0.0	28.6	0.0	0.0
窯業・土石	△ 25.0	△ 22.2	△ 16.7	△ 18.8	△ 2.1	△ 18.8	0.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 14.3	△ 33.4	△ 43.8	7.2	51.0	△ 21.4	△ 28.6
金属製品	△ 27.3	△ 33.4	△ 35.7	△ 16.7	19.0	△ 25.0	△ 8.3
一般・精密機械	△ 12.5	△ 28.6	△ 37.5	△ 33.4	4.1	△ 22.3	11.1
電気機械	△ 25.0	△ 50.0	△ 20.0	△ 5.6	14.4	△ 11.1	△ 5.5
輸送用機械	△ 25.0	△ 36.4	△ 35.0	△ 20.0	15.0	△ 25.0	△ 5.0
その他製造	0.0	△ 33.4	△ 31.3	△ 16.7	14.6	△ 33.4	△ 16.7

#### (2) 操業度実績・見通しBSI (グラフー3)

操業度BSI (製造業) は△14.4 (前回比+11.5改善) と2期連続で改善したが、水準は7期連続で「低下」超となった。規模別には、大企業は△8.3 (同+7.6改善)、中小企業は△16.3 (同+12.3改善) とともに改善した。業種別には、石油・化学を除く全てで改善した。

先行きの操業度BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
製造業	△ 13.9	△ 26.4	△ 25.9	△ 14.4	11.5	△ 18.4	△ 4.0
大企業	△ 18.0	△ 28.0	△ 15.9	△ 8.3	7.6	△ 14.6	△ 6.3
中小企業	△ 12.5	△ 25.9	△ 28.6	△ 16.3	12.3	△ 19.5	△ 3.2

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	△ 5.0	△ 19.1	△ 14.3	△ 11.9	2.4	△ 11.9	0.0
石油・化学	△ 14.3	△ 11.6	△ 13.7	△ 20.0	△ 6.3	△ 15.0	5.0
プラスチック	△ 8.3	△ 12.5	△ 28.6	△ 16.7	11.9	△ 16.7	0.0
窯業・土石	△ 27.8	△ 27.8	△ 11.1	△ 6.3	4.8	△ 12.5	△ 6.2
鉄鋼・非鉄金属	△ 7.2	△ 33.4	△ 43.8	0.0	43.8	△ 21.4	△ 21.4
金属製品	△ 22.7	△ 37.5	△ 39.3	△ 12.5	26.8	△ 20.9	△ 8.4
一般・精密機械	△ 12.5	△ 35.7	△ 37.5	△ 33.4	4.1	△ 27.8	5.6
電気機械	△ 33.4	△ 43.8	△ 20.0	△ 5.6	14.4	△ 11.1	△ 5.5
輸送用機械	△ 25.0	△ 25.0	△ 35.0	△ 20.0	15.0	△ 20.0	0.0
その他製造	5.0	△ 33.4	△ 31.3	△ 16.7	14.6	△ 33.4	△ 16.7

### (3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は $\Delta 10.7$  (前回比 $+13.7$ 改善) と2期連続で改善したが、水準は7期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は $\Delta 9.1$  (同 $+10.0$ 改善)、中小企業は $\Delta 13.8$  (同 $+14.7$ 改善) とともに改善した。業種別には、全ての業種で改善した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
製造業+建設業	$\Delta 19.0$	$\Delta 30.6$	$\Delta 24.4$	$\Delta 10.7$	13.7	$\Delta 15.5$	$\Delta 4.8$
製造業	$\Delta 19.8$	$\Delta 31.0$	$\Delta 26.7$	$\Delta 12.8$	13.9	$\Delta 17.4$	$\Delta 4.6$
大企業	$\Delta 22.0$	$\Delta 33.4$	$\Delta 19.1$	$\Delta 9.1$	10.0	$\Delta 17.4$	$\Delta 8.3$
中小企業	$\Delta 19.0$	$\Delta 30.4$	$\Delta 28.5$	$\Delta 13.8$	14.7	$\Delta 17.3$	$\Delta 3.5$

(注) 非製造業は建設のみのため、特に記載せず

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	$\Delta 5.3$	$\Delta 22.5$	$\Delta 15.0$	$\Delta 7.5$	7.5	$\Delta 10.0$	$\Delta 2.5$
石油・化学	$\Delta 25.0$	$\Delta 23.1$	$\Delta 22.7$	$\Delta 20.0$	2.7	$\Delta 20.0$	0.0
プラスチック	$\Delta 25.0$	$\Delta 28.6$	$\Delta 28.6$	0.0	28.6	8.3	8.3
窯業・土石	$\Delta 30.0$	$\Delta 25.0$	$\Delta 15.0$	$\Delta 15.0$	0.0	$\Delta 6.3$	8.7
鉄鋼・非鉄金属	$\Delta 18.8$	$\Delta 27.8$	$\Delta 37.5$	$\Delta 7.1$	30.4	$\Delta 21.4$	$\Delta 14.3$
金属製品	$\Delta 27.3$	$\Delta 37.5$	$\Delta 39.3$	$\Delta 9.1$	30.2	$\Delta 20.9$	$\Delta 11.8$
一般・精密機械	$\Delta 16.7$	$\Delta 50.0$	$\Delta 33.4$	$\Delta 25.0$	8.4	$\Delta 30.0$	$\Delta 5.0$
電気機械	$\Delta 25.0$	$\Delta 50.0$	$\Delta 25.0$	$\Delta 5.6$	19.4	$\Delta 11.1$	$\Delta 5.5$
輸送用機械	$\Delta 36.4$	$\Delta 34.6$	$\Delta 35.0$	$\Delta 20.0$	15.0	$\Delta 25.0$	$\Delta 5.0$
その他製造	0.0	$\Delta 27.8$	$\Delta 25.0$	$\Delta 16.7$	8.3	$\Delta 33.4$	$\Delta 16.7$
建設	$\Delta 11.1$	$\Delta 26.9$	$\Delta 7.2$	3.4	10.6	$\Delta 3.4$	$\Delta 6.8$

### (4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

在庫BSI (全産業) は0.0 (前回比 $\Delta 0.8$ 改善) と2期連続で改善し、水準は15年10~12月期以来の「適正」となった。製造業は $\Delta 0.5$  (同 $+0.4$ 悪化) と悪化し、水準は2期連続で「不足」超となった。非製造業は0.6 (同 $\Delta 2.4$ 改善) と改善したが、水準は7期連続で「過大」超となった。業種別には、輸送用機械、運輸・倉庫、ホテル・旅館などは「不足」超、電気機械、建設などは「過不足なし」、プラスチック、小売などは「過大」超であった。

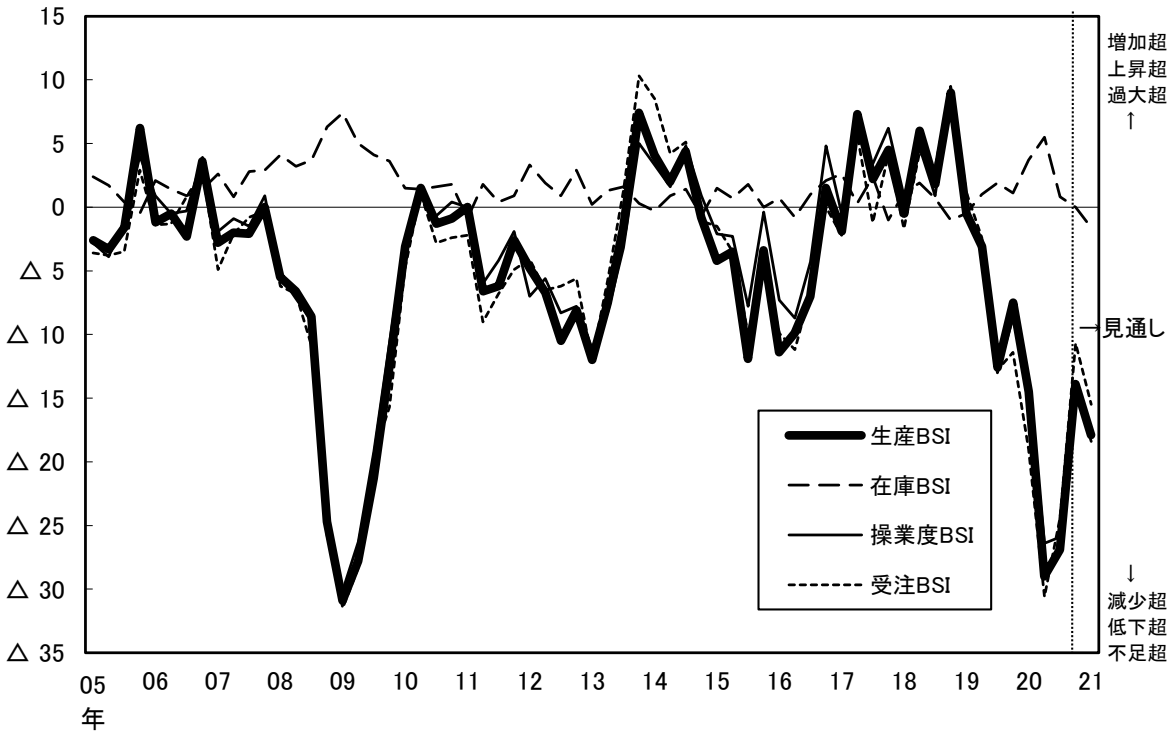
先行きの在庫BSI (全産業) は、改善する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
全産業	3.7	5.5	0.8	0.0	$\Delta 0.8$	$\Delta 1.6$	$\Delta 1.6$
製造業	3.9	6.8	$\Delta 0.9$	$\Delta 0.5$	0.4	$\Delta 2.9$	$\Delta 2.4$
大企業	3.9	12.0	2.2	0.0	$\Delta 2.2$	0.0	0.0
中小企業	3.9	5.3	$\Delta 1.7$	$\Delta 0.6$	1.1	$\Delta 3.8$	$\Delta 3.2$
非製造業	3.4	3.9	3.0	0.6	$\Delta 2.4$	0.0	$\Delta 0.6$
大企業	4.7	4.5	0.0	0.0	0.0	$\Delta 0.9$	$\Delta 0.9$
中小企業	1.7	3.0	7.6	1.7	$\Delta 5.9$	1.7	0.0

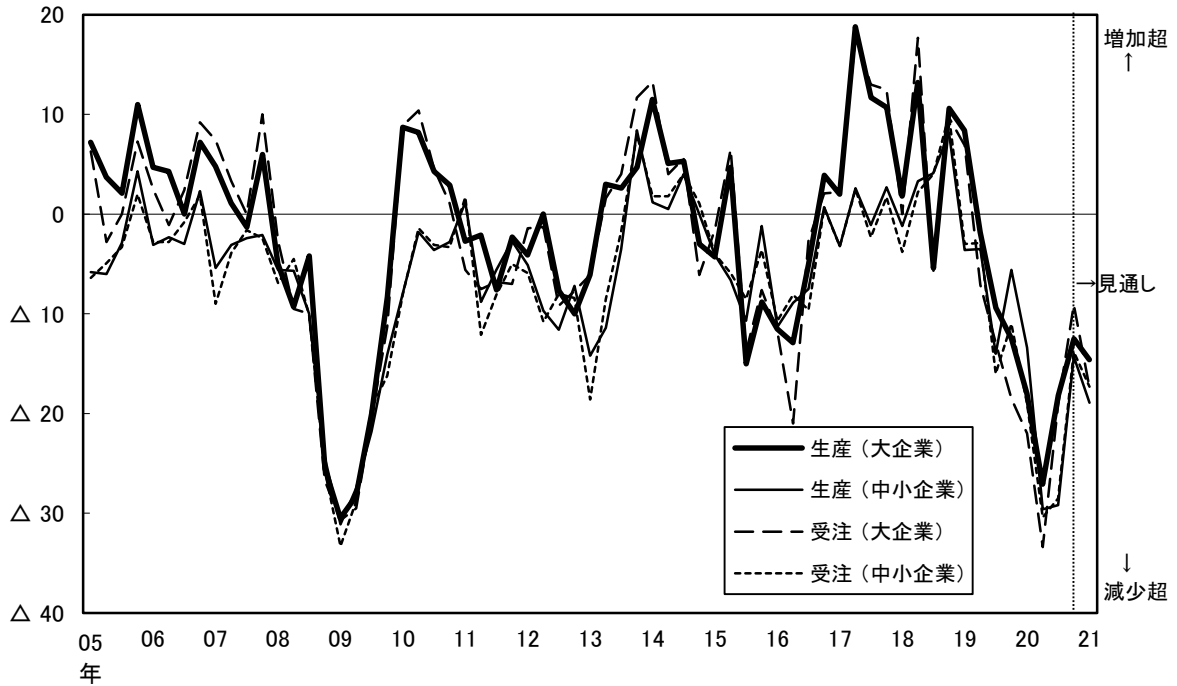
(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	前回比	1~3月	実績比
食料品	$\Delta 2.5$	10.0	$\Delta 6.9$	$\Delta 4.8$	2.1	$\Delta 7.2$	$\Delta 2.4$
石油・化学	3.6	11.6	0.0	$\Delta 5.0$	$\Delta 5.0$	$\Delta 5.0$	0.0
プラスチック	0.0	12.5	0.0	20.0	20.0	10.0	$\Delta 10.0$
窯業・土石	16.7	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	$\Delta 5.6$
鉄鋼・非鉄金属	6.3	5.0	$\Delta 5.6$	6.3	11.9	$\Delta 6.3$	$\Delta 12.6$
金属製品	0.0	0.0	0.0	$\Delta 3.9$	$\Delta 3.9$	0.0	3.9
一般・精密機械	5.6	14.3	0.0	5.0	5.0	0.0	$\Delta 5.0$
電気機械	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	5.6	5.0	0.0	$\Delta 11.1$	$\Delta 11.1$	$\Delta 5.6$	5.5
その他製造	9.1	4.6	9.1	0.0	$\Delta 9.1$	$\Delta 4.6$	$\Delta 4.6$
建設	$\Delta 16.7$	$\Delta 8.4$	5.0	0.0	$\Delta 5.0$	$\Delta 4.6$	$\Delta 4.6$
運輸・倉庫	7.2	$\Delta 5.6$	6.3	$\Delta 7.2$	$\Delta 13.5$	$\Delta 7.2$	0.0
卸売	3.2	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小売	11.8	13.7	5.3	7.9	2.6	7.9	0.0
ホテル・旅館	0.0	16.7	0.0	$\Delta 7.2$	$\Delta 7.2$	$\Delta 7.2$	0.0
サービス	2.1	0.0	2.1	0.0	$\Delta 2.1$	0.0	0.0

グラフ-3 生産[製造業]・操業度[製造業]・受注[製造業及び建設業]・在庫[全産業]BSIの推移  
 (増加-減少) (上昇-低下) (増加-減少) (過大-不足)



グラフ-4 規模別生産・受注BSIの推移(製造業)  
 (増加-減少)



#### 4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

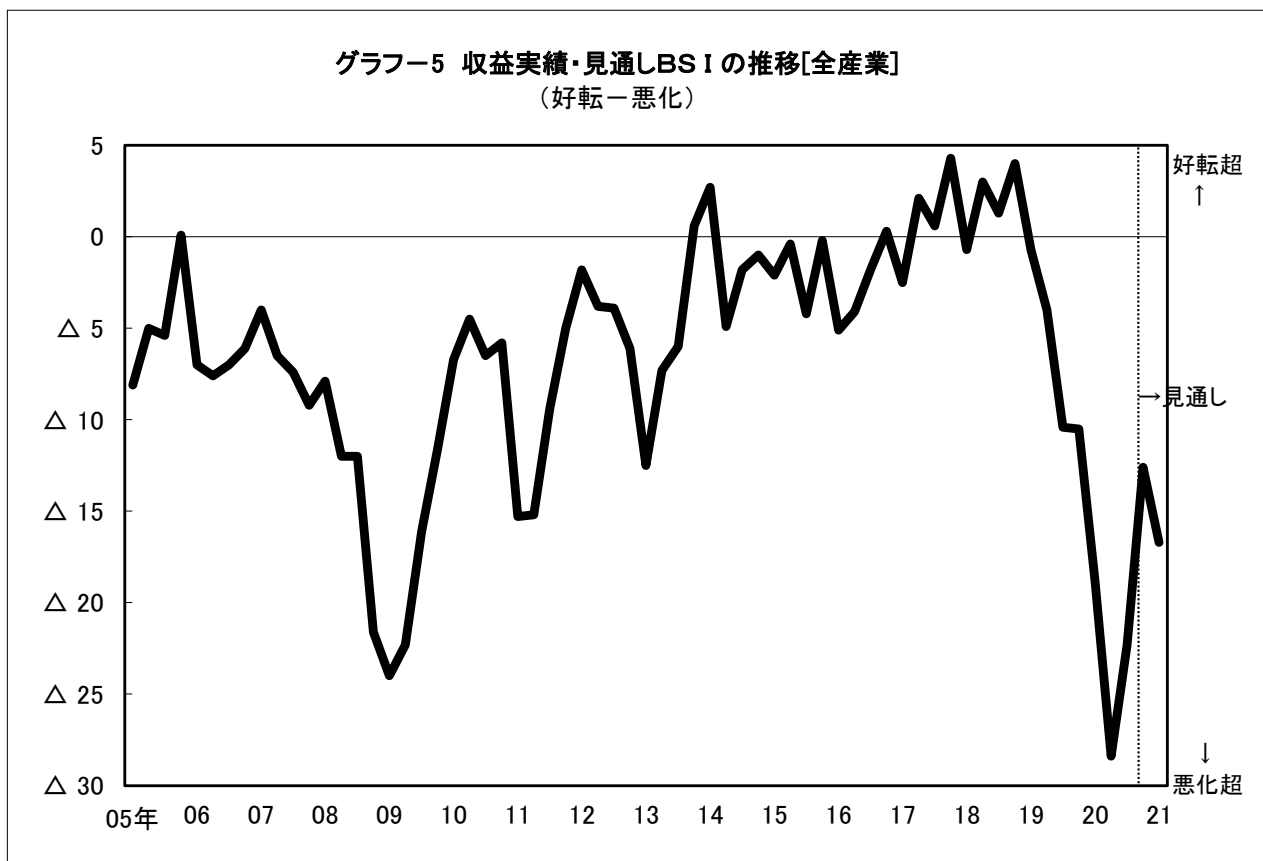
収益BSI（全産業）は△12.6（前回比+9.7改善）と2期連続で改善したが、水準は8期連続で「悪化」超となった。製造業は△13.1（同+11.0改善）、非製造業は△12.1（同+8.2改善）とともに改善した。業種別には、製造業では、全ての業種で改善した。非製造業では、運輸・倉庫を除く全てで改善した。

先行きの収益BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△ 18.9	△ 28.4	△ 22.3	△ 12.6	9.7	△ 16.7	△ 4.1
製造業	△ 19.2	△ 27.9	△ 24.1	△ 13.1	11.0	△ 17.3	△ 4.2
大企業	△ 19.2	△ 28.0	△ 17.4	△ 10.0	7.4	△ 12.0	△ 2.0
中小企業	△ 19.2	△ 27.8	△ 25.8	△ 14.1	11.7	△ 18.9	△ 4.8
非製造業	△ 18.5	△ 28.9	△ 20.3	△ 12.1	8.2	△ 16.0	△ 3.9
大企業	△ 21.3	△ 27.0	△ 17.8	△ 10.8	7.0	△ 13.3	△ 2.5
中小企業	△ 14.5	△ 31.5	△ 23.9	△ 14.1	9.8	△ 20.5	△ 6.4

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△ 12.5	△ 17.5	△ 9.1	△ 7.5	1.6	△ 5.0	2.5
石油・化学	△ 16.7	△ 19.2	△ 22.7	△ 10.0	12.7	△ 10.0	0.0
プラスチック	△ 16.7	△ 25.0	△ 21.4	△ 8.3	13.1	△ 8.3	0.0
窯業・土石	△ 35.0	△ 22.7	△ 20.0	△ 5.0	15.0	△ 10.0	△ 5.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 12.5	△ 30.0	△ 44.5	△ 6.3	38.2	△ 18.8	△ 12.5
金属製品	△ 29.2	△ 38.5	△ 36.7	△ 23.1	13.6	△ 30.8	△ 7.7
一般・精密機械	△ 16.7	△ 28.6	△ 27.8	△ 25.0	2.8	△ 35.0	△ 10.0
電気機械	△ 16.7	△ 50.0	△ 10.0	△ 5.6	4.4	△ 5.6	0.0
輸送用機械	△ 31.8	△ 34.6	△ 35.0	△ 25.0	10.0	△ 25.0	0.0
その他製造	△ 5.0	△ 22.7	△ 27.3	△ 13.7	13.6	△ 27.3	△ 13.6
建設	△ 10.0	△ 16.7	△ 16.7	△ 10.0	6.7	△ 3.4	6.6
運輸・倉庫	△ 4.6	△ 25.0	△ 15.4	△ 18.2	△ 2.8	△ 22.8	△ 4.6
卸売	△ 23.1	△ 20.0	△ 18.8	△ 9.4	9.4	△ 6.3	3.1
小売	△ 19.5	△ 31.8	△ 7.2	7.9	15.1	△ 7.9	△ 15.8
ホテル・旅館	△ 50.0	△ 50.0	△ 50.0	△ 27.8	22.2	△ 27.8	0.0
サービス	△ 15.7	△ 31.1	△ 24.2	△ 19.1	5.1	△ 25.8	△ 6.7



## 5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

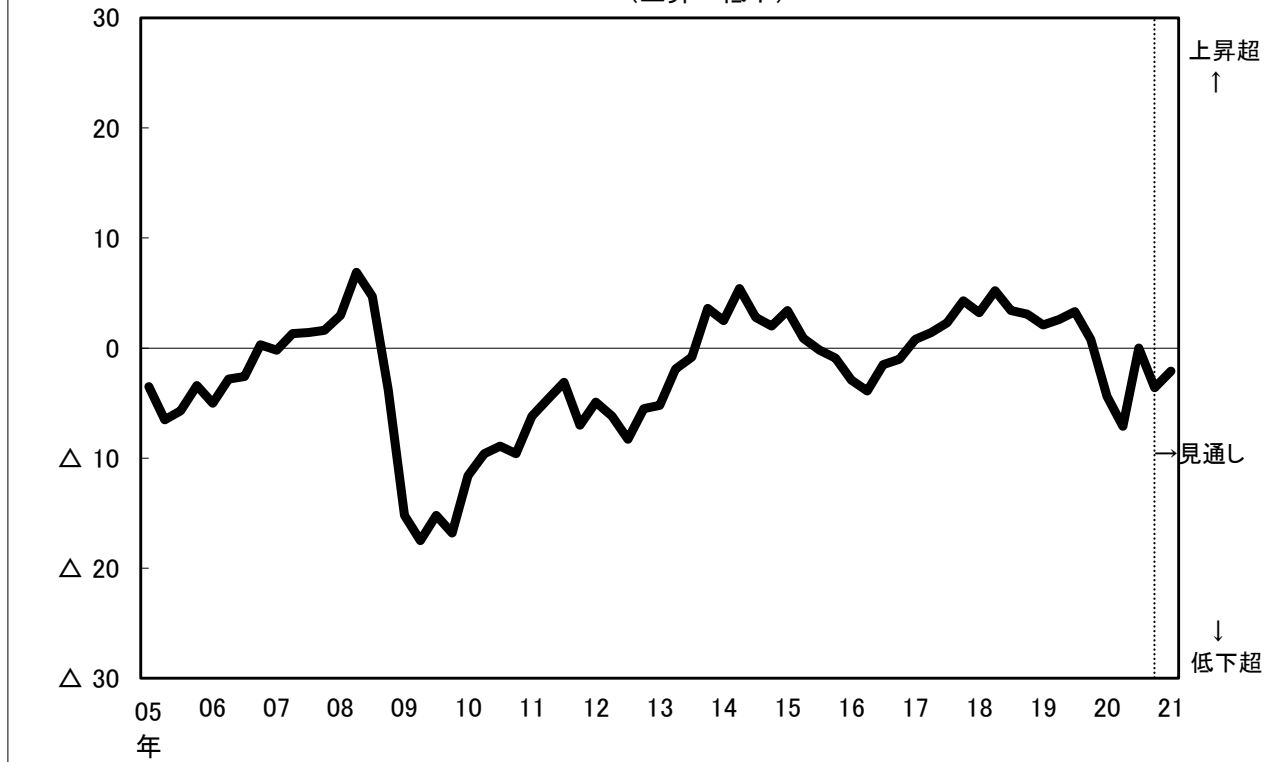
販売価格BSI（全産業）は△3.6（前回比△3.6低下）と2期ぶりに低下し、水準も2期ぶりの「低下」超となった。製造業は△4.3（同△4.8低下）、非製造業は△2.8（同△2.3低下）とともに低下した。業種別には、卸売、電気機械などは上昇したが、窯業・土石、小売などは低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、上昇する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△ 4.4	△ 7.1	0.0	△ 3.6	△ 3.6	△ 2.1	1.5
製造業	△ 4.7	△ 4.3	0.5	△ 4.3	△ 4.8	△ 1.9	2.4
大企業	△ 1.9	△ 5.8	6.9	0.0	△ 6.9	4.2	4.2
中小企業	△ 5.6	△ 3.9	△ 1.1	△ 5.6	△ 4.5	△ 3.7	1.9
非製造業	△ 4.2	△ 10.3	△ 0.5	△ 2.8	△ 2.3	△ 2.2	0.6
大企業	△ 5.8	△ 8.8	△ 1.8	△ 3.4	△ 1.6	△ 1.7	1.7
中小企業	△ 1.5	△ 12.5	1.4	△ 1.5	△ 2.9	△ 3.1	△ 1.6

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△ 5.0	△ 2.4	4.8	0.0	△ 4.8	5.0	5.0
石油・化学	△ 7.2	△ 15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プラスチック	△ 8.4	0.0	△ 7.2	△ 8.4	△ 1.2	△ 16.7	△ 8.3
窯業・土石	0.0	0.0	10.0	△ 5.6	△ 15.6	11.1	16.7
鉄鋼・非鉄金属	△ 18.8	△ 15.0	△ 16.7	△ 21.5	△ 4.8	△ 21.5	0.0
金属製品	△ 4.2	△ 3.9	3.4	0.0	△ 3.4	7.7	7.7
一般・精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	△ 8.4	△ 6.3	△ 5.0	0.0	5.0	0.0	0.0
輸送用機械	0.0	0.0	0.0	△ 5.0	△ 5.0	△ 5.0	0.0
その他製造	0.0	0.0	4.6	△ 13.7	△ 18.3	△ 18.2	△ 4.5
建設	△ 12.5	△ 12.5	3.9	4.2	0.3	0.0	△ 4.2
運輸・倉庫	0.0	△ 5.0	△ 6.3	△ 6.3	0.0	0.0	6.3
卸売	△ 6.3	△ 10.0	△ 6.3	0.0	6.3	3.3	3.3
小売	11.1	△ 6.8	7.1	△ 5.3	△ 12.4	△ 2.7	2.6
ホテル・旅館	△ 31.3	△ 27.8	0.0	0.0	0.0	△ 5.6	△ 5.6
サービス	△ 3.5	△ 8.6	△ 3.7	△ 5.2	△ 1.5	△ 5.2	0.0

グラフー6 販売価格実績・見通しBSIの推移[全産業]  
(上昇－低下)





## 6. 仕入価格実績・見通しBSI

仕入価格BSI（全産業）は6.7（前回比+1.7悪化）と2期連続で悪化し、水準は44期（11年間）連続で「上昇」超となった。製造業は6.6（同+3.5悪化）と悪化したが、非製造業は6.8（同△0.4改善）と小幅改善した。業種別には、小売、運輸・倉庫などは改善したが、鉄鋼・非鉄金属、石油・化学などは悪化した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	7.8	2.1	5.0	6.7	1.7	8.7	2.0
製造業	8.1	0.4	3.1	6.6	3.5	9.8	3.2
大企業	3.7	△5.8	4.6	6.0	1.4	6.0	0.0
中小企業	9.5	2.2	2.8	6.7	3.9	11.0	4.3
非製造業	7.6	4.0	7.2	6.8	△0.4	7.5	0.7
大企業	6.7	4.3	4.3	4.9	0.6	6.7	1.8
中小企業	8.8	3.7	11.9	10.3	△1.6	8.9	△1.4

（注）仕入価格BSI = 上昇-低下

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	12.5	7.2	11.9	9.5	△2.4	11.9	2.4
石油・化学	0.0	△7.7	4.6	15.0	10.4	15.0	0.0
プラスチック	△8.4	△12.5	△14.3	△8.4	5.9	0.0	8.4
窯業・土石	10.0	18.2	15.0	11.1	△3.9	22.2	11.1
鉄鋼・非鉄金属	△6.3	△15.0	△16.7	25.0	41.7	25.0	0.0
金属製品	4.2	△3.9	6.7	7.7	1.0	11.6	3.9
一般・精密機械	22.2	0.0	0.0	5.0	5.0	5.0	0.0
電気機械	20.0	0.0	△5.0	0.0	5.0	△5.6	△5.6
輸送用機械	9.1	0.0	0.0	△5.0	△5.0	0.0	5.0
その他製造	13.7	8.4	9.1	0.0	△9.1	9.1	9.1
建設	6.3	3.9	11.6	11.6	0.0	11.6	0.0
運輸・倉庫	14.3	△4.6	0.0	△5.6	△5.6	0.0	5.6
卸売	3.1	3.4	6.3	13.4	7.1	13.4	0.0
小売	5.6	2.3	9.5	2.6	△6.9	5.3	2.7
ホテル・旅館	12.5	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	△5.6
サービス	8.7	10.0	8.9	8.4	△0.5	8.7	0.3

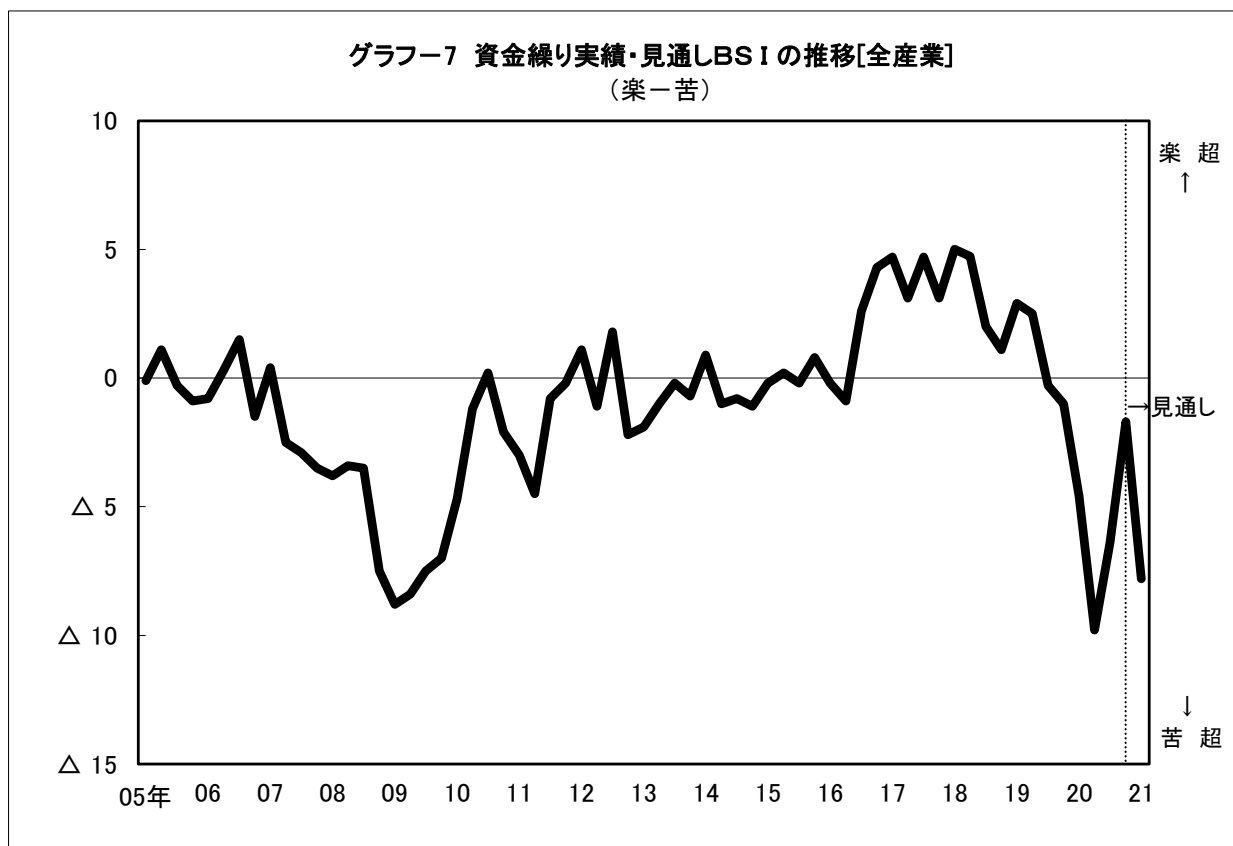
## 7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は△1.7（前回比+4.7改善）と2期連続で改善したが、水準は6期連続で「苦」超となった。製造業は△1.9（同+2.6改善）、非製造業は△1.5（同+6.9改善）とともに改善した。業種別には、ホテル・旅館、プラスチックなどは改善したが、窯業・土石、食料品などは悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	△4.6	△9.8	△6.4	△1.7	4.7	△7.8	△6.1
製造業	△4.7	△7.1	△4.5	△1.9	2.6	△10.3	△8.4
大企業	△3.7	△5.8	0.0	△2.0	△2.0	△4.0	△2.0
中小企業	△5.1	△7.5	△5.6	△1.9	3.7	△12.2	△10.3
非製造業	△4.4	△12.7	△8.4	△1.5	6.9	△5.0	△3.5
大企業	△0.9	△11.5	△4.2	△4.1	0.1	△4.9	△0.8
中小企業	△9.2	△14.2	△14.3	2.7	17.0	△5.3	△8.0

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	△10.0	△12.5	0.0	△2.4	△2.4	△11.9	△9.5
石油・化学	7.2	0.0	4.6	5.0	0.4	△5.0	△10.0
プラスチック	△8.4	△12.5	0.0	16.7	16.7	△16.7	△33.4
窯業・土石	△15.0	△10.0	△5.0	△10.0	△5.0	△15.0	△5.0
鉄鋼・非鉄金属	△6.3	5.0	△11.1	0.0	11.1	△12.5	△12.5
金属製品	△8.4	△11.6	△6.7	△3.9	2.8	△3.9	0.0
一般・精密機械	△5.6	0.0	△11.1	△5.0	6.1	△10.0	△5.0
電気機械	0.0	△18.8	△10.0	△11.1	△1.1	△16.7	△5.6
輸送用機械	△5.0	△20.9	△11.1	△5.6	5.5	△11.1	△5.5
その他製造	4.6	12.5	0.0	4.6	4.6	△4.6	△9.2
建設	11.1	3.9	3.9	11.6	7.7	3.9	△7.7
運輸・倉庫	5.0	△4.2	△8.4	0.0	8.4	△4.6	△4.6
卸売	3.2	△6.7	△11.8	△6.3	5.5	△9.4	△3.1
小売	△13.9	△14.3	△2.5	2.7	5.2	2.7	0.0
ホテル・旅館	△31.3	△30.0	△30.0	△11.1	18.9	△11.1	0.0
サービス	△3.3	△18.1	△8.4	△4.7	3.7	△9.4	△4.7



## 8. 設備投資動向 (2019年度実績額、2020年度計画額)

20年度設備投資計画額(全産業：12月末時点修正計画額)は、19年度実績額を△18.8%下回った。製造業(同△22.3%)、非製造業(同△9.7%)ともに下回った。

期初計画比(全産業)では、△3.4%の下方修正となった。製造業(同△1.2%)、非製造業(同△7.7%)ともに下方修正された。

### 設備投資動向(2019年度実績額、2020年度計画額)

(単位:億円、%)

	19年度 実績額	20年度期初計画額		20年度12月末時点修正計画額		
			19年度比		19年度比	期初計画比
<b>全産業</b>	<b>560.5</b>	<b>471.2</b>	<b>△ 15.9</b>	<b>455.4</b>	<b>△ 18.8</b>	<b>△ 3.4</b>
<b>製造業</b>	<b>402.3</b>	<b>316.5</b>	<b>△ 21.3</b>	<b>312.6</b>	<b>△ 22.3</b>	<b>△ 1.2</b>
<b>大企業</b>	<b>369.2</b>	<b>288.3</b>	<b>△ 21.9</b>	<b>285.0</b>	<b>△ 22.8</b>	<b>△ 1.1</b>
<b>中小企業</b>	<b>33.0</b>	<b>28.2</b>	<b>△ 14.7</b>	<b>27.6</b>	<b>△ 16.6</b>	<b>△ 2.2</b>
<b>非製造業</b>	<b>158.2</b>	<b>154.7</b>	<b>△ 2.2</b>	<b>142.8</b>	<b>△ 9.7</b>	<b>△ 7.7</b>

## 9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

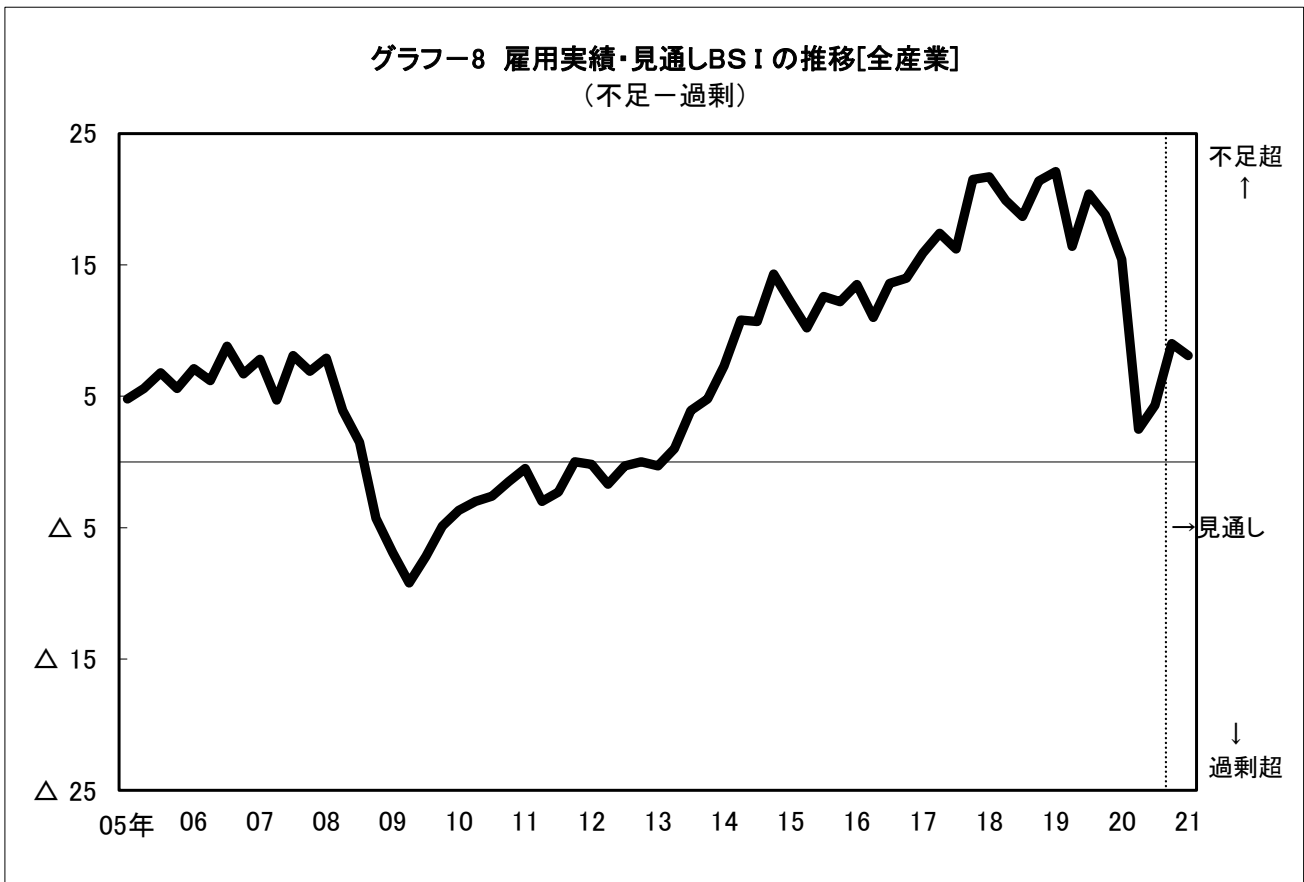
雇用BSI（全産業）は9.0（前回比+4.7上昇）と2期連続で上昇し、水準は31期連続で「不足」超となった。製造業は1.9（同+3.3上昇）、非製造業は16.4（同+6.1上昇）とともに上昇した。業種別では、金属製品、プラスチックなどで「過剰」超、建設、小売などで「不足」超となった。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超が続く見込み。

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
全産業	15.4	2.5	4.3	9.0	4.7	8.1	△ 0.9
製造業	10.6	△ 3.4	△ 1.4	1.9	3.3	1.9	0.0
大企業	14.0	3.9	8.7	10.0	1.3	8.0	△ 2.0
中小企業	9.5	△ 5.5	△ 3.9	△ 0.6	3.3	0.0	0.6
非製造業	20.5	8.6	10.3	16.4	6.1	14.4	△ 2.0
大企業	21.8	7.7	13.3	16.2	2.9	14.6	△ 1.6
中小企業	18.8	9.8	5.8	16.7	10.9	14.1	△ 2.6

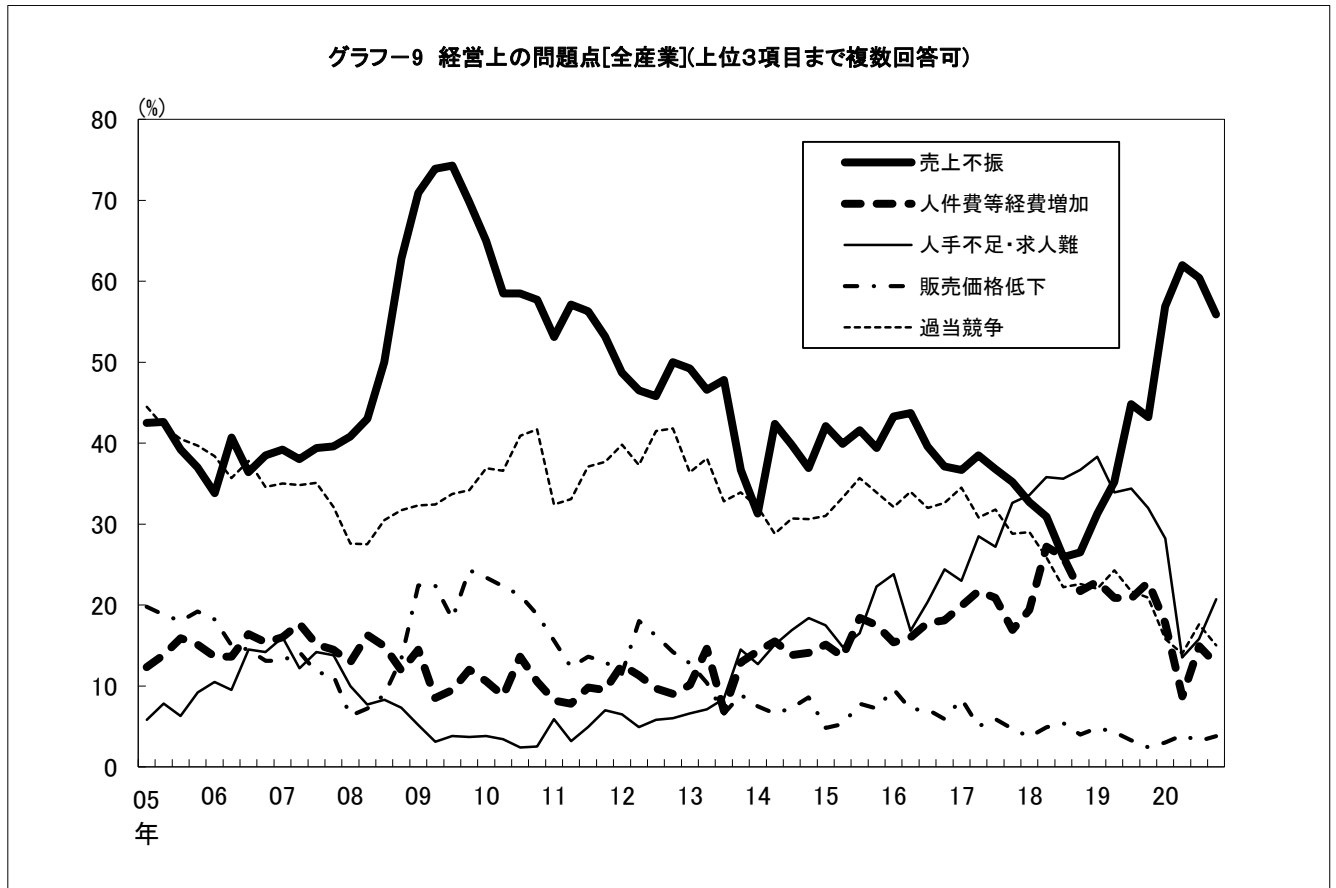
（注）BSI が大きいと人手不足であることを表す

	実績					見通し	
	20年					21年	
	1～3月	4～6月	7～9月	10～12月	前回比	1～3月	実績比
食料品	15.0	2.4	6.8	15.0	8.2	12.5	△ 2.5
石油・化学	14.3	7.7	13.7	0.0	△ 13.7	0.0	0.0
プラスチック	8.4	△ 18.8	△ 21.4	△ 8.4	13.0	△ 16.7	△ 8.3
窯業・土石	0.0	△ 9.1	5.0	9.1	4.1	9.1	0.0
鉄鋼・非鉄金属	12.5	0.0	△ 5.6	0.0	5.6	△ 7.2	△ 7.2
金属製品	8.4	0.0	△ 3.3	△ 11.6	△ 8.3	△ 7.7	3.9
一般・精密機械	11.1	△ 7.2	5.6	0.0	△ 5.6	0.0	0.0
電気機械	△ 8.4	0.0	△ 11.1	5.6	16.7	11.1	5.5
輸送用機械	11.1	△ 15.4	△ 20.0	0.0	20.0	5.0	5.0
その他製造	18.2	△ 4.2	0.0	△ 4.6	△ 4.6	△ 4.6	0.0
建設	25.0	10.0	23.4	33.4	10.0	23.3	△ 10.1
運輸・倉庫	31.8	19.3	11.6	13.7	2.1	13.7	0.0
卸売	21.9	16.7	5.9	6.3	0.4	9.4	3.1
小売	27.8	6.8	11.9	23.7	11.8	23.7	0.0
ホテル・旅館	0.0	△ 25.0	△ 10.0	5.6	15.6	0.0	△ 5.6
サービス	15.6	11.2	11.3	13.3	2.0	11.8	△ 1.5



## 10. 経営上の問題点（グラフ9）

経営上の問題点は、減少傾向にあるものの、依然として「売上不振」が最多となった。他方、「人手不足・求人難」の増加が続いた。



(井上 夕香)

## ○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不変・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2020年10～12月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは▲1.9であるが、これは「好転」企業の割合23.8%、「悪化」企業の割合27.6%であることから  $BSI=(23.8-27.6)/2=▲1.9$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

## 業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	213	194	19	90	123
製造業	109	96	13	25	84
食料品	21	17	4	8	13
石油・化学	10	6	4	5	5
プラスチック	6	6	0	0	6
窯業・土石	11	11	0	2	9
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	0	8
金属製品	13	10	3	2	11
一般・精密機械	10	10	0	4	6
電気機械	9	8	1	2	7
輸送用機械	10	10	0	2	8
その他製造	11	10	1	0	11
非製造業	104	98	6	65	39
建設	15	14	1	6	9
運輸・倉庫	11	11	0	3	8
卸売	16	14	2	12	4
小売	19	19	0	14	5
ホテル・旅館	9	8	1	5	4
サービス	34	32	2	25	9

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

## 調査要領

1. 対象企業…千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方法…郵送によるアンケート方式
3. 実施期間… 配付：2020年12月1日  
回収：2021年1月12日
4. 回答状況… 調査対象企業 564社  
内有効回答数 213社  
有効回答率 37.8%
5. 項目および対象期間
  - ① 2020年10～12月期の業況実績
    - \* 前年同期比  
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比  
業況判断、販売価格、仕入価格
  - ② 2021年1～3月期の見通し
    - \* 前年同期比  
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比  
業況判断、販売価格、仕入価格
  - ③ 設備投資  
2019年度実績額  
2020年度期初計画額  
2020年度12月末時点修正計画額