

# 千葉県企業経営動向調査 (2020年1～3月期)

## 概 要

1. 県内企業の業況判断BSI(全産業、以下同じ)は、5期連続で悪化し、水準も5期連続で「悪化」超となった。新型コロナウイルスの感染拡大の影響から、リーマン・ショック直後以来、約11年ぶりの低水準となった。業種別では、製造業、非製造業ともに悪化した。先行き(20年4～6月期)BSIは悪化する見込みで、見込み通りに悪化した場合は、過去最低を更新する。
2. 売上BSIは5期連続で悪化し、水準は4期連続で「減少」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
3. 収益BSIは5期連続で悪化し、水準も5期連続で「悪化」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
4. 販売価格BSIは2期連続で低下し、水準は13期ぶりに「低下」超となった。先行きBSIは、低下する見込み。
5. 仕入価格BSIは2期ぶりに改善したが、水準は10年(41期連続)に亘って「上昇」超となった。先行きBSIは、小幅改善する見込み。
6. 資金繰りBSIは4期連続で悪化し、水準は3期連続で「苦」超となった。先行きBSIは、悪化する見込み。
7. 19年度設備投資実績額(全産業)は、18年度実績額を+33.5%上回ったが、20年度期初計画額(同)は、19年度実績を△2.0%下回っている。製造業は増加する(同+9.8%)が、非製造業では減少する(同△20.9%)見込み。
8. 雇用BSIは2期連続で低下したが、水準は28期連続で「不足」超となった。先行きBSIは、低下する見込み。
9. 経営上の問題点は、「売上不振」を挙げる先が急増した。

千葉県経済センター

(公益財団法人ひまわりベンチャー育成基金)

# 1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフ1）

20年1～3月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は、△15.8（前回<19年10～12月期>比△9.1悪化）と5期連続で悪化し、水準も5期連続で「悪化」超となった。新型コロナウイルスの感染拡大の影響から、リーマン・ショック直後（09年1～3月期：△25.9、08年10～12月期：△19.5）以来、約11年ぶりの低水準となった。業種別では、製造業は△15.7（同△10.1悪化）、非製造業は△15.8（同△7.9悪化）とともに悪化した。

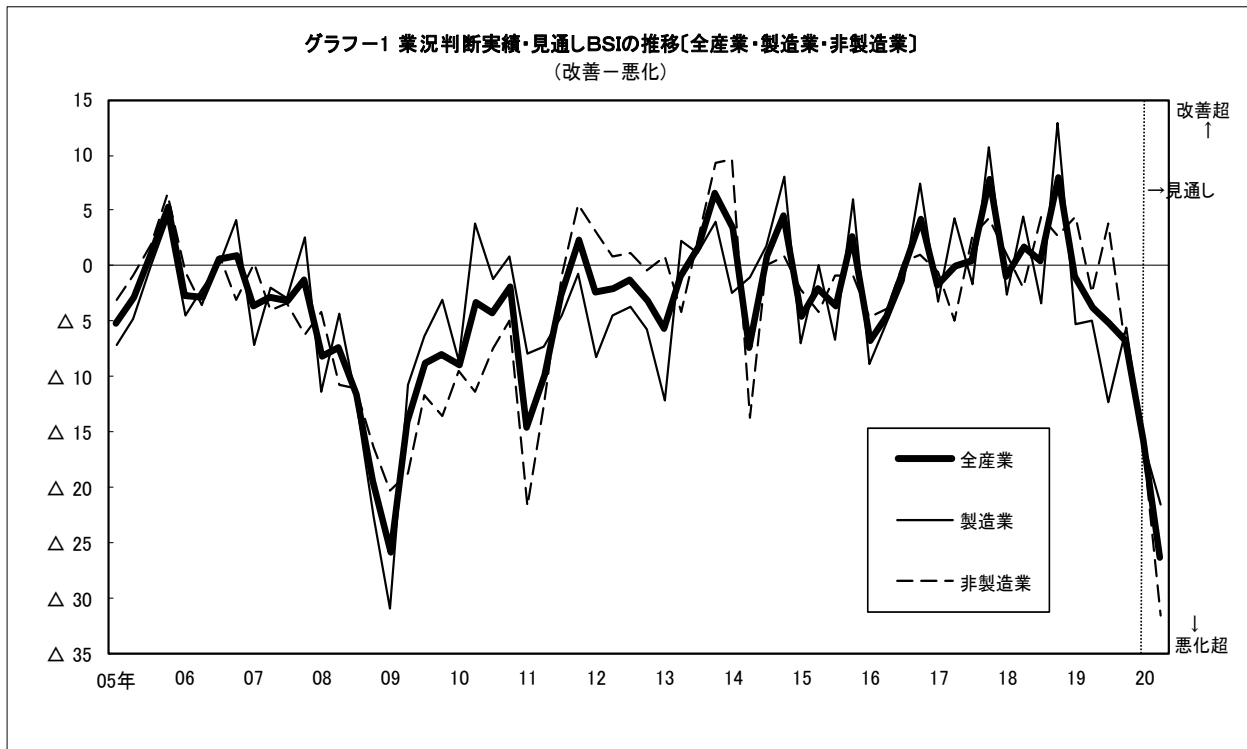
—製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別には、プラスチック（食品包装材）、その他製造（医療器具、印刷—BPO需要）を除く全てで悪化した。

—非製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別には、小売（巣籠もり消費・買い溜め）を除く全てで悪化した。

先行き（20年4～6月期）の業況判断BSI（全産業）は、悪化する見込みで、見込み通りに悪化した場合は、過去最低を更新する。

	実績					見通し	
	19年			20年		4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比		
全産業	△ 3.8	△ 5.2	△ 6.7	△ 15.8	△ 9.1	△ 26.3	△ 10.5
製造業	△ 5.0	△ 12.3	△ 5.6	△ 15.7	△ 10.1	△ 21.5	△ 5.8
大企業	△ 6.7	△ 10.6	△ 10.0	△ 18.5	△ 8.5	△ 29.7	△ 11.2
中小企業	△ 4.5	△ 12.9	△ 3.9	△ 14.8	△ 10.9	△ 18.6	△ 3.8
非製造業	△ 2.4	3.8	△ 7.9	△ 15.8	△ 7.9	△ 31.6	△ 15.8
大企業	0.0	7.5	△ 9.2	△ 16.4	△ 7.2	△ 36.4	△ 20.0
中小企業	△ 5.6	△ 3.0	△ 5.6	△ 15.0	△ 9.4	△ 25.0	△ 10.0

	実績					見通し	
	19年			20年		4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比		
食料品	△ 2.3	△ 21.4	△ 2.5	△ 7.5	△ 5.0	△ 15.0	△ 7.5
石油・化学	△ 11.6	△ 11.6	△ 3.2	△ 20.9	△ 17.7	△ 20.9	0.0
プラスチック	0.0	△ 28.6	△ 40.0	0.0	40.0	△ 8.4	△ 8.4
窯業・土石	△ 13.3	△ 19.3	△ 5.0	△ 25.0	△ 20.0	△ 15.0	10.0
鉄鋼・非鉄金属	0.0	△ 11.1	△ 11.1	△ 25.0	△ 13.9	△ 25.0	0.0
金属製品	7.7	△ 3.4	△ 3.9	△ 29.2	△ 25.3	△ 37.5	△ 8.3
一般・精密機械	△ 11.1	△ 5.6	△ 6.3	△ 27.8	△ 21.5	△ 38.9	△ 11.1
電気機械	△ 21.5	△ 15.0	7.2	△ 8.4	△ 15.6	△ 33.4	△ 25.0
輸送用機械	△ 20.0	△ 15.0	△ 11.1	△ 22.8	△ 11.7	△ 31.8	△ 9.0
その他製造	12.5	9.1	0.0	9.1	9.1	4.6	△ 4.5
建設	△ 4.2	8.4	4.2	△ 10.0	△ 14.2	△ 15.0	△ 5.0
運輸・倉庫	0.0	△ 11.1	△ 12.5	△ 18.2	△ 5.7	△ 27.3	△ 9.1
卸売	△ 11.8	△ 3.4	3.4	△ 9.4	△ 12.8	△ 34.4	△ 25.0
小売	△ 8.9	18.8	△ 29.4	△ 5.6	23.8	△ 30.6	△ 25.0
ホテル・旅館	0.0	5.6	△ 11.1	△ 37.5	△ 26.4	△ 43.8	△ 6.3
サービス	4.1	1.6	△ 3.2	△ 20.3	△ 17.1	△ 34.4	△ 14.1



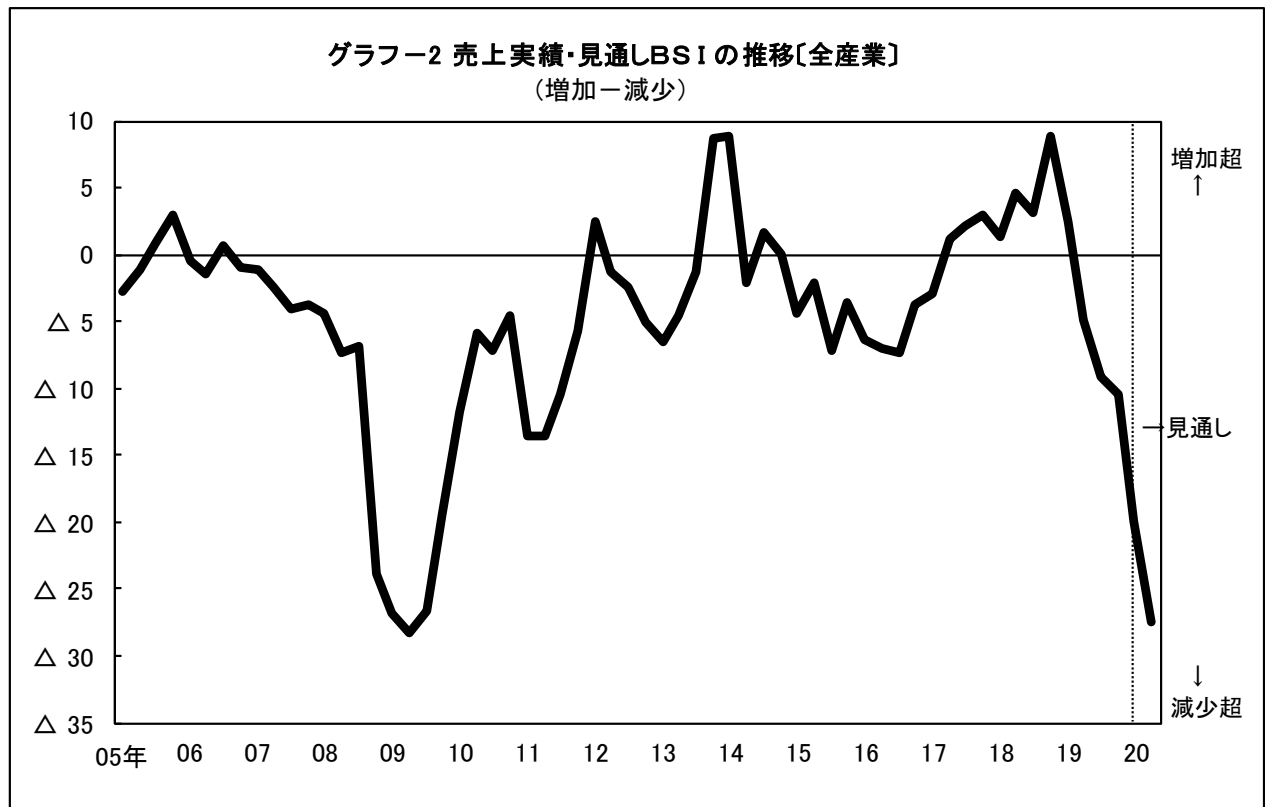
## 2. 売上実績・見通しBSI（グラフ2）

売上BSI（全産業）は△19.9（前回比△9.4 悪化）と5期連続で悪化し、水準は4期連続で「減少」超となった。製造業は△20.3（同△7.2 悪化）、非製造業は△19.5（同△11.8 悪化）とともに悪化した。業種別には、製造業では、プラスチック、その他製造を除く全てで悪化した。非製造業では、小売を除く全てで悪化した。

先行きの売上BSI（全産業）は悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比			
全産業	△ 4.9	△ 9.2	△ 10.5	△ 19.9	△ 9.4	△ 27.5	△ 7.6	
製造業	△ 7.2	△ 14.8	△ 13.1	△ 20.3	△ 7.2	△ 26.0	△ 5.7	
大企業	△ 13.3	△ 13.3	△ 18.4	△ 20.4	△ 2.0	△ 27.8	△ 7.4	
中小企業	△ 5.1	△ 15.3	△ 11.1	△ 20.3	△ 9.2	△ 25.3	△ 5.0	
非製造業	△ 2.3	△ 2.2	△ 7.7	△ 19.5	△ 11.8	△ 29.1	△ 9.6	
大企業	2.4	2.5	△ 10.0	△ 20.9	△ 10.9	△ 31.5	△ 10.6	
中小企業	△ 8.9	△ 10.6	△ 3.9	△ 17.5	△ 13.6	△ 25.7	△ 8.2	

	実績						見通し	
	19年			20年			4～6月	実績比
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比			
食料品	2.3	△ 4.8	0.0	△ 15.0	△ 15.0	△ 25.0	△ 10.0	
石油・化学	△ 7.7	△ 17.9	△ 18.8	△ 19.2	△ 0.4	△ 19.2	0.0	
プラスチック	△ 16.7	△ 28.6	△ 50.0	△ 16.7	33.3	△ 25.0	△ 8.3	
窯業・土石	△ 16.7	△ 15.4	△ 20.0	△ 25.0	△ 5.0	△ 40.0	△ 15.0	
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.0	△ 11.1	△ 16.7	△ 18.8	△ 2.1	△ 25.0	△ 6.2	
金属製品	0.0	△ 16.7	△ 15.4	△ 29.2	△ 13.8	△ 37.5	△ 8.3	
一般・精密機械	△ 12.5	△ 22.2	△ 12.5	△ 16.7	△ 4.2	△ 31.3	△ 14.6	
電気機械	△ 21.5	△ 15.0	0.0	△ 33.3	△ 33.3	△ 20.0	13.3	
輸送用機械	△ 25.0	△ 25.0	△ 16.7	△ 31.8	△ 15.1	△ 31.8	0.0	
その他製造	12.5	△ 4.6	△ 5.0	△ 4.6	0.4	△ 4.6	0.0	
建設	8.4	△ 4.2	8.4	△ 5.0	△ 13.4	△ 15.0	△ 10.0	
運輸・倉庫	△ 3.6	△ 16.7	△ 12.5	△ 13.7	△ 1.2	△ 20.0	△ 6.3	
卸売	△ 14.7	0.0	△ 6.7	△ 21.9	△ 15.2	△ 32.2	△ 10.3	
小売	△ 3.0	18.8	△ 27.8	△ 19.5	8.3	△ 29.4	△ 9.9	
ホテル・旅館	△ 15.0	△ 11.1	△ 20.0	△ 50.0	△ 30.0	△ 50.0	0.0	
サービス	3.9	△ 6.3	3.3	△ 17.2	△ 20.5	△ 29.7	△ 12.5	



### 3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

#### (1) 生産実績・見通しBSI (グラフ—3・4)

生産BSI (製造業) は△14.5 (前回比△7.0 悪化) と2期ぶりに悪化し、水準は5期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は△18.0 (同△5.5 悪化)、中小企業は△13.4 (同△7.8 悪化) とともに悪化した。業種別には、プラスチック、一般・精密機械は改善したが、電気機械、窯業・土石などは悪化した。

先行きの生産BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
製造業	△ 3.1	△ 12.6	△ 7.5	△ 14.5	△ 7.0	△ 22.0	△ 7.5	
大企業	△ 1.8	△ 9.4	△ 12.5	△ 18.0	△ 5.5	△ 26.0	△ 8.0	
中小企業	△ 3.5	△ 14.0	△ 5.6	△ 13.4	△ 7.8	△ 20.7	△ 7.3	

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
食料品	6.5	△ 2.4	△ 2.5	△ 7.5	△ 5.0	△ 22.5	△ 15.0	
石油・化学	△ 3.6	△ 17.9	△ 3.2	△ 10.7	△ 7.5	△ 10.8	△ 0.1	
プラスチック	△ 11.1	△ 35.7	△ 50.0	△ 8.3	41.7	△ 16.7	△ 8.4	
窯業・土石	△ 3.9	△ 13.7	△ 5.6	△ 25.0	△ 19.4	△ 37.5	△ 12.5	
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.6	6.3	△ 12.5	△ 14.3	△ 1.8	△ 21.5	△ 7.2	
金属製品	4.2	△ 14.3	△ 8.3	△ 27.3	△ 19.0	△ 36.4	△ 9.1	
一般・精密機械	△ 6.3	△ 12.5	△ 21.4	△ 12.5	8.9	△ 25.0	△ 12.5	
電気機械	△ 21.5	△ 10.0	7.2	△ 25.0	△ 32.2	△ 33.4	△ 8.4	
輸送用機械	△ 20.0	△ 33.4	△ 25.0	△ 25.0	0.0	△ 30.0	△ 5.0	
その他製造	10.0	△ 5.6	18.8	0.0	△ 18.8	5.0	5.0	

#### (2) 操業度実績・見通しBSI (グラフ—3)

操業度BSI (製造業) は△13.9 (前回比△5.2 悪化) と2期ぶりに悪化し、水準は4期連続で「低下」超となった。規模別には、大企業は△18.0 (同△3.7 悪化)、中小企業は△12.5 (同△6.0 悪化) とともに悪化した。業種別には、プラスチック、鉄鋼・非鉄金属などは改善したが、電気機械、窯業・土石などは悪化した。

先行きの操業度BSI (製造業) は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
製造業	△ 3.1	△ 13.0	△ 8.7	△ 13.9	△ 5.2	△ 19.8	△ 5.9	
大企業	0.0	△ 9.1	△ 14.3	△ 18.0	△ 3.7	△ 24.0	△ 6.0	
中小企業	△ 4.1	△ 14.6	△ 6.5	△ 12.5	△ 6.0	△ 18.5	△ 6.0	

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
食料品	4.4	△ 4.8	△ 2.6	△ 5.0	△ 2.4	△ 17.5	△ 12.5	
石油・化学	△ 7.2	△ 21.5	△ 6.3	△ 14.3	△ 8.0	△ 14.3	0.0	
プラスチック	△ 16.7	△ 35.7	△ 30.0	△ 8.3	21.7	△ 8.3	0.0	
窯業・土石	△ 15.4	△ 18.2	△ 12.5	△ 27.8	△ 15.3	△ 33.4	△ 5.6	
鉄鋼・非鉄金属	5.6	0.0	△ 12.5	△ 7.2	5.3	△ 14.3	△ 7.1	
金属製品	12.5	△ 10.8	△ 8.4	△ 22.7	△ 14.3	△ 36.4	△ 13.7	
一般・精密機械	6.3	△ 12.5	△ 14.3	△ 12.5	1.8	△ 25.0	△ 12.5	
電気機械	△ 21.5	△ 10.0	7.2	△ 33.4	△ 40.6	△ 33.4	0.0	
輸送用機械	△ 10.0	△ 15.0	△ 18.8	△ 25.0	△ 6.2	△ 30.0	△ 5.0	
その他製造	0.0	△ 11.1	△ 6.3	5.0	11.3	10.0	5.0	

### (3) 受注実績・見通しBSI (グラフー3・4)

受注BSI (製造業、建設業) は△19.0 (前回比△7.6 悪化) と2期ぶりに悪化し、水準は4期連続で「減少」超となった。規模別には、大企業は△22.0 (同△3.5 悪化)、中小企業は△19.0 (同△8.0 悪化) とともに悪化した。業種別には、プラスチック、一般・精密機械などは改善したが、電気機械、窯業・土石などは悪化した。

先行きの受注BSI (製造業、建設業) は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
製造業+建設業	△ 2.4	△ 12.8	△ 11.4	△ 19.0	△ 7.6	△ 25.2	△ 6.2	
製造業	△ 3.9	△ 15.2	△ 13.0	△ 19.8	△ 6.8	△ 26.0	△ 6.2	
大企業	△ 7.1	△ 12.9	△ 18.5	△ 22.0	△ 3.5	△ 30.0	△ 8.0	
中小企業	△ 2.9	△ 16.0	△ 11.0	△ 19.0	△ 8.0	△ 24.7	△ 5.7	

(注) 非製造業は建設のみのため、特に記載せず

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	7.2	△ 5.3	△ 2.7	△ 5.3	△ 2.6	△ 21.1	△ 15.8	
石油・化学	△ 10.7	△ 21.5	△ 15.6	△ 25.0	△ 9.4	△ 28.6	△ 3.6	
プラスチック	△ 11.1	△ 33.3	△ 50.0	△ 25.0	25.0	△ 16.7	8.3	
窯業・土石	△ 10.7	△ 25.0	△ 10.0	△ 30.0	△ 20.0	△ 35.0	△ 5.0	
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.0	△ 12.5	△ 25.0	△ 18.8	6.2	△ 25.0	△ 6.2	
金属製品	8.4	△ 15.4	△ 8.3	△ 27.3	△ 19.0	△ 40.9	△ 13.6	
一般・精密機械	△ 11.1	△ 16.7	△ 35.7	△ 16.7	19.0	△ 33.4	△ 16.7	
電気機械	△ 25.0	△ 5.0	0.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 33.4	△ 8.4	
輸送用機械	△ 15.0	△ 22.2	△ 25.0	△ 36.4	△ 11.4	△ 31.8	4.6	
その他製造	15.0	△ 5.6	12.5	0.0	△ 12.5	5.0	5.0	
建設	12.5	8.4	5.0	△ 11.1	△ 16.1	△ 16.7	△ 5.6	

### (4) 在庫実績・見通しBSI (グラフー3)

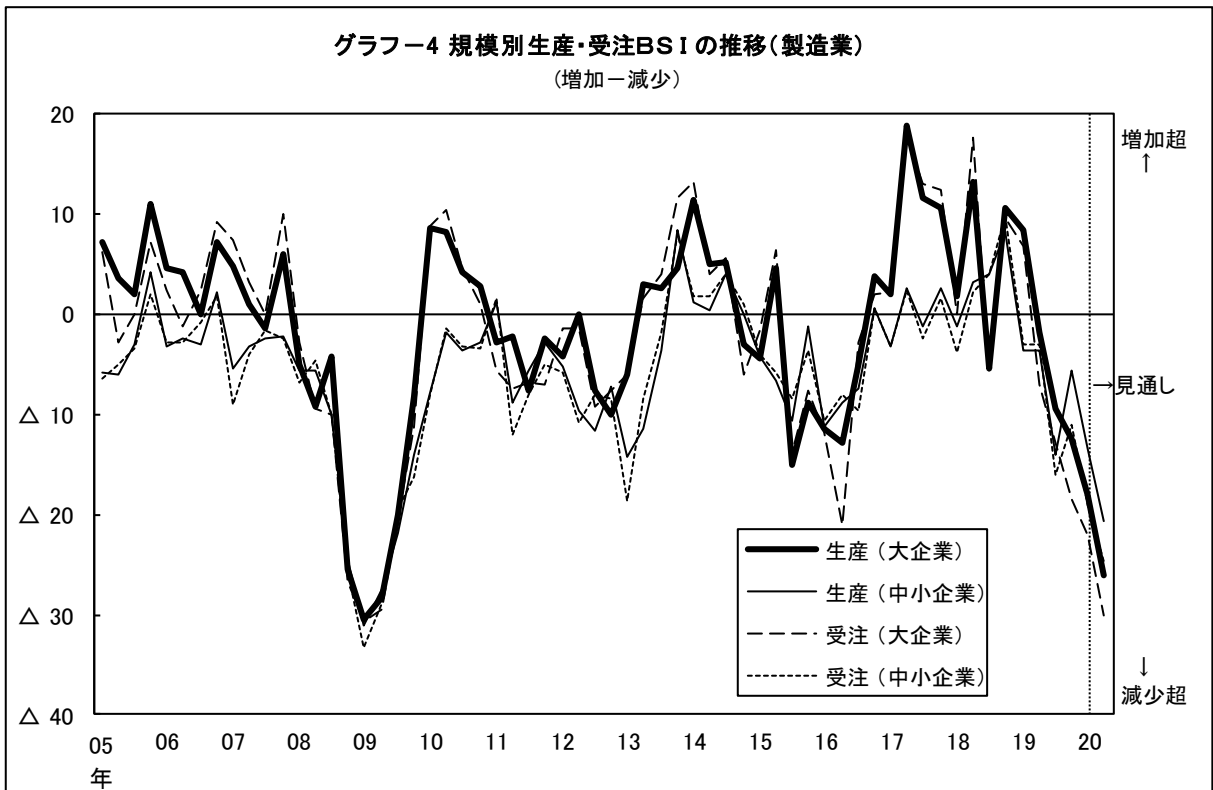
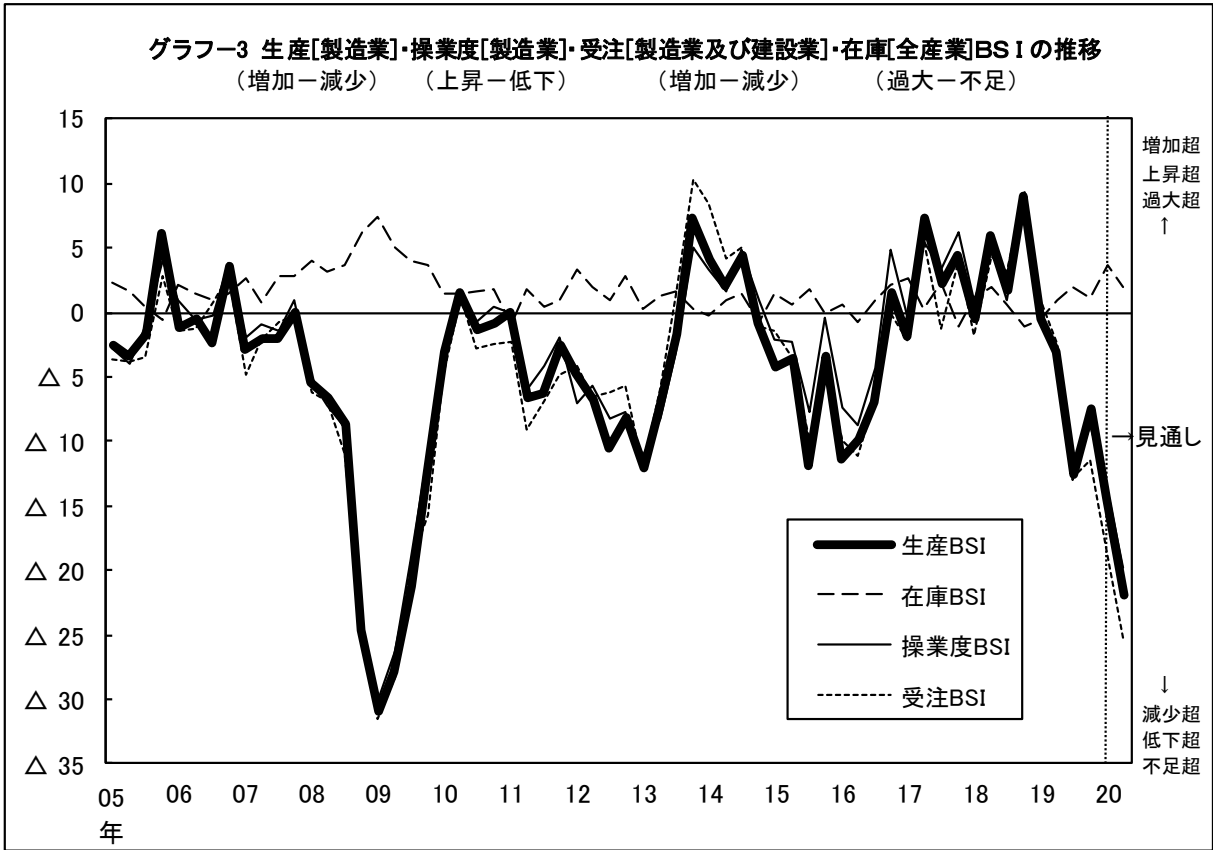
在庫BSI (全産業) は 3.7 (前回比+2.6 悪化) と2期ぶりに悪化し、水準は4期連続で「過大」超となった。製造業は 3.9 (同+2.9 悪化) と悪化し、水準は4期連続で「過大」超となった。非製造業は 3.4 (同+2.1 悪化) と悪化し、水準は4期連続で「過大」超となった。業種別には、建設、食料品は「不足」超、プラスチック、金属製品などは「過不足なし」、窯業・土石、小売などは「過大」超であった。

先行きの在庫BSI (全産業) は、改善する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
全産業	1.0	1.9	1.1	3.7	2.6	2.0	△ 1.7	
製造業	0.9	2.6	1.0	3.9	2.9	3.4	△ 0.5	
大企業	1.8	3.1	3.5	3.9	0.4	1.9	△ 2.0	
中小企業	0.6	2.4	0.0	3.9	3.9	3.9	0.0	
非製造業	1.2	0.7	1.3	3.4	2.1	0.0	△ 3.4	
大企業	0.0	△ 2.0	△ 1.0	4.7	5.7	△ 2.4	△ 7.1	
中小企業	3.1	6.8	5.4	1.7	△ 3.7	3.3	1.6	

(注) BSI が大きいと在庫過大であることを表す

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比	4~6月		
食料品	△ 4.4	△ 2.4	△ 2.5	△ 2.5	0.0	△ 2.5	0.0	
石油・化学	△ 7.2	0.0	3.1	3.6	0.5	3.6	0.0	
プラスチック	0.0	21.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
窯業・土石	3.6	8.4	12.5	16.7	4.2	11.1	△ 5.6	
鉄鋼・非鉄金属	10.0	11.1	5.6	6.3	0.7	12.5	6.2	
金属製品	0.0	0.0	△ 7.7	0.0	7.7	0.0	0.0	
一般・精密機械	0.0	0.0	0.0	5.6	5.6	11.1	5.5	
電気機械	7.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
輸送用機械	6.3	△ 5.6	△ 6.3	5.6	11.9	5.6	0.0	
その他製造	4.2	4.6	10.0	9.1	△ 0.9	0.0	△ 9.1	
建設	0.0	0.0	△ 5.6	△ 16.7	△ 11.1	0.0	16.7	
運輸・倉庫	6.3	△ 16.7	14.3	7.2	△ 7.1	0.0	△ 7.2	
卸売	3.0	6.7	3.4	3.2	△ 0.2	3.2	0.0	
小売	0.0	6.3	3.0	11.8	8.8	△ 5.9	△ 17.7	
ホテル・旅館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
サービス	0.0	△ 4.0	△ 2.3	2.1	4.4	2.1	0.0	



#### 4. 収益実績・見通しBSI（グラフー5）

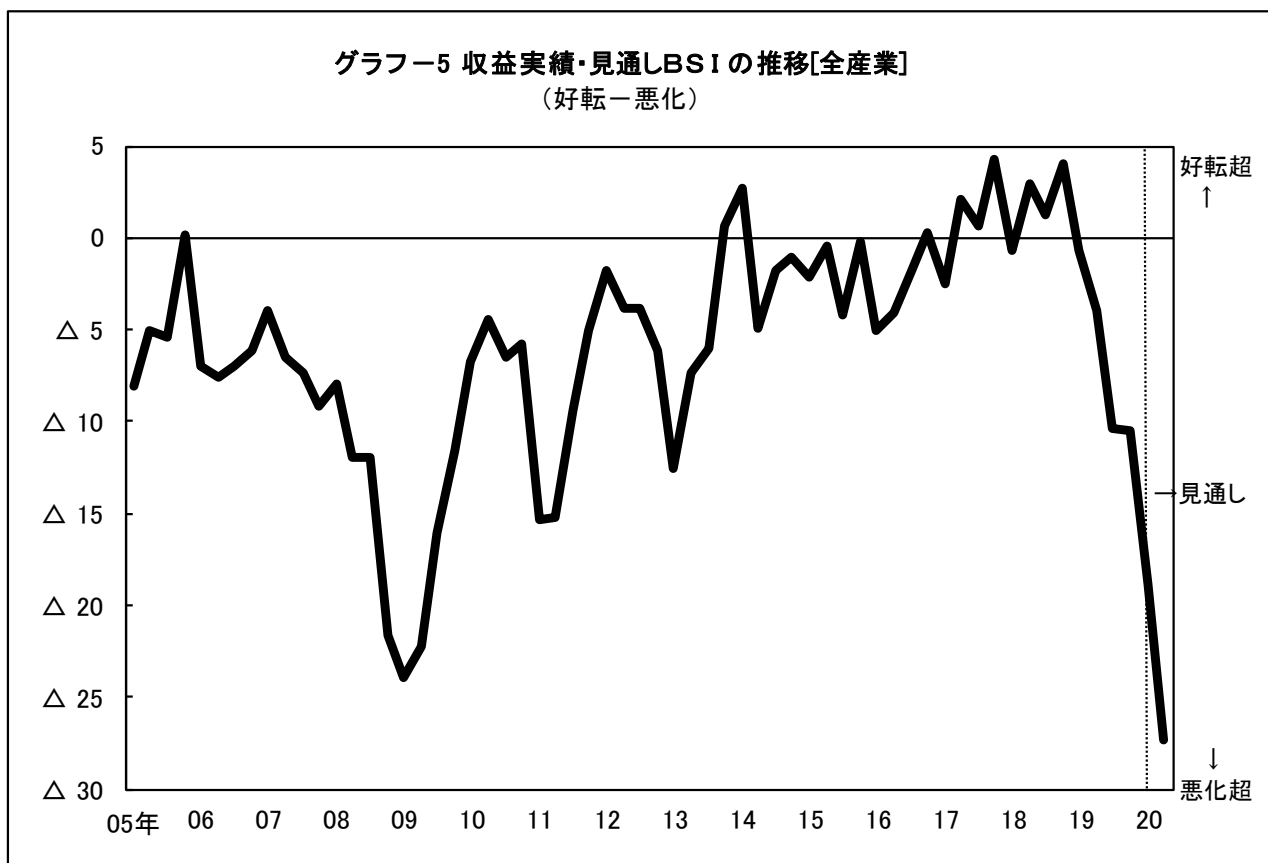
収益BSI（全産業）は△18.9（前回比△8.4 悪化）と5期連続で悪化し、水準も5期連続で「悪化」超となった。製造業は△19.2（同△7.5 悪化）、非製造業は△18.5（同△9.2 悪化）とともに悪化した。業種別には、製造業では、プラスチックは改善したが、輸送用機械、金属製品などは悪化した。非製造業では、運輸・倉庫は改善した（EC需要増）が、ホテル・旅館、建設などは悪化した。

先行きの収益BSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
全産業	△ 4.0	△ 10.4	△ 10.5	△ 18.9	△ 8.4	△ 27.3	△ 8.4	
製造業	△ 4.6	△ 14.7	△ 11.7	△ 19.2	△ 7.5	△ 26.0	△ 6.8	
大企業	△ 10.0	△ 14.7	△ 18.4	△ 19.2	△ 0.8	△ 28.0	△ 8.8	
中小企業	△ 2.8	△ 14.7	△ 9.1	△ 19.2	△ 10.1	△ 25.4	△ 6.2	
非製造業	△ 3.4	△ 4.9	△ 9.3	△ 18.5	△ 9.2	△ 28.8	△ 10.3	
大企業	0.0	0.9	△ 7.5	△ 21.3	△ 13.8	△ 31.1	△ 9.8	
中小企業	△ 8.0	△ 15.2	△ 12.2	△ 14.5	△ 2.3	△ 25.6	△ 11.1	

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
食料品	6.8	△ 7.1	△ 7.5	△ 12.5	△ 5.0	△ 21.1	△ 8.6	
石油・化学	△ 14.3	△ 21.4	△ 12.5	△ 16.7	△ 4.2	△ 19.2	△ 2.5	
プラスチック	△ 5.6	△ 28.6	△ 40.0	△ 16.7	23.3	△ 16.7	0.0	
窯業・土石	△ 13.4	△ 11.6	△ 20.0	△ 35.0	△ 15.0	△ 35.0	0.0	
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.0	0.0	△ 11.1	△ 12.5	△ 1.4	△ 25.0	△ 12.5	
金属製品	7.7	△ 16.7	△ 11.6	△ 29.2	△ 17.6	△ 41.7	△ 12.5	
一般・精密機械	△ 11.1	△ 27.8	△ 12.5	△ 16.7	△ 4.2	△ 33.4	△ 16.7	
電気機械	△ 14.3	△ 15.0	0.0	△ 16.7	△ 16.7	△ 25.0	△ 8.3	
輸送用機械	△ 25.0	△ 30.0	△ 5.6	△ 31.8	△ 26.2	△ 31.8	0.0	
その他製造	12.5	0.0	△ 10.0	△ 5.0	5.0	△ 10.0	△ 5.0	
建設	△ 8.4	△ 8.3	8.4	△ 10.0	△ 18.4	△ 15.0	△ 5.0	
運輸・倉庫	7.2	△ 16.7	△ 12.5	△ 4.6	7.9	△ 20.0	△ 15.4	
卸売	△ 14.7	△ 13.4	△ 13.4	△ 23.1	△ 9.7	△ 32.2	△ 9.1	
小売	△ 11.8	9.4	△ 19.4	△ 19.5	△ 0.1	△ 30.6	△ 11.1	
ホテル・旅館	△ 15.0	0.0	△ 20.0	△ 50.0	△ 30.0	△ 50.0	0.0	
サービス	7.2	△ 4.7	△ 3.4	△ 15.7	△ 12.3	△ 28.2	△ 12.5	



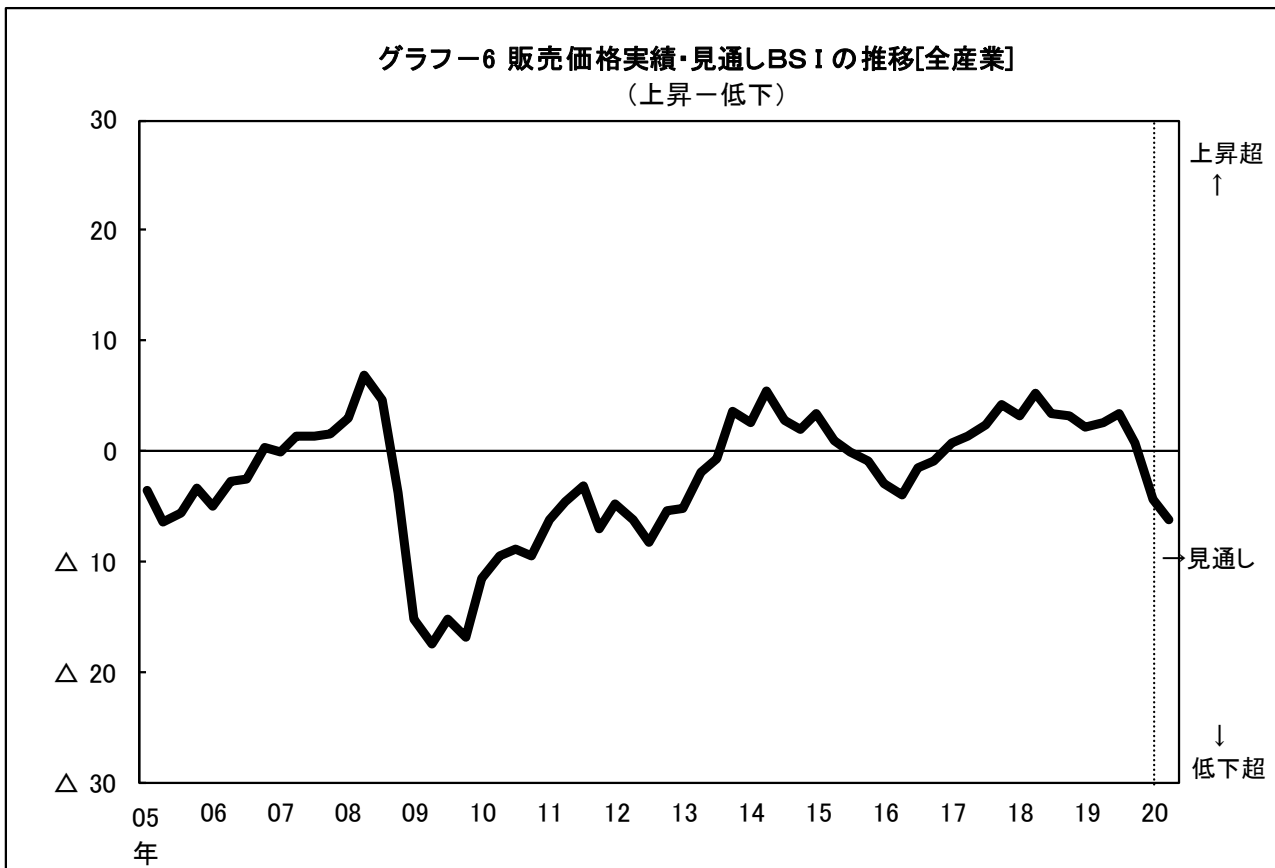
## 5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は△4.4（前回比△5.2 低下）と2期連続で低下し、水準は13期ぶりに「低下」超となった。製造業は△4.7（同△4.2 低下）、非製造業は△4.2（同△6.6 低下）とともに低下した。業種別には、プラスチック、小売などは上昇したが、ホテル・旅館、鉄鋼・非鉄金属などは低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、低下する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
全産業	2.6	3.3	0.8	△ 4.4	△ 5.2	△ 6.3	△ 1.9	
製造業	1.7	3.8	△ 0.5	△ 4.7	△ 4.2	△ 5.2	△ 0.5	
大企業	△ 5.0	3.0	0.0	△ 1.9	△ 1.9	△ 7.4	△ 5.5	
中小企業	3.8	4.1	△ 0.7	△ 5.6	△ 4.9	△ 4.4	1.2	
非製造業	3.8	2.6	2.4	△ 4.2	△ 6.6	△ 7.7	△ 3.5	
大企業	3.5	3.6	1.8	△ 5.8	△ 7.6	△ 8.8	△ 3.0	
中小企業	4.3	0.0	3.4	△ 1.5	△ 4.9	△ 6.1	△ 4.6	

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
食料品	8.7	7.2	5.0	△ 5.0	△ 10.0	0.0	5.0	
石油・化学	△ 7.2	0.0	△ 6.7	△ 7.2	△ 0.5	△ 10.7	△ 3.5	
プラスチック	0.0	0.0	△ 20.0	△ 8.4	11.6	△ 8.4	0.0	
窯業・土石	3.3	3.9	△ 5.0	0.0	5.0	△ 10.0	△ 10.0	
鉄鋼・非鉄金属	5.0	5.6	0.0	△ 18.8	△ 18.8	△ 18.8	0.0	
金属製品	0.0	0.0	0.0	△ 4.2	△ 4.2	△ 4.2	0.0	
一般・精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
電気機械	△ 7.2	10.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 8.4	0.0	
輸送用機械	0.0	5.0	11.1	0.0	△ 11.1	0.0	0.0	
その他製造	4.2	4.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
建設	5.6	0.0	0.0	△ 12.5	△ 12.5	△ 12.5	0.0	
運輸・倉庫	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	
卸売	△ 2.9	△ 10.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 12.5	△ 6.2	
小売	△ 3.0	15.7	2.8	11.1	8.3	3.0	△ 8.1	
ホテル・旅館	△ 7.2	6.3	0.0	△ 31.3	△ 31.3	△ 31.3	0.0	
サービス	10.3	1.8	5.6	△ 3.5	△ 9.1	△ 3.5	0.0	





## 6. 仕入価格実績・見通しBSI

仕入価格BSI（全産業）は7.8（前回は△5.9改善）と2期ぶりに改善したが、水準は10年（41期連続）に亘って「上昇」超となった。製造業は8.1（同△5.6改善）、非製造業は7.6（同△6.1改善）とともに改善した。業種別には、運輸・倉庫、電気機械などは悪化したが、建設、鉄鋼・非鉄金属などは改善した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、小幅改善する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は	4~6月		
全産業	15.8	12.0	13.7	7.8	△ 5.9	7.1	△ 0.7	
製造業	18.5	13.5	13.7	8.1	△ 5.6	7.6	△ 0.5	
大企業	15.0	11.8	13.4	3.7	△ 9.7	7.7	4.0	
中小企業	19.6	14.2	13.8	9.5	△ 4.3	7.5	△ 2.0	
非製造業	12.4	9.9	13.7	7.6	△ 6.1	6.5	△ 1.1	
大企業	6.3	9.1	14.6	6.7	△ 7.9	5.9	△ 0.8	
中小企業	21.6	11.6	12.1	8.8	△ 3.3	7.4	△ 1.4	

（注）仕入価格BSI = 上昇-低下

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は	4~6月		
食料品	26.1	19.1	12.5	12.5	0.0	10.0	△ 2.5	
石油・化学	3.6	14.3	12.5	0.0	△ 12.5	0.0	0.0	
プラスチック	5.6	0.0	△ 10.0	△ 8.4	1.6	△ 8.4	0.0	
窯業・土石	20.0	3.9	25.0	10.0	△ 15.0	20.0	10.0	
鉄鋼・非鉄金属	25.0	5.6	11.1	△ 6.3	△ 17.4	△ 6.3	0.0	
金属製品	11.6	13.4	11.6	4.2	△ 7.4	4.2	0.0	
一般・精密機械	22.2	22.2	31.3	22.2	△ 9.1	16.7	△ 5.5	
電気機械	28.6	20.0	8.4	20.0	11.6	0.0	△ 20.0	
輸送用機械	20.0	5.0	16.7	9.1	△ 7.6	9.1	0.0	
その他製造	20.9	22.8	10.0	13.7	3.7	18.2	4.5	
建設	25.0	22.2	25.0	6.3	△ 18.7	18.8	12.5	
運輸・倉庫	11.1	△ 10.0	0.0	14.3	14.3	0.0	△ 14.3	
卸売	17.7	0.0	10.0	3.1	△ 6.9	△ 6.3	△ 9.4	
小売	△ 8.8	9.4	5.6	5.6	0.0	0.0	△ 5.6	
ホテル・旅館	21.5	12.5	22.2	12.5	△ 9.7	6.3	△ 6.2	
サービス	15.2	14.3	18.5	8.7	△ 9.8	15.5	6.8	

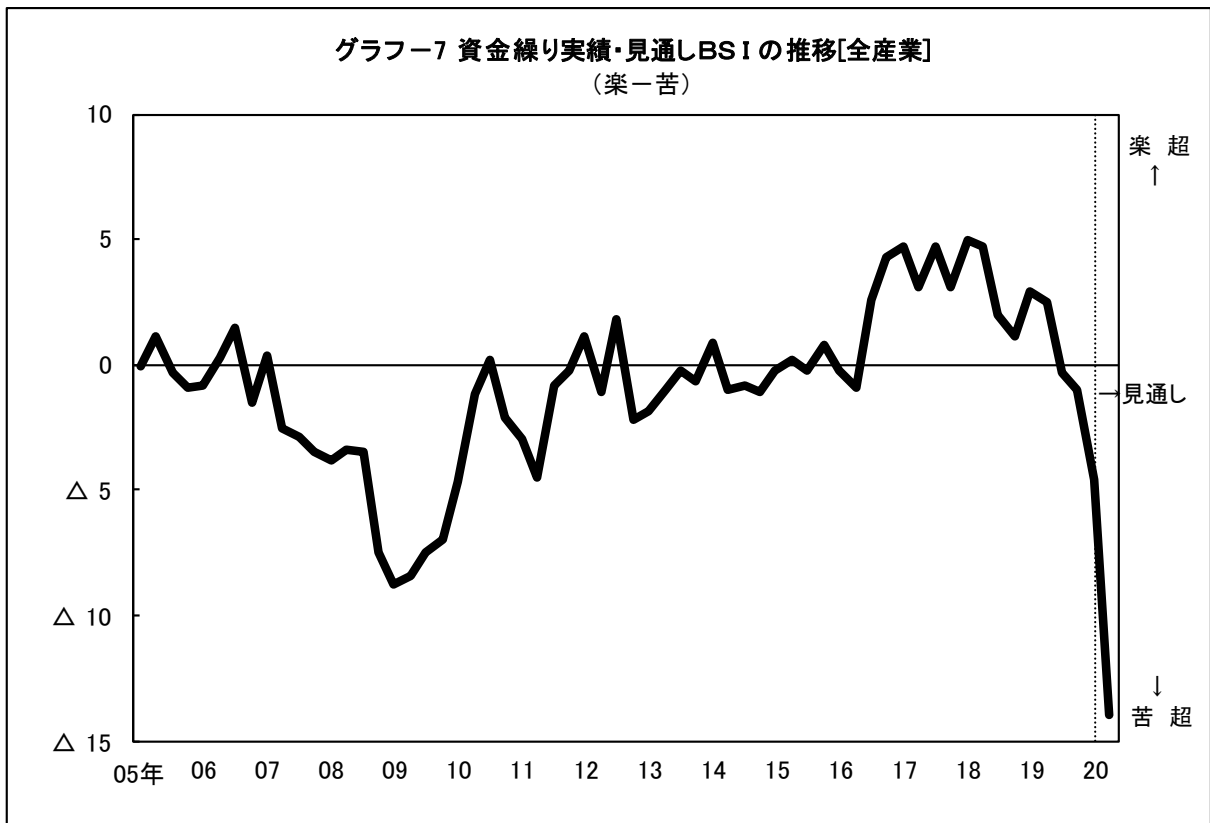
## 7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は△4.6（前回は△3.6悪化）と4期連続で悪化し、水準は3期連続で「苦」超となった。製造業は△4.7（同△5.2悪化）、非製造業は△4.4（同△1.7悪化）とともに悪化した。業種別には、石油・化学、卸売などは改善したが、プラスチック、窯業・土石などは悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、悪化する見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は	4~6月		
全産業	2.5	△ 0.3	△ 1.0	△ 4.6	△ 3.6	△ 14.0	△ 9.4	
製造業	1.7	△ 3.8	0.5	△ 4.7	△ 5.2	△ 13.4	△ 8.7	
大企業	△ 3.4	△ 4.4	△ 1.7	△ 3.7	△ 2.0	△ 13.0	△ 9.3	
中小企業	3.3	△ 3.6	1.3	△ 5.1	△ 6.4	△ 13.5	△ 8.4	
非製造業	3.4	4.7	△ 2.7	△ 4.4	△ 1.7	△ 14.7	△ 10.3	
大企業	4.2	9.0	0.0	△ 0.9	△ 0.9	△ 17.6	△ 16.7	
中小企業	2.4	△ 3.5	△ 7.2	△ 9.2	△ 2.0	△ 10.6	△ 1.4	

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回は	4~6月		
食料品	2.2	△ 11.9	△ 5.0	△ 10.0	△ 5.0	△ 7.5	2.5	
石油・化学	0.0	△ 3.6	0.0	7.2	7.2	△ 3.6	△ 10.8	
プラスチック	△ 5.6	△ 14.3	20.0	△ 8.4	△ 28.4	△ 30.0	△ 21.6	
窯業・土石	△ 3.4	△ 3.9	0.0	△ 15.0	△ 15.0	△ 30.0	△ 15.0	
鉄鋼・非鉄金属	15.0	11.1	5.6	△ 6.3	△ 11.9	△ 12.5	△ 6.2	
金属製品	7.7	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	△ 25.0	△ 16.6	
一般・精密機械	0.0	0.0	△ 6.3	△ 5.6	0.7	△ 22.2	△ 16.6	
電気機械	△ 7.2	△ 5.0	7.2	0.0	△ 7.2	△ 8.4	△ 8.4	
輸送用機械	0.0	△ 10.0	0.0	△ 5.0	△ 5.0	△ 5.0	0.0	
その他製造	4.2	4.6	0.0	4.6	4.6	△ 4.6	△ 9.2	
建設	13.7	15.0	10.0	11.1	1.1	0.0	△ 11.1	
運輸・倉庫	11.6	6.3	9.1	5.0	△ 4.1	△ 5.0	△ 10.0	
卸売	0.0	10.7	△ 3.4	3.2	6.6	△ 9.4	△ 12.6	
小売	6.3	6.3	△ 5.6	△ 13.9	△ 8.3	△ 19.5	△ 5.6	
ホテル・旅館	△ 10.0	△ 12.5	△ 20.0	△ 31.3	△ 11.3	△ 50.0	△ 18.7	
サービス	1.5	1.7	△ 3.5	△ 3.3	0.2	△ 12.9	△ 9.6	



## 8. 設備投資動向 (2019年度実績額、2020年度計画額)

19年度設備投資実績額(全産業)は、18年度実績額を+33.5%上回ったが、期初計画との比較では△16.5%下回った。

こうしたなか、20年度期初計画額(全産業)は、19年度実績を△2.0%下回っており、全体としては、引き続き弱含みでの推移が見込まれる。業種別では、非製造業で前年度比△20.9%と大きく減少するのに対し、製造業では同+9.8%の増加が見込まれている。

設備投資動向(2019年度実績額、2020年度計画額)

(単位:億円、%)

	18年度 実績額	19年度期初計画額		19年度実績額			20年度期初計画額	
			18年度比		18年度比	期初計画比		19年度比
<b>全産業</b>	355.4	567.9	59.8	474.4	33.5	△16.5	464.9	△2.0
<b>製造業</b>	188.8	379.7	101.1	292.1	54.8	△23.1	320.8	9.8
<b>大企業</b>	157.8	350.8	122.3	254.8	61.4	△27.4	304.3	19.4
<b>中小企業</b>	30.9	28.8	△6.8	37.3	20.7	29.5	16.5	△55.9
<b>非製造業</b>	166.6	188.2	13.0	182.3	9.4	△3.2	144.2	△20.9

## 9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

雇用BSI（全産業）は15.4（前回比△3.4低下）と2期連続で低下したが、水準は28期連続で「不足」超となった。製造業は10.6（同△3.2低下）、非製造業は20.5（同△3.7低下）とともに低下した。業種別では、運輸・倉庫、小売などは「不足」超、窯業・土石、ホテル・旅館は「適正」、電気機械は「過剰」超となった。

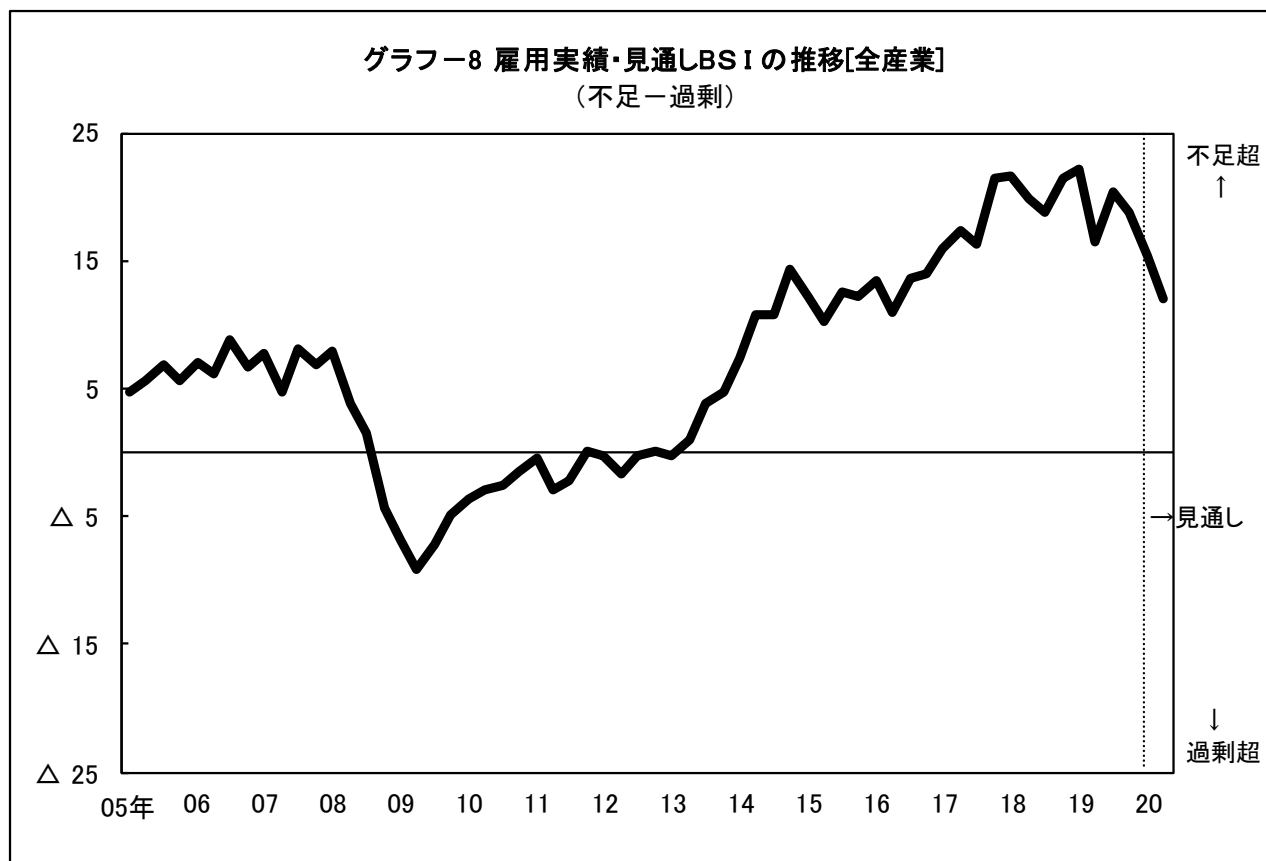
先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超が続く見込み。

	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
全産業	16.4	20.4	18.8	15.4	△ 3.4	12.0	△ 3.4	
製造業	12.4	15.7	13.8	10.6	△ 3.2	7.1	△ 3.5	
大企業	21.7	19.7	24.2	14.0	△ 10.2	7.7	△ 6.3	
中小企業	9.4	14.1	9.9	9.5	△ 0.4	6.9	△ 2.6	
非製造業	20.9	26.4	24.2	20.5	△ 3.7	17.6	△ 2.9	
大企業	24.6	25.9	26.3	21.8	△ 4.5	17.6	△ 4.2	
中小企業	15.6	27.3	21.1	18.8	△ 2.3	17.5	△ 1.3	

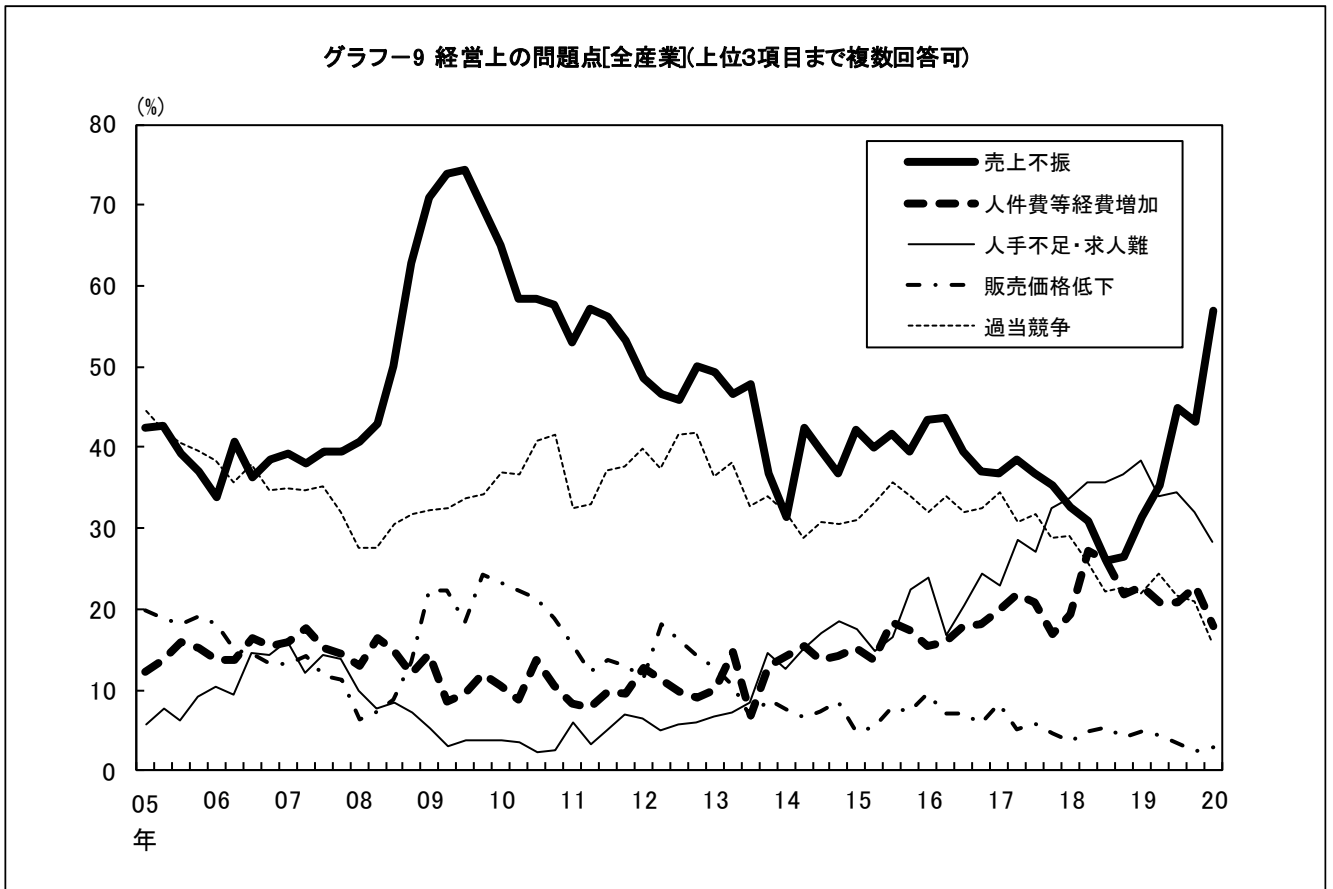
	実績						見通し	
	19年			20年			4~6月	実績比
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	前回比			
食料品	19.6	11.9	17.5	15.0	△ 2.5	10.5	△ 4.5	
石油・化学	14.3	25.0	18.8	14.3	△ 4.5	10.8	△ 3.5	
プラスチック	11.1	14.3	20.0	8.4	△ 11.6	25.0	16.6	
窯業・土石	0.0	3.9	20.0	0.0	△ 20.0	0.0	0.0	
鉄鋼・非鉄金属	10.0	22.2	11.1	12.5	1.4	6.3	△ 6.2	
金属製品	15.4	25.0	7.7	8.4	0.7	12.5	4.1	
一般・精密機械	11.1	16.7	7.2	11.1	3.9	△ 5.6	△ 16.7	
電気機械	0.0	5.0	14.3	△ 8.4	△ 22.7	0.0	8.4	
輸送用機械	25.0	20.0	6.3	11.1	4.8	△ 4.6	△ 15.7	
その他製造	8.4	13.7	10.0	18.2	8.2	13.7	△ 4.5	
建設	16.7	33.4	25.0	25.0	0.0	15.0	△ 10.0	
運輸・倉庫	21.5	33.4	25.0	31.8	6.8	36.4	4.6	
卸売	11.8	23.4	16.7	21.9	5.2	18.8	△ 3.1	
小売	26.5	31.3	33.4	27.8	△ 5.6	26.5	△ 1.3	
ホテル・旅館	15.0	11.1	10.0	0.0	△ 10.0	△ 18.8	△ 18.8	
サービス	25.0	25.0	26.7	15.6	△ 11.1	15.6	0.0	

（注）BSIが大きいと人手不足であることを表す



## 10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「売上不振」を挙げる先が急増した。



(小柴 早織)

## ○BSIとは

- ・BSIとは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・BSIは次の式で求める。
- ・A = 「上昇・増加・好転」、B = 「不変・横ばい」、C = 「低下・減少・悪化」とすると、 $A+B+C=100$ とした時、 $BSI=A+(1/2)B-50=(1/2)(A-C)$
- ・この結果、BSIがプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2020年1～3月期の全産業の業況判断を例にとると、BSIは▲15.8であるが、これは「好転」企業の割合12.0%、「悪化」企業の割合43.5%であることから  $BSI=(12.0-43.5)/2=▲15.8$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、BSIが大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

## 業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

	合計	(単位：社)			
		本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	202	179	23	82	120
製造業	107	92	15	27	80
食料品	20	16	4	6	14
石油・化学	14	8	6	6	8
プラスチック	6	6	0	0	6
窯業・土石	10	10	0	3	7
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	0	8
金属製品	12	9	3	4	8
一般・精密機械	9	9	0	3	6
電気機械	6	6	0	1	5
輸送用機械	11	10	1	4	7
その他製造	11	10	1	0	11
非製造業	95	87	8	55	40
建設	10	10	0	5	5
運輸・倉庫	11	11	0	1	10
卸売	16	13	3	10	6
小売	18	17	1	13	5
ホテル・旅館	8	6	2	5	3
サービス	32	30	2	21	11

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

## 調査要領

1. 対象企業… 千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方 法… 郵送によるアンケート方式
3. 実施期間… 配付：2020年 3月2日  
回収：2020年 4月13日
4. 回答状況… 調査対象企業 569社  
内有効回答数 202社  
有効回答率 35.5%
5. 項目および対象期間
  - ① 2020年1～3月期の業況実績
    - \* 前年同期比  
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比  
業況判断、販売価格、仕入価格
  - ② 2020年4～6月期の見通し
    - \* 前年同期比  
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り、雇用
    - \* 前四半期比  
業況判断、販売価格、仕入価格
  - ③ 設備投資  
2018年度実績額  
2019年度期初計画額  
2019年度額実績  
2020年度期初計画額